MicroPort 微创

MicroPort Scientific Corporation

微創醫療科學有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股票代碼: 00853)

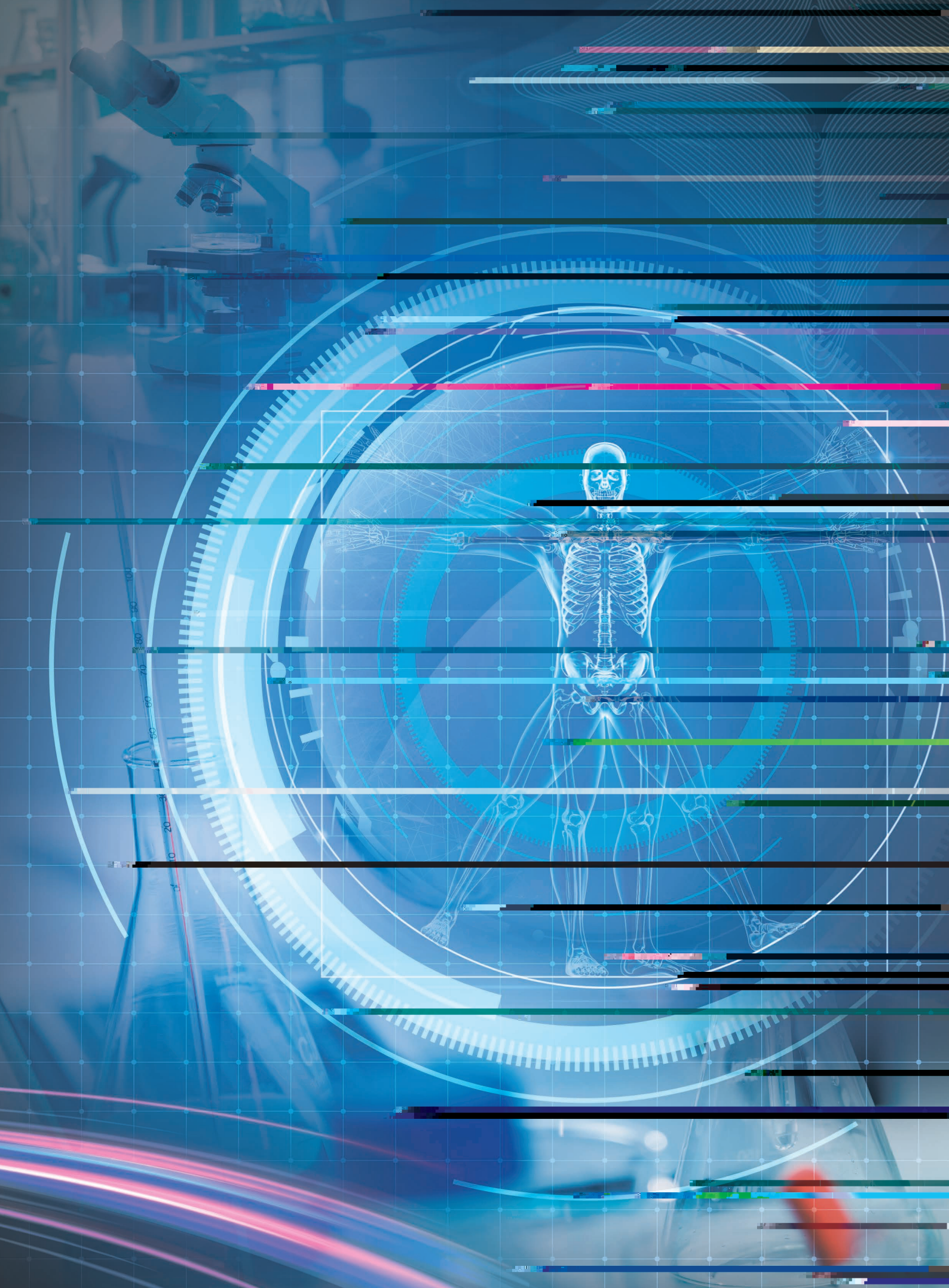
2024

年 度 報 告

Rega DR
7202
SN C8A04234
Made in China

目錄

公司資料	3
財務摘要	4
五年財務摘要	5
公司概況	6
主席報告	7
管理層討論及分析	10
董事會及高級管理層	32
董事會報告	37
企業管治報告	64
獨立核數師報告	80
綜合損益表	86
綜合損益及其他全面收益表	87
綜合財務狀況表	88
綜合權益變動表	90
綜合現金流量表	92
財務報表附註	94



公司資料

榮譽主席
白藤泰司先生

董事
執行董事
常兆華博士 *(董事會主席兼首席執行官)*

非執行董事
白藤泰司先生
蘆田典裕先生
孫維琴女士
羅七一博士 *(於二零二四年五月二十二日退任)*
彭博先生 *(於二零二四年五月二十二日退任)*

獨立非執行董事
周嘉鴻先生
劉國恩博士
邵春陽先生

公司秘書
袁頴欣女士，*FCG、HKFCG*

授權代表
常兆華博士
袁頴欣女士

審核委員會
周嘉鴻先生 *(主席)*
蘆田典裕先生
邵春陽先生

薪酬委員會
劉國恩博士 *(主席)*
常兆華博士
周嘉鴻先生

提名委員會
邵春陽先生 *(主席)*
劉國恩博士
孫維琴女士

戰略委員會
常兆華博士 *(主席)*
白藤泰司先生
周嘉鴻先生
孫維琴女士
羅七一博士 *(於二零二四年五月二十二日退任)*
彭博先生 *(於二零二四年五月二十二日退任)*

註冊辦事處
PO Box 309, Ugland House
Grand Cayman, KY1-1104
Cayman Islands

中華人民共和國(「中國」)的主要營業地點及總辦事處
中國
上海
張江高科技園區
張東路1601號
郵編：201203

香港營業地點
香港
銅鑼灣
希慎道33號
利園一期
19樓1922室

核數師
畢馬威會計師事務所
於《會計及財務匯報局條例》下的註冊公眾利益實體核數師

法律顧問
盛德律師事務所

香港證券登記處
香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓1712至1716號舖

公司網站
www.microport.com

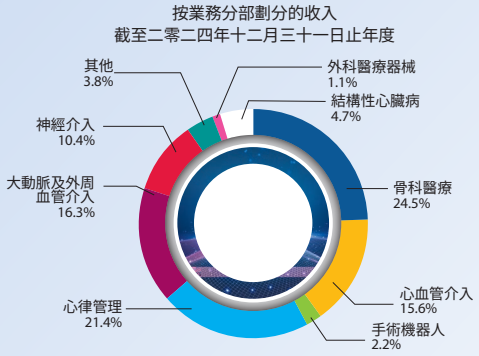
主要往來銀行
中國銀行(香港)有限公司
中國建設銀行股份有限公司上海浦東分行
中國銀行股份有限公司上海張江支行
中國民生銀行股份有限公司
上海浦東發展銀行股份有限公司張江科技支行
美國銀行
法國巴黎銀行

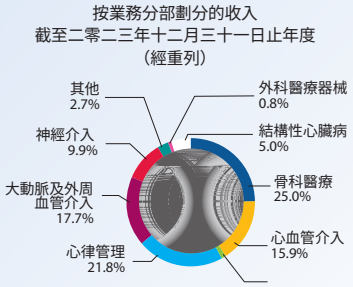
證券代號
股份：00853.HK
債券：40168.HK

財務摘要

	截至財政年度		
	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元	變動 %
收入	**1,031,063**	950,725	增加8.5%
毛利	**574,092**	532,098	增加7.9%
年內利潤／(虧損)	**(268,459)**	(649,157)	減虧58.6%
本公司權益股東應佔利潤／(虧損)	**(214,043)**	(477,629)	減虧55.2%
每股利潤／(虧損) –			
基本(美分)	**(11.68)**	(26.19)	減虧55.4%
攤薄(美分)	**(12.15)**	(27.17)	減虧55.3%
年內非香港財務報告準則經調整利潤／(虧損)	**(222,786)**	(434,553)	減虧48.7%

收入分析





五年財務摘要

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元 (經重列)	二零二二年 千美元	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
收入	**1,031,063**	950,725	840,831	778,639	648,732
年內(虧損)／利潤	**(268,459)**	(649,157)	(588,115)	(351,295)	(223,348)
資產					
非流動資產	**1,896,149**	1,921,958	2,054,851	1,993,762	989,270
流動資產	**1,737,273**	2,010,447	1,939,234	2,386,767	1,479,863
總資產	**3,633,422**	3,932,405	3,994,085	4,380,529	2,469,133
負債					
流動負債	**1,179,013**	1,363,920	662,125	546,757	519,379
非流動負債	**1,309,565**	1,165,488	1,539,292	1,616,280	561,808
總負債	**2,488,578**	2,529,408	2,201,417	2,163,037	1,081,187
權益總額	**1,144,844**	1,402,997	1,792,668	2,217,492	1,387,946

公司概況

微創醫療科學有限公司(「本公司」或「微創®」)及其附屬公司(統稱「本集團」)是一家領先的醫療器械集團，專注於在全球範圍內創新、製造及銷售高端醫療器械。憑藉目前已在全球20,000*多家醫院使用的多樣化產品組合，本集團在全球運營多個業務分部，包括心血管介入業務、骨科醫療器械業務、心律管理(「心律管理」)業務、大動脈及外周血管介入業務、神經介入業務、結構性心臟病業務、手術機器人業務等。

本集團以人為本，我們堅定地信仰人人都有生而平等的醫療權、健康權和追求活得更久的權利，並希冀與社會各界通力合作，為人人享有這種權利而積極創造各種各樣的變革性醫療手段。我們通過創新科學的實際應用，不斷開發出領先的科技與產品服務，為患者提供能延長和重塑生命的可普惠化真善美方案。在世界範圍內，平均每5秒就有一個微創®的產品被用於挽救和延長生命或提升生命品質。

我們擁有一個大型且不斷豐富的知識產權庫以及一支強大的研究與開發(「研發」)團隊。我們在全世界與國際知名醫生及科學家緊密合作，開發出符合最高質量及臨床最高標準的一系列產品。我們致力於提供一流醫療技術，並生產新一代醫療設備及提供慢性疾病的治療方案，我們的研發團隊應用專業知識，確保最新產品持續創新。

憑藉位於中國上海、蘇州、嘉興、深圳，美國爾灣、孟菲斯、波士頓，法國巴黎近郊，意大利米蘭近郊，德國亞琛，英國牛津，多米尼加聖多明各，印度孟買和哥斯達黎加聖何塞等地的全球化的研發、生產、營銷和服務網絡，以及對技術創新的強烈重視(已獲10,000*餘項專利(包括申請))，微創®致力於達成其企業願景。

我們的產品每天關乎許多人的生命，我們為此精益求精，不負重託。微創®產品一貫達到最高質量標準，且確保改善患者健康狀況，我們對此倍感自豪。我們深知我們的產品為全世界許多人帶來希望及信念，因而我們每一名員工都為實現我們的願景而承擔起個人責任。商業上的成就讓我們可以回饋社會。我們對社會責任的承諾是我們文化及理念的重要方面。微創®集團致力於緩解甚至消除各種慢性疾病對生命安全的嚴重威脅，並在把人類平均健康壽命不斷提升的過程中，發揮越來越重要、甚至不可或缺的作用，為滿足人類對「健康長壽」永無止境的美好追求做出重要貢獻。

遠景

以人為本

建設一個以人為本的新興醫療科技超級集群。

使命

持續創新

提供能延長和重塑生命的可普惠化真善美方案。

* 附註： 包括本集團以權益法計量的被投資公司的數據。

主席報告

截至二零二四年十二月三十一日止年度(「報告期」)內，我們繼續專注於執行本集團戰略轉型，以提升財務報表健康度為目標，聚焦並夯實核心業務、積極推動產品出海，並致力於降本增效、提升運行效率，推動集團業績的持續增長。

面對快速變化的外部環境及日益激烈的行業競爭，我們快速調整、積極適應新形勢，紮實落地戰略聚焦、降本控費的各項措施。二零二四年，本集團錄得淨虧損2.68億美元，同比大幅收窄59%；EBITDA*於報告期內實現轉正，自上年的虧損370.4百萬美元改善至盈利60.4百萬美元。公司流動性亦獲得改善，報告期內經營性現金流出大幅收窄79%。儘管受下半年國內監管新政的推出以及市場環境變動等影響，二零二四年本集團營業收入同比增長10%[註1]。值得一提的是，各子業務借助集團出海平台，快速實現組團出海，帶動我們的出海業務收入強勁增長85%[註1]。

運營層面，本集團更加謹慎配置內部資源。通過全面提升運營效率，報告期內，我們的運營費率#同比下降29個百分點至68%，其中，在保證按計劃持續推出創新產品的前提下，通過關注及強調研發投入回報率，研發費率#從40%下降至21%。這充分展現了微創®集團化、平台化在提升效率方面的獨特優勢，也將為我們繼續減虧、穩步實現扭虧為盈奠定堅實基礎。

報告期內，本集團整合積累多年的全球業務資源，搭建全球通商業化平台，幫助各業務板塊於中國境內研發的產品快速完成海外市場准入並達成海外銷售。截至目前，我們的創新產品銷售已累計覆蓋100多個國家及地區的逾兩萬家醫院，全球通商業化平台以核心國家／地區輻射覆蓋周邊區域，承載本集團所有創新產品的整合化銷售，為本集團業績提供增量，令本集團各業務板塊更有效率地探索全球市場潛能，拓寬及加深我們於全球範圍內的商業化觸角。

創新能力始終是本集團之根本和核心競爭力之一，報告期內，各版塊多款產品按計劃密集獲批上市，不斷豐富和完善本集團各個板塊內及板塊間的一體化解決方案，持續增強本集團綜合競爭力、並拓寬本集團可及市場邊界。報告期內及至本報告日期，本集團共有9款產品進入國家創新醫療器械審批(「綠色通道」)，使本集團累計進入「綠色通道」的產品總數達到39款，連續十年在醫療器械同業中排名第一；報告期內及截至本報告日期，本集團共獲得58項中國國家藥品監督管理局(「國家藥監局」或「NMPA」)頒發的三類醫療器械首次註冊證；並在43個海外市場(國家及地區)獲得249項首次註冊證，其中，18項CE認證，4項FDA註冊許可。[註2]

歷經近30年的發展和積累，微創®已發展成一家綜合性、平台型的高值醫療器械集團，並在包括心血管介入、大動脈血管介入、神經介入、手術機器人、結構性心臟病、骨科及心律管理等多個高值耗材領域保持行業領先地位，為挽救和延長生命或提升生命品質提供一體化解決方案。於報告期內，各核心業務板塊表現穩健：

* 指息稅、折舊及攤銷前利潤，包含附屬公司發行的可換股債券年內於損益確認的公允值變動，下同。
\# 運營費率按研究及開發成本、分銷成本和行政開支之和除以收入計算，研發費率按研究及開發成本除以收入計算，下同。

主席報告

心血管介入業務方面，報告期內全球收入同比穩定增長9.9%[註1]。在海外，通過精準的市場佈局和核心市場訂單獲取，心血管介入業務於海外市場銷售收入同比強勁增長47.0%[註1]；在國內，微創®繼續保持在冠脈支架品類的領先市場份額。報告期內，心血管介入業務有多款產品按計劃獲得NMPA批准，其中包括全球首款新一代生物全降解可吸收心臟支架Firesorb®火鸝®，Firelimus®火靈鳥®冠脈雷帕黴素藥物球囊擴張導管、FireFalcon®冠脈棘突球囊導管、FireRaptor®火猛禽®旋磨介入治療系統、TomaHawk®戰斧®衝擊波介入治療儀、Decypher™天問™冠脈血管內超聲診斷設備和Outsight®離見®一次性使用血管內超聲診斷導管等。心血管介入業務的已上市產品已全面覆蓋植入器械、介入無植入、通路器械、有源器械、以及影像診斷器械領域，擁有目前全球最完整的產品線佈局。二零二五年，我們將全面開啟冠脈全解方案的市場推廣戰略。

骨科醫療器械業務方面，報告期內全球收入同比穩定增長6.2%[註1]，淨虧損同比收窄67.1%，EBITDA按計劃轉正。報告期內，受益於國家集中帶量採購的深入執行，骨科中國業務銷售收入同比提升26.1%[註1]。在海外，骨科國際業務在多個海外區域實現銷售的快速增長，通過積極協同跨板塊產品鴻鵠®骨科手術機器人与Evolution®內軸膝關節系統的搭配應用，有效帶動及促進鴻鵠®骨科手術機器人和Evolution®內軸膝關節系統的銷售增長。

心律管理業務方面，報告期內全球收入同比穩定增長7.2%[註1]，EBITDA亦獲得改善。在中國，通過借力集中帶量採購，我們加速起搏器產品的滲透，中國業務收入實現同比51.3%[註1]的大幅增長，醫院覆蓋持續擴大。報告期內及截至本報告日期，心律管理中國業務的產品組合獲得極大程度的豐富，我們已全面構建起多層次、全週期的解決方案體系，極大程度抹平與進口品牌產品的代際差異，有利於我們在中國市場進一步擴大競爭優勢。心律管理海外業務上游零部件供應恢復，積極推進藍牙起搏器系統及藍牙CRT-D產品的市場推廣，並邁出左束支區域起搏(LBBAP)全解方案的第一步。

大動脈及外周血管介入業務方面，報告期內實現全球收入169.5百萬美元，與上年同期基本持平，出海業務收入同比大幅增長99.4%[註1]、海外收入佔比提升至13.6%。研發方面，於報告期內及截至本報告日期我們有9款創新產品獲得NMPA上市批准、其中7款為外周血管介入領域的產品，並有1款產品進入綠色通道，該板塊圍繞胸主動脈、腹主動脈、外周及腫瘤介入領域的產品組合獲得不斷豐富及完善。截至目前，該板塊已有37款產品實現出海，產品銷售覆蓋歐洲、拉美等40個國家。Cratos®分支型主動脈覆膜支架系統獲歐盟定制證書，為其在海外實現商業化植入奠定基礎。

神經介入業務方面，報告期內實現全球收入同比增長14.4%[註1]，出海業務收入較上年同比增長137.6%[注1]。在國內，該板塊於二零二四年新增開拓約450家醫院，累計覆蓋約3,400家醫院，包括超過2,000家三級醫院和所有中國國家卒中中心排名前100的醫院。研發方面，二零二四年年初至本報告日期，該板塊共有9款新產品獲得NMPA批准。在海外，Numen® Silk在美國和歐盟註冊獲批，截至目前，該板塊已有8款產品實現出海、累計在30個海外國家或地區實現商業化。

主席報告

結構性心臟病業務方面，報告期內實現全球收入同比增長7.5%[註1]，其中出海業務收入較上年強勁增長108.3%[註1]，淨虧損同比大幅收窄88.8%。在國內，TAVI產品新進入國內逾80家醫院，累計覆蓋超過630家醫院，並在頭部醫院維持穩定增長，AnchorMan®左心耳封堵器系統及其導引系統獲得NMPA批准並快速貢獻增量收入。出海業務方面，截至本報告日期，VitaFlow Liberty®和AnchorMan®已獲得歐盟CE認證；截至目前，我們的TAVI產品已成功進入海外20多個國家和地區的超過100家核心醫院。

手術機器人業務方面，報告期內實現全球收入同比大幅增長146.0%[註1]，其中國內及海外地區收入分別實現84.4%及388.2%的同比增長[註1]，淨虧損大幅收窄37.3%。截至目前，手術機器人業務全球訂單已累計突破100台，其中核心產品圖邁®腔鏡手術機器人(「圖邁®」)全球訂單超過60台，鴻鵠®骨科手術機器人全球訂單累計超過40台，R-ONE®血管介入機器人在商業化首年就拿到7台訂單。圖邁®在二零二四年五月成功獲得歐盟CE認證後，加快海外市場准入，在全球近20個國家和地區獲得認證，並在海外市場斬獲20台訂單，也成功實現了11台銷售和商業化裝機。

面對複雜且快速變化的外部環境，未來，我們將直面挑戰、堅定信心，繼續以提升財務報表健康度為首要目標，聚焦核心業務，深耕境內市場並加速拓展國際市場，通過創新的營銷模式提升海內外市場觸達和服務能力，更高效地深化產品滲透率，拓展覆蓋範圍，加速本集團旗下所有醫療解決方案的市場應用；與此同時，繼續紮實打磨內功，完善運營資源管理，聚焦投入產出比。以「創新」、「規模」與「全球化」推動高質量的穩健發展，在激烈的行業競爭中夯實並進一步擴大我們的領先優勢，鍛造我們的盈利能力。

常兆華博士
主席

二零二五年三月二十八日

註1：以上提到的收入增長率均為與上年同期比較數據且剔除匯率影響。

註2：包括本集團以權益法計量的被投資公司的數據。

管理層討論及分析

業務概覽

概覽

二零二四年，國際環境依然複雜多變，地緣政治緊張局勢和全球貿易摩擦仍處於較高水平，經濟政策的不確定性大幅上升。中國紮實推動高質量發展，經濟長期向好。

隨著全球社會老齡化日益加劇、終端用戶對高質量醫療器械產品的需求不斷升級，整體醫療器械行業長期需求保持穩定增長。根據中國物流與採購聯合會醫療器械供應鏈分會，2024 年中國醫療器械工業市場規模預計超過人民幣 1.2 萬億元，穩定增長約 2.2%。年內，政府各主管部門繼續出台政策組合，以深入推進 DRG/DIP 支付改革、高值耗材集采提質擴面和創新支持為核心抓手，推動行業的高質量發展，實現醫保費用的精細化管理。2024 年，全國基本醫保基金總收入人民幣 3.48 萬億元，同比增長 4.4%，全國基本醫療保險總支出人民幣 2.97 萬億元，同比增長 5.5%，基本醫保支出過快增長的態勢有所遏制，支出增速與收入增速的協調性有所增強，醫保管理質效持續提升。未來，政策有望在保障基本醫保的前提下，嘗試探索商業保險、慈善互助等多元化醫療支付體系，共同助力健康中國的建設。

具有國際競爭力的創新醫藥企業出海積極拓展全球多元市場，通過推動及強化全鏈條賦能，建立海外研發、臨床試驗等全球創新網絡體系，培育國際化專業服務機構。有利於已建立海外品牌建設、具備全球學術影響力、積累全球創新網絡體系及廣泛渠道資源的醫療器械集團。

作為國際領先的創新型高端醫療器械企業，本集團已於國內及海外搭建網格化全面覆蓋的營銷和服務網絡平台，精細化配置資源，提升整體運營效率。此外，創新產品在海內外市場的持續獲批及准入，將為本集團實現更高業績目標積蓄豐富的儲備。

儘管面對快速變化及愈發複雜的外部環境，尤其二零二四年下半年行業政策推出及市場環境變化，本集團仍實現業務收入 1,031.1 百萬美元，同比增長 9.6%（剔除匯率影響）。特別是通過發揮已整合本集團所有海外資源的全球化平台的集約優勢，本集團出海業務收入同比增長 84.7%（剔除匯率影響）。

以改善盈利能力為目標，本集團在營銷模式、資源協同、服務賦能等領域進行管理創新改革，推進落實資源聚焦、成本優化措施，運營效率獲得提升，報告期內，本集團銷售、管理、研發三項費用總金額大幅下降 216.5 百萬美元，同比下降 23.6%，運營費率的比例同比下降 28.5 個百分點（研發費率同比下降 19 個百分點）。於報告期內，本集團錄得淨虧損 268.5 百萬美元，較上年大幅收窄 58.6%。此外，本集團於報告期內實現 EBITDA 轉正，自去年的虧損 370.4 百萬美元改善至盈利 60.4 百萬美元。

創新能力始終是本集團之根本和核心競爭力之一，報告期內，各版塊多款產品按計劃密集獲批上市，不斷豐富和完善本集團各個板塊內及板塊間的一體化解決方案，持續增強本集團綜合競爭力、並拓寬本集團可及市場邊界。報告期內及至本報告日期，本集團共有 9 款產品進入國家創新醫療器械審批(「**綠色通道**」)，使本集團累計進入「綠色通道」的產品總數達到 39 款，連續十年在醫療器械同業中排名第一；報告期內及截至本報告日期，本集團共獲得 58 項中國國家藥品監督管理局(「**國家藥監局**」或「**NMPA**」)頒發的三類醫療器械首次註冊證；並在 43 個海外市場(國家及地區)獲得 249 項首次註冊證，其中，18 項 CE 認證，4 項 FDA 註冊許可。[註]

面對快速變化的外部環境，未來，本集團將正視困難、堅定信心，繼續以提升財務報表健康度為首要目標，聚焦核心業務，深耕境內市場並加速拓展國際市場，通過平台化的營銷模式提升海內外市場觸達和服務能力，更高效地深化產品滲透率，拓展覆蓋範圍，加速本集團旗下所有醫療解決方案的市場應用；與此同時，繼續紮實打磨內功，完善運營資源管理，聚焦投入產出比。以「創新」、「規模」與「全球化」推動高質量的穩健發展，在激烈的行業競爭中夯實並進一步擴大我們的領先優勢。

心血管介入業務

心血管介入業務提供冠狀動脈相關疾病綜合治療解決方案，經過多年積累，本集團心血管介入業務已完成了從單一的球囊支架產品佈局到包括植入器械、介入無植入、通路器械、有源器械、影像診斷器械及急危重症等六大產品方向的全面佈局和產品線整合的轉型，並繼續圍繞 PCI 術中及術後微循環及心功能改善方面完善產品佈局。本集團作為具備冠脈細分領域截至目前最為完整產品線佈局的企業之一，將為患者和醫生提供可用於治療冠脈疾病的可及性一體化全解方案。

臨床需求擴大疊加創新技術應用，心血管介入市場持續增長。隨著全球人口老齡化進程加速、心血管疾病發病呈年輕化等趨勢，心血管疾病患者群體增加；與此同時，合併症多、併發症發生率高等因素亦使得該疾病的診療成為全球性難題。近年來，冠脈介入手術愈發趨於精確和高效，以腔內影像學技術為代表的精準醫療理念成為新的診療趨勢，以有源介入為代表的創新治療手段為複雜病變提供新的選擇，手術機器人加強設備間聯通，助力手術更加數字化、精準化、智能化。心血管疾病患者群體增加，以及在多項創新技術加持之下，全球心血管介入終端市場長期穩定增長。

註： 包括本集團以權益法計量的被投資公司的數據。

管理層討論及分析

心血管介入業務穩定增長，全解方案戰略佈局落地，助力本集團拓寬冠脈業務新邊界。作為全球具備冠脈細分領域截至目前最全面產品線佈局的企業之一，截至報告期末，本集團心血管介入業務有多款藥物洗脫支架、球囊產品、配件產品及心血管腔內影像產品在售。報告期內，本集團心血管介入業務實現全球營業收入 165.7 百萬美元，同比穩步提升 9.9%（剔除匯率影響）。整合後的心血管介入業務在產品生產和銷售上的協同效應開始顯現，報告期內該板塊運營費用佔收入比率下降 17.5 個百分點。

- **在海外，多元的產品組合及廣泛的銷售網絡推動收入強勁增長。**報告期內，本業務板塊於海外市場收入同比增長 47.0%（剔除匯率影響）。通過精準的市場佈局和核心市場訂單獲取，本集團於報告期內在海外主要區域的競爭中佔據優勢，從而保障支架產品的持續增長和市場份額的穩步提升。其中，本集團心血管介入業務在歐洲、中東及非洲地區（「EMEA」）錄得強勁增長 60.6%（剔除匯率影響），拉美地區得益於銷售渠道擴張，收入增長顯著，而亞太地區（除中國外）亦受益於渠道拓展獲得整體收入提升。本集團持續推進海外渠道拓展及空白市場開發，截至報告期末，支架產品已覆蓋海外 92 個國家和地區，球囊產品覆蓋 87 個國家和地區。與此同時，本集團在海外多個國家和地區順利完成銷售組合中的產品升級，進一步推動海外支架收入增長和市場覆蓋率的擴大。海外臨床方面，本集團通過 PCR、TCT 等國際行業大會上發佈 Firehawk® 支架重要臨床研究結果，包括 TARGET 3C、TARGET AC 5 年分叉亞組、TARGET IV NA 和 TARGET DAPT 等，依託不斷豐富的全球臨床研究數據的支持，本集團將為全球患者提供更多優質普惠的心血管介入一體化解決方案，極大提升本集團產品的臨床認可度和全球影響力。

- **在中國，夯實支架產品的領先地位，加速推動新獲批產品的商業化落地。**報告期內，本業務板塊於中國市場錄得收入同比增長 2.0%（剔除匯率影響）。整合後的心血管介入業務團隊對於非支架業務在供應鏈優化和銷售效率提升的協同效應開始顯現。

隨著集中帶量採購的常態化開展及相關政策的持續優化，本集團心血管介入業務憑藉優質的產品品質、充沛的產能、廣泛而深入的營銷渠道、以及精益的生產管理，持續積累競爭優勢，穩固本集團於心血管介入領域的領先市場份額。本集團持續開發空白市場，截至報告期末，藥物洗脫支架產品已累計覆蓋中國市場逾 3,500 家醫院，球囊產品已覆蓋國內約 1,500 家醫院。與此同時，本集團加速推動獲證新品的商業化活動，全球首款新一代生物全降解可吸收心臟支架 Firesorb® 火鸝 ®（「Firesorb®」）自 2024 年 7 月獲批上市以來，已在全國範圍內展開多形式、多渠道，高頻率的廣泛宣傳，並於報告期內貢獻銷售收入。

管理層討論及分析

除心血管植入器械產品外，基於本集團多年的研發創新積累，截至本報告日期，本業務板塊有多款產品獲得國家藥監局批准上市，圍繞冠脈 PCI 術中及術後不斷完善產品線佈局。在冠脈「介入無植入」治療方案領域，Firesorb® 於報告期內獲得 NMPA 上市批准並開啟產品商業化，Firelimus® 火靈鳥 ® 冠脈雷帕黴素藥物球囊擴張導管於 2025 年 1 月獲得 NMPA 批准，是目前唯一一款用於治療分叉病變的冠脈雷帕黴素藥物球囊。冠脈通路器械領域，特種球囊 FireFalcon® 冠脈棘突球囊導管、Firefighter ™ Pro mini 冠狀動脈球囊擴張導管、Bilumos® 雙腔微導管等獲得 NMPA 批准上市。有源器械領域，血管內壓電導絲系統進入「綠色通道」，FireRaptor® 火猛禽 ®

管理層討論及分析

- **國際(非中國)骨科業務展現多面性與韌性。**報告期內，國際(非中國)骨科業務收入同比增長 3.6%(剔除匯率影響)，其中，EMEA 地區收入同比增長 16.8%(剔除匯率影響)，日本地區收入同比增長 7.2%(剔除匯率影響)。與此同時，優化及重整後的國際(非中國)骨科業務管理團隊正積極修復過往積壓訂單對北美地區商業化滲透的滯後影響，以盡快恢復該區域的業績增長。在執行營銷策略以推動新市場渠道開發方面，本集團通過積極協同跨板塊產品鴻鵠®骨科手術機器人與 Evolution® 內軸膝關節系統的搭配應用，向全球患者提供精準化、個性化的膝關節置換手術解決方案，顯著縮短醫生學習曲線，提升手術的精準度和效率，有效帶動及促進鴻鵠®骨科手術機器人和 Evolution® 內軸膝關節系統的銷售增長；報告期內，國際(非中國)骨科業務膝關節產品銷售額同比增長 7.4%(剔除匯率影響)。報告期內，本集團持續積極開發多元化供貨商，致力於進一步降低單一供應商風險，不斷加強全球骨科業務供應鏈的合作及協同。報告期內，Evolution® 脛骨圓錐獲得 FDA 批准上市，進一步豐富海外業務產品線。

- **中國骨科業務收入穩定增長，降本增效成果顯著。**報告期內中國骨科業務收入同比提升 26.1%(剔除匯率影響)。關節業務方面，在人工關節國家集中採購續約中，本集團關節產品全線中標，並納入多款近年獲批的新產品，隨着本輪集採的陸續執行，憑藉本集團產品優異的設計理念和品質、以及國產和進口雙線並行的產品組合優勢，報告期內本集團髖關節產品和膝關節產品銷售量及植入量均實現快速增長。於報告期內及截至本報告日期，本集團腕關節假體系統獲批進入「綠色通道」；本集團的鋯鈮合金股骨髁和 Evolution® CCK 膝關節翻修關節系統(「Evolution® CCK」)獲得 NMPA 批准，Evolution® CCK 作為本集團明星產品 Evolution® 膝關節的翻修假體，將為進一步開拓膝關節市場，為臨床提供全線關節重建解決方案助力。報告期內，中國骨科業務持續推進區域平台整合及渠道優化建設，區域覆蓋效率獲得提升。

心律管理業務

心律管理業務致力於打造全球領先的心臟節律疾病解決方案，研發、製造和銷售用於診斷、治療和管理心律失常及心力衰竭的產品，主要包括起搏器、除顫器、心臟再同步治療裝置及配套導線產品，以及搭配使用的監測類產品組合。

心律管理業務規模穩定，新興市場加速進口替代。全球心律管理器械市場規模預計呈個位數增長，而隨著中國市場受認知程度上升、醫療保健基礎設施改善及政府集中帶量採購政策等綜合因素驅動，預計未來國產替代趨勢將更加明顯。

海外業務穩定，中國業務增長貢獻顯著。報告期內，心律管理業務實現全球收入 220.6 百萬美元，同比增長 7.2%（剔除匯率影響），EBITDA 較上年改善。

- **在海外，零部件及產品供應恢復，海外業務穩定。**心律管理國際（非中國）業務於報告期內收入同比上升 3.4%（剔除匯率影響），其上游零部件供應問題已獲得全面解決。於報告期內，本集團重整該業務板塊海外銷售管理團隊，該等調整和優化以及於部分區域成功的招標活動等，使得海外部分地區於報告期內貢獻銷售增長（例如南歐等地區）。新產品推廣方面，報告期內，植入式藍牙起搏器 Alizea ™（「Alizea ™」）及其配套的 VEGA ™起搏導線成功在美國完成首例商業植入，TALENTIA ™及 ENERGYA ™系列 ICD 及 CRT-D 在歐洲完成上市後的首例商業植入。市場准入方面，我們的多款產品在多個國家和地區同步獲批上市，其中支持藍牙 ® 遠程監測和 3T MRI 兼容的 TALENTIA ™系列心律轉復除顫器 (ICD) 和心臟再同步除顫器 (CRT-D) 在歐盟獲得 CE 標誌批准，並於澳大利亞和日本獲批上市；藍牙 ® 遠程監測移動應用 SmartView Connect ™移動應用獲得歐盟 CE MDR 認證，該應用程序可通過患者手機連接藍牙與心臟起搏器、植入式心臟復律除顫器（ICD）和心臟再同步治療除顫器（CRT-D）連接，實現遠程監控功能。面對行業技術轉型趨勢，本集團通過升級現有最新系列的植入式起搏器 ALIZEA ™、BOREA ™ 和 CELEA ™，新增左束支起搏 (LBBAP) 適應症並在歐盟獲批，邁出了本集團探索左束支起搏 (LBBAP) 解決方案的第一步。2025 年 2 月，本集團在歐洲開展的臨床研究 POLARIS 啟動首批患者入組，該研究項目旨在評估創新的 FLEXIGO ™導管系統將起搏導線遞送至室間隔區域的安全性和性能，特別關注其在左束支區域起搏 (LBBAP) 進行導線植入時的表現。本集團將繼續完善左束支起搏全解方案，造福更多心臟節律疾病患者。

- **在中國，帶量採購中選加速市場滲透，產品組合獲得極大程度豐富。**心律管理中國業務收入於報告期內同比提升 51.3%（剔除匯率影響）。本集團借助帶量採購加速市場推廣，新增開發醫院並開拓渠道建設，截至報告期末，本集團國產起博器產品已累計覆蓋逾 1,300 家醫院。報告期內，本集團起搏器產品的銷售額同比大幅提升 56.1%（剔除匯率影響），導線產品銷售額同比提升 34.4%（剔除匯率影響）。本集團首個兼容 1.5T/3.0T 全身 MRI 檢查的新一代 ENO ™系列起搏器於 2024 年 1 月獲批上市並於報告期內貢獻銷售收入；與此同時，Vega ™主動固定起搏電極導線、首款國產單雙腔 ICD 產品、國產自主研發的全身 MRI 兼容被動固定起搏導線 BonaFire ™和中國首個且目前唯一一個實現兼容 3.0T 全身 MRI 檢查的 TEN ™系列國產起搏器等重磅產品亦已陸續獲批上市，使得本集團心律管理中國業務全系列產品佈局逐漸完善，極大抹平與進口頭部企業產品的代際差異，全面提升本集團的競爭力，進一步夯實我們國產品牌市場領先地位。

管理層討論及分析

大動脈及外周血管介入業務

大動脈及外周血管介入業務(「心脈醫療」)專注於為腹部及胸廓大動脈瘤、外周血管疾病、主動脈夾層動脈瘤及其他動靜脈相關疾病的介入治療提供一體化疾病解決方案。

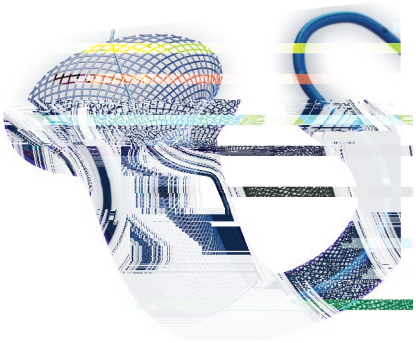
持續受益於市場擴容，中國市場逐步實現進口替代。隨著主動脈及外周血管介入領域疾病檢出率和診斷率的提高、臨床相關經驗的不斷豐富、人民健康意識的不斷增強以及人口老齡化的加劇，中國主動脈及外周血管介入醫療器械市場規模預計將持續增長。

外周領域產品組合進一步豐富和完善，全球化發展加速推進。受 2024 年下半年行業新政推出及市場變化影響，心脈醫療收入及利潤增速承壓，報告期內，心脈醫療實現收入 169.5 百萬美元，較上年同比增長 1.6%(剔除匯率影響)。報告期內，心脈醫療的產品創新成果獲得有效轉化，主動脈、外周領域及腫瘤介入領域產品組合獲得進一步豐富和完善；另一方面，心脈醫療積極推進創新性產品在國際業務市場的開拓，令心脈醫療報告期內海外收入同比大幅增長 99.4%，海外收入佔該板塊收入比重提升至 13.6%。

– **在中國，加深市場覆蓋深度及廣度，持續提升外周血管介入產品的市場競爭力和覆蓋率。**心脈醫療尤其注重針對二、三、四線城市及部分人口大縣的營銷渠道佈局，同時，加深公司產品的市場覆蓋深度及廣度，搭建學術交流平台，為行業發展蓄力。截至報告期末，該板塊產品已累計進入國內超 2,400 家醫院，挽救逾 28 萬患者的生命。不斷縱深拓寬的市場覆蓋率將帶動產品植入量的持續增長，不斷提高心脈醫療在主動脈及外周血管介入市場的份額及競爭力。於報告期內及截至本報告日期，心脈醫療共有 9 款創新產品獲得 NMPA 批准上市，其中 7 款為外周血管介入產品，包括 L-REBOA® 主動脈阻斷球囊、Vflower® 靜脈支架系統、Vewatch® 腔靜脈濾器、SeaDragon ™外周球囊擴張導管、Vepack® 濾器回收器、HawkNest ™帶纖維毛栓塞彈簧圈、以及 ReeAmber® 外周裸球囊導管，初步形成較為完善的外周血管介入產品佈局；主動脈領域，Cratos® 分支型主動脈覆膜支架系統於 2025 年 3 月獲得 NMPA 批准上市；同月，Tipspear® 經頸靜脈肝內穿刺套件獲得註冊批准，成為心脈醫療首款獲批上市的腫瘤介入產品。2025 年初，心脈醫療的 Hector® 胸主多分支支架獲批進入「綠色通道」，該產品為心脈醫療首款三分支架，進一步將主動脈腔內治療擴展至全動脈弓部，滿足臨床的迫切需求。在研產品方面亦穩步推進，其中 Aegis® II 腹主動脈覆膜支架系統已完成臨床植入，胸主多分支覆膜支架系統目前處於設計評價階段，機械血栓切除導管已完成註冊資料遞交，血栓保護裝置已完成臨床植入，可解脫帶纖維毛栓塞彈簧圈已完成註冊資料遞交，膝下藥物球囊擴張導管已完成臨床植入，外周血管藥物洗脫支架系統處於臨床植入階段，HepaFlow® TIPS 覆膜支架系統已完成臨床植入，聚乙烯醇栓塞微球已完成註冊資料遞交。未來心脈醫療將繼續圍繞主動脈、外周血管及腫瘤介入一體化疾病解決方案，持續輸出呈梯次、成系列創新產品。

– **在海外，持續推進各創新產品在國際市場的准入及開拓力度。**報告期內，心脈醫療海外銷售收入同比大幅增長 99.4%（剔除匯率影響），海外收入佔該板塊收入比重提升至 13% 以上。截至報告期末，心脈醫療產品銷售覆蓋 40 個國家和地區，其中，Castor® 分支型覆膜支架及輸送系統累計已進入 22 個國家，Minos® 腹主動脈覆膜支架及輸送系統累計已進入 24 個國家，Hercules® Low Profile 直管型覆膜支架及輸送系統累計已進入 24 個國家。通過收購整合具有市場及行業經驗的 Lombard Medical，心脈醫療與 Lombard Medical 多年合作關係進一步深化，並將擁有包括歐洲市場在內的成熟海外銷售網絡和豐富的市場及渠道資源，通過充分發揮協同效應，助力其產品在美國、日本等主流醫療器械市場的拓展，保障其全球化發展戰略持續穩健實施。心脈醫療亦積極探索在研創新產品於國內外同步開展上市前臨床研究和應用，其中 Cratos® 分支型主動脈覆膜支架及輸送系統已獲得歐盟定制證書，並已在海外已啟動上市前臨床試驗；Hector® 胸主多分支支架已在瑞士、意大利等多個國家成功完成了多例臨床植入，手術效果良好，獲得了國外臨床專家的認可。未來，心脈醫療將把更多優質、創新的高端醫療器械產品組合推向海外市場，惠及全球更多的血液循環疾病患者。

神經介入業務



神經介入業務（「微創腦科學」）專注於研發、生產及商業化神經介入治療及通路醫療器械，用於治療神經血管疾病，包括出血性腦卒中、腦動脈粥樣硬化狹窄及急性缺血性腦卒中。

全球腦卒中市場的臨床需求持續，政策引導促進中國神經介入醫療器械的高質量發展。老齡化、發病年輕化和不健康生活方式等持續增加全球腦卒中患者人數，尤其腦卒中作為中國首要致死疾病，面臨年輕化趨勢和城鄉差異，伴隨著醫療技術的快速發展，正推動神經介入治療的快速發展。隨著中國政府出台多項政策促進行業的高質量發展，預計中國神經介入醫療器械市場將向成本和創新驅動轉變，行業集中度將進一步提升。

經營業績快速增長，海外業務商業化實現突破。報告期內，通過不斷提升國內醫院覆蓋、加快全球業務佈局，微創腦科學錄得收入 107.0 百萬美元，同比增長 14.4%(剔除匯率影響)，其中海外收入較上年同期增長翻倍，海外收入佔該板塊比重提升至 9.9%；通過執行供應鏈改善及成本節約措施等，微創腦科學運營效率進一步提升。

管理層討論及分析

- **在中國，專業商務團隊持續擴大創新產品市場覆蓋，提供高度定制化和專業精準的治療支持。**於報告期內及截至報告期末，微創腦科學新增開拓約 450 家醫院，累計覆蓋約 3,400 家醫院，包括超過 2,000 家三級醫院和所有中國國家卒中中心排名前一百的醫院，累計支持約 21 萬台神經介入手術，銷售渠道覆蓋全國 31 個省份、直轄市及自治區。截至目前，微創腦科學已擁有 25 款獲批商業化的神經介入產品，共同構成了更為全面的腦卒中治療解決方案，覆蓋該領域的絕大部分需求，為臨床醫生提供更多樣化的選擇。於報告期內，腦動脈粥樣硬化狹窄產品（包括 Bridge® 椎動脈雷帕黴素靶向洗脫支架系統、APOLLO ™顱內動脈支架系統等）持續提升市場份額，銷售額顯著增長；彈簧圈產品（包括 NUMEN® 可解脫栓塞彈簧圈等）得益於集採中標，加快空白市場開拓，對收入增長起到重要作用；近年來獲批上市的多款急性缺血性腦卒中產品（包括 Neurohawk® 顱內取栓支架、X-track® 遠端導管等）加速醫院准入和臨床使用，貢獻收入增量。於報告期內及截至本報告日期，微創腦科學共有 9 款新產品順利獲得國家藥監局批准上市，包括 NeuroGuard® 神經血管球囊導引導管、NeuroHawk® Pass17/21 取栓支架、Safecer ™栓塞保護器、PathFinder ™頸動脈球囊擴張導管、新一代全顯影 Tubridge Plus® 血流導向密網支架、Numen® Lighting 電解脫彈簧圈、Sheathru ™輸送導管、NeuroHawk Medibox ™神鷹俠侶™顱內取栓支架及附件、一次性使用過濾延長管。在研產品進展方面，截至報告期末，Bridge® 椎動脈 Bridge-MAX（新增大規格）註冊申請已獲 NMPA 受理，NuFairy ™可吸收栓塞彈簧圈、Rebridge® 全顯影動脈瘤栓塞輔助支架已完成臨床入組，顱內載藥球囊導管臨床入組順利進行中，全球首創經皮逆流腦保護頸動脈介入手術系統完成首例應用，為頸動脈狹窄患者帶來新希望。

- **在海外，多款產品實現商業化新突破，增強品牌全球市場影響力。**報告期內，微創腦科學海外收入同比顯著增長 137.6%（剔除匯率影響）。其中，亞太地區、北美地區、拉美地區及歐洲、中東和非洲地區的銷售收入均實現不同程度的快速增長。截至報告期末，微創腦科學已有 8 款產品實現出海，累計在 30 個海外國家和地區實現商業化（其中新增 11 個國家和地區），涵蓋 9 個神經介入手術量排名全球前十的國家。分產品來看，密網支架 Tubridge® 完成海外首次商業化植入，喝誚姻剁賡甌迫猢爨熬軜裒勹獿伋齠猙扯斌暷）斑

結構性心臟病業務

結構性心臟病業務(「心通醫療」)專注於結構性心臟病領域創新的經導管及手術解決方案的研發和商業化。通過自主研發及與全球合作夥伴的共同研發，心通醫療已建立了涵蓋經導管主動脈瓣植入術 (TAVI) 產品、左心耳封堵器產品、經導管二尖瓣 (TMV) 產品、經導管三尖瓣 (TTV) 產品和手術配套產品的全面創新研發佈局，致力於構建產品核心競爭力，為醫生及患者提供治療結構性心臟病真善美全醫療方案。

結構性心臟病介入治療關注度逐步提升，全球市場穩健。根據《中國結構性心臟病 2024 年度報告》，TAVI 的整體發展速度趨於穩健，在國際範圍內，TAVI 的相關臨床研究將持續推進。2024 年，中國結構性心臟病行業在政策支持、市場需求、醫保准入的多重驅動下穩步增長，作為結構性心臟病介入治療的重要手段之一，TAVI 術式憑藉行業參與者在學術交流、醫患宣教、醫保覆蓋及支付支持等方面的共同努力，合資格手術中心數量增加，手術滲透率進一步提升，行業規模穩步增長。

全球化取得長足進展，降本增效成效顯著，虧損大幅減少。報告期內，心通醫療錄得收入 50.7 百萬美元，同比增長 7.5%(剔除匯率影響)；其中海外收入同比增長 108.3%(剔除匯率影響)，海外收入佔該板塊收入比重提升至 6.5%。通過執行資源聚焦及成本管控措施，心通醫療持續優化供應鏈，推動生產成本進一步降低，運營效率亦獲得大幅提升。於報告期，心通醫療錄得淨虧損 7.5 百萬美元，同比大幅收窄 88.8%。

– **在國內，高效推進多及喝颳塿曾炕倬蒴蜣望猪诓**

管理層討論及分析

– **出海戰略成效顯著，心通醫療全球影響力持續提升。**報告期內，心通醫療 TAVI 產品 VitaFlow Liberty® 獲歐盟 CE 認證，成為首個進入歐洲市場的「中國智造」TAVI 產品。截至本報告日期，VitaFlow® 系列 TAVI 產品及其手術配件 AIwide® 系列產品已於海外成功進入 20 多個國家和地區，覆蓋超過 100 家核心醫院，為其未來海外收入增長奠定基礎。截至本報告日期，AnchorMan® 成功獲得歐盟 CE MDR 認證，成為國內唯一獲 CE 與 NMPA 雙認證的左心耳封堵器系統，進一步鞏固已在結構性心臟病領域的全球技術優勢。在技術合作領域，與合作夥伴共同開發的二尖瓣介入產品 AltaValve ™獲 FDA 兩項突破性設備認證，針對複雜二尖瓣反流適應症（包括伴鈣化病例）的創新性得到權威認可，並獲批 IDE 開展關鍵研究，凸顯全球技術領導地位。隨著心通醫療產品在海外市場產品組合的日益豐富和多元化，以及借助本集團於全球範圍內廣泛的知名度及已佈局的規模化銷售網絡，心通醫療於海外市場的商業化進程將有效率地獲得快速增長。

手術機器人業務

手術機器人業務（「微創機器人」）致力於面向微創傷手術最前沿的發展需求，創新性提供能夠延長和重塑生命的機器人智能手術全解方案，專注於手術機器人相關的核心五項底層技術（機器人本體設計、控制算法、電氣工程、影像導航及精準成像）的研發，差異性覆蓋手術機器人開發的全生命週期。微創機器人是全球行業中唯一一家擁有覆蓋五大主要和快速增長的手術專科（即腔鏡、骨科、泛血管、經自然腔道及經皮穿刺手術）產品組合的公司，將有機會挖掘海內外多個手術機器人細分賽道的市場潛力。

全球手術機器人市場保持快速增長，中國市場預計將顯著擴容。隨著經濟發展和醫療水平的提升，中國和海外新興市場對高端醫療設

手術演尤其隶我汇〔十 p 肛舖另免穭莛鎟嵽曼鈖骂效率侃虫刨钆券篷祟灉骉 J 礱暈兴璾尢召力綿滜虐犅鑽殷僓☆汍餚韇選　蛨 2 鬈煻鵪燔旻跇狗 o 選　昤衰

管理層討論及分析

核心產品圖邁® 商業化再提速，多賽道產品實現新突破，穩居國產品牌領先地位。於報告期內，微創機器人旗下腔鏡、骨科、血管介入核心產品商業化訂單均實現快速增長，綜合訂單量累計突破 100 台，國產品牌龍頭地位獲得進一步穩固。分產品看，圖邁® 腔鏡手術機器人（「圖邁®」）全球訂單達 39 台，商業化裝機突破 30 台，全球累計商業化訂單突破 60 台：在中國，圖邁® 於報告期內實現 19 台商業化裝機，市場佔有率繼續提升，省級頭部三甲醫院及全國百強醫院佔比提升至 60% 以上；在海外，圖邁® 於報告期內實現 11 台商業化裝機，僅用 1 年時間，不僅拓展了亞洲、非洲、拉美等新興市場，更在歐美高端市場實現突破，取得超過 20 台商業化訂單，充分顯示了其在全球市場與國際一線手術機器人品牌競爭的實力。圖邁® 在頭部醫院的裝機，有力推動了其臨床使用效率的提升，截至本報告日期，圖邁® 商業化裝機後單中心手術量突破 100 例的醫院超過 10 家。鴻鵠® 骨科手術機器人（「鴻鵠®」）於報告期內實現全球訂單 25 台，新增裝機量同比大幅增長，累計訂單超過 40 台，覆蓋中國、美國、德國、意大利、比利時、希臘、澳大利亞及巴西等五大洲的醫療機構。作為首個在國內完成多中心臨床試驗並獲批的商業化冠脈血管介入手術機器人，R-ONE® 血管介入機器人（「R-ONE®」）於報告期內一舉中標復旦大學附屬中山醫院等 5 家上海頭部公立醫院，並實現中國市場的首兩台商業化裝機。

產品力穩固，全球准入加速，國際學術影響力持續提升。繼 2024 年 5 月圖邁® 成功獲得歐盟 CE 認證以來，圖邁® 已在近 20 個國家或地區獲得認證。鴻鵠® 已獲得包括 NMPA、美國 FDA、歐盟 CE 在內的近十個國家和地區權威監管機構上市批准，基本實現核心發達國家市場及重要新興市場全面覆蓋，重構了全球骨科手術機器人市場新的發展格局。2025 年 2 月，由微創機器人自主研發的，目前國內唯一、全球第二款機構不動點單孔手術機器人，圖邁® 單孔腔鏡手術機器人（「圖邁® 單孔機器人」）正式獲得 NMPA 上市批准，與圖邁® 多孔手術機器人、蜻蜓眼® 三維電子腹腔內窺鏡及遠程手術系統，共同組成一體化腔鏡智能手術全解方案，實現兼容互補。

推動 5G 遠程技術應用，引領遠程手術商業化。微創機器人包括圖邁®、鴻鵠®、R-ONE® 等多個手術機器人產品均實現與 5G 技術的聯合應用，其中，圖邁® 已在全球範圍內的泌尿外科、普通外科、胸外科、婦科、小兒外科輔助完成超過 300 例遠程人體臨床手術，創造了 25 項世界紀錄。遠程手術的常態化、商業化臨床應用，不僅將使我國優質醫療資源加速下沉、緩解異地就醫難題、提升基層醫院醫療質量和服務水平，也為我國對外醫療援助提供新途徑，同時更為廣大亞非拉發展中國家提供普惠、公平的醫療服務全新方案。作為全球遠程外科領域技術創新與臨床應用的引領者，微創機器人在全球範圍內率先攻克遠程手術大規模應用和遠程手術連續性應用兩大「世界難題」，使「第二代遠程手術」技術應用走向成熟，實現泌尿外科、普外科、胸外科、婦科及小兒外科常規與遠程高難度複雜手術全覆蓋。

管理層討論及分析

研究與開發(「研發」)

於報告期內及截至本報告日期，在中國，本集團共獲得 58 項 NMPA 頒發的三類醫療器械首次註冊證，9 項創新醫療器械進入「綠色通道」，累計擁有 39 款「綠色通道」創新醫療器械，連續十年在醫療器械同業中排名第一。本集團已建立海外研發、臨床試驗等全球創新網絡，持續推進本集團創新產品於海外的市場進入。在海外，於報告期內及截至本報告日期，本集團在 43 個海外市場(國家及地區)獲得 249 項首次註冊證；其中，18 款產品已獲得 CE 認證，4 款產品已獲得 FDA 註冊許可[註]。

於報告期內及截至本報告日期，本集團獲准的 NMPA 首次註冊及重要變更包括但不限於：全球首款新一代生物全降解可吸收心臟支架 Firesorb® 火鸝 ®、FireFalcon® 冠脈棘突球囊導管、FireRaptor® 火猛禽 ® 旋磨介入治療儀及一次性使用冠脈旋磨導管、TomaHawk® 戰斧 ® 衝擊波介入治療儀、Decypher ™天問™冠脈血管內超聲診斷設備和 Outsight® 離見 ® 一次性使用血管內超聲診斷導管、ENO ™系列磁共振兼容起搏器、兼容 3.0T 全身 MRI 檢查的 TEN ™系列國產起搏器、Cratos® 分支型主動脈覆膜支架及輸送系統、Vewatch® 腔靜脈濾器、L-REBOA® 主動脈阻斷球囊導管、Vepack® 濾器回收器、編織型超高壓 SeaDragon ™外周球囊擴張導管、ReeAmber® 外周球囊擴張導管、HawkNest ™帶纖維毛栓塞彈簧圈、圖邁 ® 單孔腔鏡手術機器人、神經血管球囊、顱內取栓支架、頸動脈球囊擴張導管、AnchorMan® 左心耳封堵器、Evolution® CCK 膝關節翻修系統等，創新產品的獲批上市將構成本集團業績增長的重要引擎。

本集團將持續高效推進已上市產品在海內外市場的拓展及推廣，通過高價值的全球多元化產品佈局，持續夯實產品組合進院的市場策略，充分發揮「集團式」運營的優勢，加速扭虧進程。

全球通商業化平台

為使本集團各業務板塊更有效率地探索全球市場潛能，拓寬及加深我們於全球範圍內的商業化觸角，本集團搭建網格化全面覆蓋的營銷和服務一體化網絡平台(「全球通平台」)助力子業務主渠道，在子業務未及之處佈局和著力。全球通平台不僅將承載我們約 250 個已上市產品以及將陸續獲批上市的創新產品，為本集團提供銷售增量，還通過精細化配置資源，促進集團內資源在海內外的優化、共享與協同，全面提升本集團運營效率。

歷經多年的發展，本集團已經成為領先的高端醫療器械集團，並在全球運營多個業務分佈，擁有包括亞洲、北美、歐洲、拉美等在內的全球化研發、生產、營銷及服務網絡，截至目前，我們的創新產品銷售已累計覆蓋 100 多個國家及地區的逾兩萬家醫院。全球通平台整合本集團所有業務資源、包括體系內的海外本土業務資源，以多個核心國家／地區輻射周邊區域，每個區塊的平台承載各個子業務產品的整合化銷售，並提供包括醫學服務、客戶運維、政府事務、註冊法規等職能服務。全球通平台中的集團出海平台(「集團出海平台」)以心血管介入業務海外商業化團隊為雛形，旨在幫助集團內各業務板塊於中國境內研發的產品快速完成海外市場准入並推動海外銷售增長。報告期內，集團出海平台錄得收入 56.3 百萬美元，較上年同比增長 75.4%(剔除匯率影響)。

註： 包括本集團以權益法計量的被投資公司的數據。

本集團各業務板塊一方面利用自主海外銷售渠道、另一方面充分利用及發揮集團出海平台的協同優勢，各業務板塊出海產品的銷售（「出海業務」）呈現強勁增長勢頭。於報告期內，本集團出海業務收入 95.8 百萬美元，較上年同比增長 84.7%（剔除匯率影響），其中心血管介入業務產品銷售額同比增長 47.0%（剔除匯率影響），手術機器人業務產品銷售額同比增長 388.2%（剔除匯率影響），神經介入業務產品銷售額同比增長 137.6%，大動脈及外周血管介入業務產品銷售額同比增長 99.4%（剔除匯率影響），結構性心臟病業產品銷售額同比增長 108.3%（剔除匯率影響）。

未來，本集團各子業務板塊還將有更多創新產品借助全球通平台綜合而完善的經銷體系高效、快速、全面地組團出海，拓展更多商業機會，持續突破國際空白市場，提升本集團於全球市場的綜合競爭力。

人力資源及培訓

截至二零二四年十二月三十一日，本集團在全球共有 6,347 名僱員，其中 1,709 名為海外員工，分佈在亞太地區、歐洲、中東、非洲、北美洲、南美洲及澳大利亞，佔員工總數的約 27%。

為應對外部市場日益增長的不確定性，本集團致力於打造兼具靈活性與韌性的組織能商體系，通過梳理各業務板塊重點工作，盤點人力資源分佈，優化工作流程，深化協作機制，持續拓寬集團平台化共享服務運營職能的範圍，推動整體協同效應的提升。並在此過程中審慎精簡部分項目及崗位，從而實現組織的統籌增效。集團承諾通過打造全方位的組織能商體系，通過資源整合和平台賦能，及管理運作方式的升級，為員工提供更加多元的發展空間。集團持續秉承「六分成熟、七分用途、八分待遇、九分培植、十分愛護」的人才法則，為員工提供了充分的上升空間及橫縱結合的發展路徑，並通過企業內部學習機構，助力人才加速發展和追求自我實現，共同為實現「幫助億萬地球人健朗地越過 115 歲生命線」的信念而奮鬥。

前景

長期來看，隨著全球人口老齡化程度提高、居民生活水平改善及發展中國家經濟增長，全球醫療器械市場需求預期還將穩步提升。在中國市場，得益於經濟社會發展，人民群眾的健康意識顯著提升，醫療制度改革亦帶來政策紅利，中國醫療器械市場迎來巨大發展機遇。

短期來看，2025 年，全球經濟依然面臨走勢不確定、貿易保護政策趨嚴、地緣政治衝突加劇等宏觀因素；行業端，國內醫療器械行業競爭持續加劇、高值醫用耗材集中帶量採購、醫保支付改革、醫藥價格治理等醫保費用精細化管理措施持續推進，行業格局面臨調整。上述因素都將加劇不確定性，有可能對本集團的經營及相關業務板塊的價值帶來不利影響。

管理層討論及分析

為在日趨激烈的市場競爭中把握發展機遇、提升核心競爭力，我們將繼續執行積極的經營策略，同時嚴格執行主業聚焦和成本控制戰略，積極管理和對沖可能面臨的風險。我們將：

1、 鞏固中國醫療器械市場領先地位。憑藉強大的品牌認知度、廣泛的分銷網絡、以及多賽道佈局的規模效應，我們將進一步提升國內市場佔有率，繼續發揮龍頭優勢，助力國產高端醫療器械領域全面突圍，為股東、客戶、員工和社會創造最大價值。

2、 加速全球化拓展，實現微創®品牌和全球運營統籌一體化。不斷深化以本地化為基礎的全球化品牌及運營戰略，貫徹「經略全球化，執行屬地化，佈局多樣化，定位統一化」的運營模式，通過對全球資源與市場的高效整合，實現全球化佈局，將微創®產品帶到更多的國家或地區，惠及全球患者和醫生。

3、 持續完善現有生產工藝，開展高回報創新，打造多元化產品組合。不斷完善現有產品製造工藝，提高生產效率；同時從企業戰略層面更加關注研發投入產出比，致力於在加強盈利能力的同時，為醫患提供更多優質普惠的一體化醫療解決方案。

4、 深入推進管理體制改革。為進一步提升公司競爭力及抗風險能力，我們將不斷完善制度體系建設，提升內部治理效能，整合資源、精簡流程，在公司規模快速增長的同時，最大程度保持微創特有的創業活力、靈活性和效率。

財務回顧

概覽

儘管面對國內外複雜多變的不利因素影響，本集團於截至二零二四年十二月三十一日止年度收入較截至二零二三年十二月三十一日止年度增加 9.6%（剔除匯率影響），或增加 8.5%（按美元計）。本集團堅持繼續提供多元化的產品組合，並繼續推行全球化戰略，因而令非中國區銷售額佔總收入的 49.5%。本集團致力於不斷為全球數以萬計的患者帶來創新、科技及服務，並在以微創傷治療為代表的高科技醫學領域及其他新興醫療市場建設一個屬於患者的全球化領先醫療集團。

以下討論乃以載於本公告其他章節的財務資料及附註為依據，並應與該等財務資料及其附註一併閱覽。

收入

千美元	截至十二月三十一日止年度		百分比變動	
	二零二四年	二零二三年 (經重列) (附註)	按美元計	剔除匯率影響
心血管介入業務	**165,735**	156,469	5.9%	9.9%
骨科醫療器械業務	**252,706**	238,366	6.0%	6.2%
心律管理業務	**220,613**	207,041	6.6%	7.2%
大動脈及外周血管介入業務	**169,537**	168,221	0.8%	1.6%
神經介入業務	**106,981**	94,169	13.6%	14.4%
結構性心臟病業務	**50,697**	47,515	6.7%	7.5%
手術機器人業務	**36,022**	14,806	143.3%	146.0%
外科醫療器械業務	**12,003**	7,761	54.7%	42.5%
其他業務 *	**39,721**	28,065	41.5%	41.2%
合併抵消	**(22,952)**	(11,688)	96.4%	102.7%
合計	**1,031,063**	950,725	8.5%	9.6%
其中：集團出海平台	**56,324**	37,317	50.9%	75.4%

附註： 分部收入的比較資料經重列，以反映資源分配及表現評估的變動

* 其他業務分部收入未達到釐定分部報告分部的量化指標最低要求。

本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的收入為 1,031.1 百萬美元，較截至二零二三年十二月三十一日止年度 950.7 百萬美元增長 8.5%。在本集團附屬公司之非美元功能貨幣兌換為本集團呈報貨幣美元的過程中，本集團的呈報收入會受美元兌功能貨幣升值或貶值影響。不計外匯影響，本集團收入增加 9.6%。該增長主要由於快速市場滲透及新產品收入貢獻。以下討論根據本集團主要業務分部作出。

— *心血管介入業務*

心血管介入業務於截至二零二四年十二月三十一日止年度錄得收入 165.7 百萬美元，較截至二零二三年十二月三十一日止年度增加 9.9%（剔除匯率影響）或增加 5.9%（按美元計）。有關收入增加主要由於 (i) 通過多國贏標、優化及擴大分銷渠道，亞太、EMEA 及拉美重點地區的海外銷量強勁增長；(ii) 國內銷售冠脈支架收入的持續穩健增長。

— *骨科醫療器械業務*

千美元	截至十二月三十一日止年度		百分比變動	
	二零二四年	二零二三年 (經重列)	按美元計	剔除 匯率影響
骨科醫療器械業務	**252,706**	238,366	6.0%	6.2%
－美國	**84,196**			

— *大動脈及外周血管介入業務*

大動脈及外周血管介入業務於截至二零二四年十二月三十一日止年度錄得收入 169.5 百萬美元，較截至二零二三年十二月三十一日止年度增加 1.6%（剔除匯率影響）或增加 0.8%（按美元計）。有關收入增加主要由於 (i) 報告期內，公司新產品 Talos® 直管型胸主動脈覆膜支架系統及 Fontus® 分支型術中支架系統入院家數及終端植入量保持穩定增長，但由於 2024 年下半年市場環境變化，公司部分產品價格及推廣策略有所調整，全年銷售額增速受到一定影響；(ii) 創新產品組合持續發力，海外市場實現快速增長。

— *神經介入業務*

神經介入業務於截至二零二四年十二月三十一日止年度錄得收入 107.0 百萬美元，較截至二零二三年十二月三十一日止年度增加 14.4%（剔除匯率影響）或增加 13.6%（按美元計）。有關收入增加主要由於 (i) 海外業務實現突破性進展，報告期內收入較上年同期提升 137.6%，貢獻本集團收入增量；(ii) 腦動脈粥樣硬化狹窄產品（包括 Bridge® 椎動脈雷帕黴素靶向洗脫支架系統、APOLLO ™顱內動脈支架系統等）持續提升市場份額，實現收入顯著增長；(iii) 彈簧圈產品（包括 NUMEN® 可解脫栓塞彈簧圈等）得益於集採中標，加快空白市場開拓，對收入增長起到重要作用；(iv) 近年來獲批上市的多款急性缺血性腦卒中產品（包括 Neurohawk® 顱內取栓支架、X-track® 遠端導管等）加速醫院准入和臨床使用，貢獻本集團收入增量。

— *結構性心臟病業務*

結構性心臟病業務於截至二零二四年十二月三十一日止年度錄得收入 50.7 百萬美元，較截至二零二三年十二月三十一日止年度增加 7.5%（剔除匯率影響）或增加 6.7%（按美元計）。有關收入增加主要由於 (i) VitaFlow Liberty® 和 Alwide® Plus 球囊擴張導管於報告期內繼續穩步推進海外商業化進程，促進了 TAVI 產品的海外收入增長；(ii) 自主研發的 AnchorMan® 在中國正式商業化，為本集團貢獻增量收入。

— *手術機器人業務*

手術機器人業務於截至二零二四年十二月三十一日止年度錄得收入 36.0 百萬美元，較截至二零二三年十二月三十一日止年度增加 146.0%（剔除匯率影響）或增加 143.3%（按美元計）。有關收入增加主要由於 (i) 國內市場深耕細作，圖邁® 繼續保持同類產品市佔率第一，R-One® 獲批上市後獲得市場認可，並實現商業化新突破；(ii) 海外方面，圖邁® 海外市場探索首年不僅拓展了亞洲、非洲、拉美等新興市場，更在歐洲高端市場實現銷售突破；鴻鵠® 骨科手術機器人的海外銷售繼續保持高速增長。

— *外科醫療器械業務*

外科醫療器械業務於截至二零二四年十二月三十一日止年度錄得收入 12.0 百萬美元，較截至二零二三年十二月三十一日止年度增加 42.5%（剔除匯率影響）或增加 54.7%（按美元計）。

— *其他業務*

本集團的其他業務於截止二零二四年十二月三十一日止年度錄得收入 39.7 百萬美元，較截至二零二三年十二月三十一日止年度增加 41.2%（剔除匯率影響）或增加 41.5%（按美元計）。該增長主要由於本集團非血管介入等新興業務板塊的銷售收入貢獻。其他業務收入未達到釐定分部報告分部的量化指標最低要求。

管理層討論及分析

銷售成本

於截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團銷售成本為 457.0 百萬美元，較截至二零二三年十二月三十一日止年度之 418.6 百萬美元增加 9.2%。該增加主要歸因於主要業務的銷售量增加。

毛利及毛利率

因上述因素，本集團毛利由截至二零二三年十二月三十一日止年度之 532.1 百萬美元增加 7.9% 至截至二零二四年十二月三十一日止年度之 574.1 百萬美元。毛利率按毛利除以收入計算。較截至二零二三年十二月三十一日止年度 56.0% 的毛利率相比，本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的毛利率下降至 55.7%，主要歸因於不利的銷售組合影響。

研究及開發成本

研究及開發成本由截至二零二三年十二月三十一日止年度之 379.4 百萬美元減少 42.9% 至截至二零二四年十二月三十一日止年度之 216.5 百萬美元。該大幅下降，歸因於本集團通過採取積極的成本控制和資源聚焦措施，以優先考慮及重點關注核心項目並提高研發效率。

分銷成本

分銷成本由截至二零二三年十二月三十一日止年度之 334.9 百萬美元減少 9.2% 至截至二零二四年十二月三十一日止年度之 304.2 百萬美元。該減少主要由於本集團強化出海平台及國內銷售平台的協同和協作，充分發揮各類銷售渠道的集約優勢，通過運營效率的提升促進銷售。

行政開支

行政開支由截至二零二三年十二月三十一日止年度之 201.7 百萬美元減少 11.3% 至截至二零二四年十二月三十一日止年度之 178.9 百萬美元。該減少主要由於本集團積極執行資源聚焦及成本節約措施，利用全球資源持續提升運營效率和盈利能力。

其他收益淨額

其他收益淨額由截至二零二三年十二月三十一日止年度的 49.5 百萬美元減少 40.7%，至二零二四年十二月三十一日止年度的 29.4 百萬美元。該減少主要歸因於報告期內按攤余成本計量的金融資產之利息收入減少，以及匯兌損失增加。

融資成本

融資成本由截至二零二三年十二月三十一日止年度之 96.0 百萬美元增加 10.8% 至截至二零二四年十二月三十一日止年度之 106.4 百萬美元。該增加主要歸因於報告期內計息借貸利息與附屬公司發行的優先股的利息增加。

非流動資產減值虧損

非流動資產減值虧損由截至二零二三年十二月三十一日止年度之 156.0 百萬美元減少 43.7% 至截至二零二四年十二月三十一日止年度之 87.9 百萬美元。該減少主要由於報告期內商譽的減值撥備減少。

管理層討論及分析

資本管理

本集團資本管理的主要目的是保持本集團的穩定和增長，保障其穩健營運並促進股東價值最大化。

本集團定期檢查和管理其資本結構，並依據經濟環境的變動適時作出調整。為了保持或調整資本結構，本集團或會以借入銀行貸款、發行股權或可換股債券等方式募集資本。

流動資金及財務資源

於二零二四年十二月三十一日，本集團擁有現金及現金等價物為 713.0 百萬美元，而於二零二三年十二月三十一日則為 1,019.6 百萬美元。該減少主要歸因於：(i) 手術機器人、結構性心臟病等業務借助獨立融資渠道，積極推進研發、註冊、商業化等的經營性支出；(ii) 本集團的資本化開支；及 (iii) 分配股利和償付利息所支付的現金。董事會管理本集團的流動資金的方法為確保隨時擁有充裕流動資金供支付到期負債，以避免遭受任何不可接受的損失或對本集團的聲譽造成損害。

借貸及資本負債比率

本集團的借貸總額（包括計息借貸及可換股債券），於二零二四年十二月三十一日為 1,597.1 百萬美元，與二零二三年十二月三十一日之 1,566.5 百萬美元相比，增加 30.6 百萬美元。報告期內本集團的資產負債率（按負債總額除以資產總額計算）從二零二三年十二月三十一日的 64.3% 上升到二零二四年十二月三十一日的 68.5%。

流動資產淨值

本集團於二零二四年十二月三十一日之流動資產淨值為 558.3 百萬美元，而於二零二三年十二月三十一日則為 646.5 百萬美元。

外匯風險

本集團面臨的貨幣風險主要來自以外幣（主要為人民幣、歐元及日元）計值的由銷售、採購、借入及借出導致的應收款項及應付款項。於截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團錄得匯兌淨損失 12.3 百萬美元，而截至二零二三年十二月三十一日止年度則錄得匯兌淨損失 7.7 百萬美元。本集團並無訂立任何重大對沖安排以管理外匯風險，一直積極關注及監察匯率風險。

資本開支

除上述項目外，截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團的資本開支總額約為 108.4 百萬美元，用於 (i) 建設樓宇；(ii) 購置設備及機器；及 (iii) 研發項目在開發階段的支出。

資產抵押

於二零二四年十二月三十一日，為取得賬面值為 556.3 百萬美元的銀行貸款，本集團已抵押其持作自用的生產樓宇及土地使用權，並抵押本集團持有的於若干附屬公司中的股權及若干專利。為取得本金 200.0 百萬美元的可換股貸款，本集團以 (i) 位於美國的一項物業及 (ii) 所持的若干附屬公司的股份為抵押。

未來投資計劃及預期資金

展望未來，本集團將繼續拓展國內市場及海外市場，深挖內潛，持續改善公司財務健康度，創造更多價值。於營運資金及資本支出的投資將得到多種融資來源的支持，包括但不限於經營活動所得現金流量、銀行借款及股權融資。

董事會及高級管理層

董事

執行董事

常兆華博士，出生於一九六三年，本公司董事會主席、執行董事兼首席執行官。常博士在醫療器械行業擁有逾34年的經驗，現時擔任上海理工大學醫療器械學院教授。於一九九八年創辦上海微創醫療器械(集團)有限公司之前，常博士自一九九六年至一九九七年，擔任總部位於美國加利福尼亞州的納斯達克上市醫療器械公司Endocare Inc.的研發副總裁。自一九九零年至一九九五年，常博士於美國馬里蘭州的一家上市醫療器械公司Cryomedical Sciences Inc.先後擔任高級工程師、首席科學家、研發部主任兼工程部副總裁等職務。常博士分別於一九八三年及一九八五年自上海理工大學獲得製冷工程學士學位及低溫工程碩士學位。於二零二三年十一月三日，常博士獲委任為微創腦科學有限公司(一間於香港聯合交易所有限公司上市之公司，股份代號：2172，為本公司之附屬公司)的非執行董事及主席。彼現時亦在本集團若干附屬公司擔任董事職務。彼於一九九二年在紐約州立大學賓漢姆頓分校獲得生物科學博士學位。常博士在生物醫學科學領域上發表了大量文章，在中國及美國擁有幾十項專利。

非執行董事

白藤泰司先生，出生於一九四四年，本公司的榮譽主席及本集團顧問。白藤先生曾於二零零六年十一月至二零二零年六月擔任本公司非執行董事，並於二零二三年六月十九日獲委任為非執行董事。白藤先生於二零一七年一月至二零一七年三月擔任Otsuka Medical Devices Co., Ltd.(「大冢醫療器械」)的執行董事。自二零一一年二月至二零一七年一月，彼擔任大冢醫療器械的總裁兼代表董事。於二零一一年二月加入大冢醫療器械前，彼於一九九七年至一九九八年擔任Otsuka Pharmaceutical Co., Ltd.(「大冢製藥」)負責藥品上市的執行董事。白藤先生於一九六七年加入大冢製藥。白藤先生於一九六七年從京都的同志社大學獲得經濟學學士學位。

蘆田典裕先生，出生於一九五四年，本公司的非執行董事。蘆田先生自二零零六年十一月一日起擔任董事。彼現時在本集團若干附屬公司擔任董事職務。蘆田先生獲委任為Cuorips Inc.(東京證券交易所上市公司，股份代號：4894)的審計與監察委員會成員，自二零二四年七月一日起生效。自二零二一年六月起，蘆田先生擔任J-Pharma Co., Ltd.的董事。二零一一年二月至二零二二年六月，蘆田先生曾先後擔任大冢控股有限公司(「大冢控股」)附屬公司Otsuka Medical Devices Co., Ltd.的董事、顧問。蘆田先生於二零一五年前為大冢控股的執行運營官兼業務開發及規劃部主任。於二零零三年四月加入大冢製藥之前，彼自二零零二年至二零零三年擔任瑞穗實業銀行(Mizuho Corporate Bank Ltd.)的總經理。自一九九九年至二零零二年，蘆田先生為日本興業銀行(「IBJ」)的總經理，負責日本西部地區的信貸部。自一九九五年至一九九九年，蘆田先生擔任3iBJ Ltd.(由3i Group plc及IBJ成立的合資公司)的副總裁，負責業務發展。自一九八九年至一九九五年，蘆田先生擔任IBJ (Canada)的資深副總裁。彼於一九七七年加入IBJ東京分行。蘆田先生於一九七七年獲得東京大學經濟學學士學位。

孫維琴女士，出生於一九八零年，於二零二三年八月三十日獲委任為本公司非執行董事。孫女士現任上海張江科技創業投資有限公司副總經理(主持工作)、上海張江創新學院院長，兼任上海張江(集團)有限公司招商服務中心副主任。孫女士於二零零二年七月加入上海張江集團，歷任上海張江(集團)有限公司孵化器中心主任助理，上海張江企業孵化器經營管理有限公司常務副總經理(主持工作)、總經理，上海張江科技創業投資有限公司總經理助理、副總經理。孫女士於二零零二年六月畢業於上海大學，獲漢語言文學學士學位，並於二零一零年一月畢業於復旦大學，獲工商管理碩士學位。

獨立非執行董事

周嘉鴻先生，出生於一九六四年，於二零一零年九月三日獲委任為本公司獨立非執行董事。周先生為經驗豐富的顧問和財務行政人員，擁有超過30年的專業經驗，曾涉足國際銀行業以及在財富500強企業及總部位於亞洲的美國上市公司擔任多個領導職務。彼最近擔任全球半導體封裝及測試服務提供商UTAC Holdings Ltd.的首席財務官。於UTAC任職前，周先生自二零一零年至二零一八年於Kulicke & Soffa Industries（「K&S」）（納斯達克股份代碼：KLIC，一家市值逾20億美元的公司）擔任首席財務官。K&S為一家支持全球汽車、客戶、聯絡、計算及工業分部的半導體包裝及電子集裝解決方案領先供貨商。其領導力對公司的成功發揮了重要作用，彰顯彼於高壓環境中推動成果的能力。其職業生涯始於花旗銀行的管理助理，並於銀行業任職超10年。隨後，彼於財富500強企業擔任數個高級財務領導職位，包括霍尼韋爾(Honeywell)、泰科消防與安防(ADT)、朗訊科技（貝爾實驗室）(Lucent Technologies (Bell Labs)) 及公共服務企業集團(PSEG)。周先生於二零二一年一月獲委任為於二零二一年二月四日在香港聯交所成功上市的本公司附屬公司微創心通醫療科技有限公司的獨立非執行董事。周先生是新興市場投資者聯盟的志工，並擔任該組織董事會的現任主席（於二零二五年一月獲委任），該聯盟為一家501(c)(3)非營利組織，致力於使機構投資者支持良好管治、促進可持續發展並提升所投資的政府及公司的投資表現。周先生持有杜克大學福克華商學院(Duke University, Fuqua School of Business)工商管理碩士學位及水牛城大學(University at Buffalo)經濟學學士學位。

劉國恩博士，出生於一九五七年，於二零一零年九月三日獲委任為本公司獨立非執行董事。劉博士是衛生及發展經濟學、醫療改革以及醫藥經濟學領域的著名學者。劉博士現擔任北京大學博雅特聘經濟學教授、北京大學全球健康發展研究院院長、北京大學國家發展研究院教育部經濟學長江學者教授。自二零零零年至二零零六年，劉博士任北卡羅來納大學教堂山分校終身副教授。自一九九四年至二零零零年，劉博士任南加利福尼亞大學助教。劉博士亦擔任健康經濟學與醫藥經濟學領域多份期刊的主編或副主編。自二零二一年二月至二零二四年七月，劉博士擔任賽生藥業控股有限公司（一家於香港聯交所上市的公司，股份代號：06600，其股份自二零二四年七月五日起退市）的獨立董事。劉博士現任雲南白藥集團股份有限公司（一家於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：00538)的獨立董事。劉博士於一九八一年獲得西南民族大學數學學士學位、於一九八五年獲西南財經大學統計學碩士學位、於一九九一年獲紐約市立大學研究生院經濟學博士學位，以及於一九九四年在哈佛大學接受衛生經濟學博士後培訓。

邵春陽先生，出生於一九六四年，於二零一六年九月二十三日獲委任為本公司獨立非執行董事。邵先生現為君合律師事務所合夥人，中華全國律師協會會員及上海市律師協會會員。邵先生精通公司事務、對外投資、房地產、收購合併、證券、基礎設施和項目融資等業務。自一九八八年七月至一九九三年十月，邵先生在安徽涉外經濟律師事務所執業；自一九九五年十一月至二零零二年三月，邵先生在國際性律師事務所的倫敦、香港和中國辦公室工作，包括在Simmons & Simmons擔任中國法律顧問和在Sidley Austin擔任資深中國法律顧問。邵先生於二零零二年四月加入君合律師事務所。自二零一八年八月至二零二一年九月，邵先生擔任長江精工鋼結構（集團）股份有限公司（一間於上海證券交易所上市的公司，股份代號：600496)之獨立董事。自二零一七年三月至二零二三年十二月，邵先生擔任浙江愛仕達電器股份有限公司（一間於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：002403)之獨立董事。邵先生現時亦擔任上海泓博智源醫藥股份有限公司（一間於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：301230)、燦芯半導體（上海）股份有限公司（一間於上海證券交易所科創板上市的公司，股份代號：688691)及LakeShore Biopharma Co., Ltd.（一間於納斯達克上市的公司，股份代號：LSB)之獨立董事。邵先生於一九八七年獲得華東政法大學法律學士學位，並於一九八八年取得中國律師資格。於一九九三年至一九九四年間，邵先生以訪問律師身份赴英國參加中英青年律師交流項目。於二零零二年，邵先生獲得華東政法大學法律碩士學位。

除上文所披露者外，經董事作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，截至本年度報告日期，概無根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的與董事有關的資料，亦無須提請股東留意的與任何董事有關的任何其他事宜。

董事會及高級管理層

高級管理層

本公司現時分為三個獨特的地區運營單位，分別是大中華執行委員會(「大中華執行委員會」)、洲際骨科執行委員會(「洲際骨科執行委員會」)及洲際心律管理執行委員會(「洲際心律管理執行委員會」)，其受本公司的執行董事、創始人、主席及首席執行官常兆華博士管理。有關彼之履歷詳情，請參閱「董事－執行董事」一節。

大中華執行委員會

孫洪斌先生，本公司首席財務官，大中華執行委員會輪值主席，洲際心律管理執行委員會委員。孫先生擁有逾27年的財務經驗。孫先生自二零零六年至二零一零年擔任大冢中國的董事兼總經理。自二零零四年至二零零六年，擔任大冢中國的財務總監。自一九九八年至二零零三年，孫先生為畢馬威會計師事務所上海辦事處的助理經理。孫先生為中國註冊會計師協會成員，亦為註冊金融分析師。孫先生於一九九八年在上海交通大學獲得經濟學學士學位。

蔣磊先生，大中華執行委員會輪值聯席主席及首席營銷官、上海微創醫療器械(集團)有限公司董事長及上海微創醫療科學技術有限公司首席執行官。蔣先生在製藥及醫療器械行業擁有逾27年的經驗。自一九九八年至二零零六年，蔣先生曾於日本三菱化學、雅培醫療血管介入部任職。彼於二零零六年加入上海微創醫療器械(集團)有限公司冠脈營銷部。於二零一零年，蔣先生獲委任為本集團的全國冠脈產品銷售總監。於二零一九年，蔣先生獲委任為全國冠脈營銷高級副總裁。於二零二零年，蔣先生獲委任為全國營銷資深副總裁。於二零二一年，蔣先生獲委任為上海微創醫療器械(集團)有限公司總裁。於二零二二年十二月，蔣先生獲委任為上海微創醫療器械(集團)有限公司董事長。蔣先生於一九九八年畢業於南京醫科大學，並於二零二零年獲得上海交通大學EMBA學位。

張劼博士，大中華執行委員會委員及大中華執行委員會首席技術官，上海市優秀技術帶頭人，兼任浙江大學、華東理工大學、上海理工大學碩士研究生企業內導師。張博士於二零零七年加入本公司。作為Firehawk®支架核心研發人員及關鍵技術發明人，張博士有效克服複雜技術挑戰，並取得多項國內外發明專利。張博士自加入本公司以來在新技術及新產品開發方面發揮至關重要的作用。彼領導本公司眾多業務的研發工作，同時孵化了眼科、耳鼻喉科、牙科及醫美領域的新興產品。張博士於過去17年積累了眾多創新成果，曾獲得上海市科技進步一等獎、中國專利銀獎，目前擁有國內外授權專利53項。張博士於二零零二年獲得浙江工業大學通信工程學士學位，於二零零七年獲得上海理工大學測試計量技術及儀器碩士學位，並於二零二一年獲得上海理工大學生物醫學工程博士學位。

徐益民先生，微創投資控股有限公司產品註冊兼集團物業資深執行副總裁，大中華執行委員會委員。徐先生此前曾擔任本公司品質、註冊與臨床副總裁。彼在醫療器械行業擁有逾25年的經驗。於二零零零年加入本公司之前，自一九九五年至二零零零年，徐先生於上海張江高科園區開發公司和上海張江高新技術發展促進中心擔任項目經理。自一九八八年至一九九二年，徐先生於南京第二壓縮機廠擔任質量工程師。徐先生於一九九五年在上海交通大學獲得機電工程碩士學位。

闕亦雲先生，微創投資控股有限公司智能製造及全球供應鏈執行副總裁，大中華執行委員會委員。闕先生此前曾擔任本公司冠脈生產與工程高級副總裁和生產與工程副總裁，在醫療器械行業擁有逾19年的經驗。於二零零六年加入本公司之前，闕先生曾在上海聯想電子有限公司擔任工程部經理。闕先生於二零零一年在四川大學獲得工業工程學士學位，並於二零一五年在上海理工大學獲得生物醫學工程碩士學位。

惠青女士，本公司組織能商高級副總裁，大中華執行委員會委員及洲際心律管理執行委員會委員。惠女士於二零一九年七月加入本公司，此後一直領導總部組織能商核心職能部門。彼之領導職能於近年亦擴展至其他業務部門。加入本公司之前，彼在波士頓科學工作逾12年，在不同國家及地區（包括中國、亞太、中東及加拿大）擔任各種人力資源領導工作。在此之前，彼於銀行及保險行業工作逾10年。惠女士於一九九二年獲得上海第二工業大學英文學士學位，於二零零二年獲得上海財經大學工商管理碩士學位，並於二零一七年獲得歐洲工商管理學院（「INSEAD」）變革諮詢與輔導執行碩士學位。

He Li女士，本公司董事會秘書以及證券及法律事務高級副總裁，大中華執行委員會委員。Li女士於二零一六年五月加入本公司，此後一直擔任董事會秘書。Li女士亦負責管理本公司法律事務。加入本公司之前，Li女士曾在知名的全球化公司任職，擁有逾13年的會計、財務分析、風險控制及戰略管理經驗以及逾15年的企業管治經驗。Li女士於一九九六年獲得廈門大學會計學學士學位，並於二零零四年獲得英屬哥倫比亞大學Sauder經濟學院工商管理碩士學位。

洲際骨科執行委員會

Jonathan Chen先生，本公司首席國際業務官（「首席國際業務官」），洲際心律管理執行委員會主席，洲際骨科執行委員會聯席主席。彼此前曾擔任本公司國際業務與投資者關係執行副總裁。Chen先生主要負責開拓本公司在美國、歐洲、亞太地區和南美市場的國際業務。Chen先生在醫療器械行業擁有逾28年的經驗。在加入本公司之前，Chen先生在Angiotech製藥公司擔任了6年商業發展及財務戰略部的資深副總裁，通過多項變革性的併購和許可交易，彼領導管理團隊創造了多元化的醫療產品業務。在加入Angiotech之前，Chen先生任職於Credit Suisse and Alex. Brown & Sons，擔任生命科技投資銀行顧問，彼為客戶提供股權和債務融資以及併購交易方面的建議。Chen先生擁有斯坦福大學的經濟學學士學位和生物科學榮譽學士學位。

Badhri Iyengar先生，微創骨科總裁及洲際骨科執行委員會成員。在此之前，Iyengar先生曾擔任本公司海外業務部亞太區副總裁。於加入本公司前，Iyengar先生曾於醫療器械行業擔任多個高級領導職務，包括Convatec亞太區總監以及Smith & Nephew南亞和東南亞董事總經理。彼亦曾於波士頓科學擔任中東及土耳其區域總監，並於強生公司(Johnson & Johnson)開始其職業生涯，歷時十五年間歷任之職務職責逐漸加重。Iyengar先生乃一名生物醫學工程師研究生，擁有孟買大學工商管理碩士學位。

俞天白先生，微創骨科中國總裁，洲際骨科執行委員會委員，蘇州微創骨科學（集團）有限公司董事會成員。俞先生於二零一五年加入本公司，並擔任蘇州微創關節醫療科技有限公司的副總經理。二零二二年五月起，俞先生擔任微創骨科中國執行總經理。自二零二四年八月起，俞先生擔任骨科中國總裁。在加入本公司前，彼曾於強生（蘇州）醫療器械有限公司擔任工程經理，並曾於強生瑞士DePuy Ace Sarl擔任管理培訓生。俞先生擁有浙江大學機械製造及其自動化碩士學位和工商管理碩士學位。

Jean Marc D'hondt先生，MicroPort Orthopedics Inc.國際商業運營副總裁，洲際骨科執行委員會委員。D'hondt先生於二零一九年八月起擔任MicroPort Orthopedics Inc.國際商業運營副總裁。D'hondt先生擁有全面的骨科業務經驗，且彼曾先後擔任MicroPort Orthopedics Inc.國際市場副總裁、國際市場及醫學教育副總裁。在本公司於二零一四年一月完成對Wright Medical Technology大關節業務的資產收購前，D'hondt先生自二零一一年至二零一三年擔任Wright公司歐洲、東亞及非洲關節市場副總裁，自二零一零年至二零一一年擔任Wright公司北歐地區銷售副總裁，自二零零七年至二零一一年擔任Wright Medical Belgium的常務董事。加入Wright公司之前，D'hondt先生曾於Stryker Belgium擔任銷售經理，於Innovex擔任銷售代表。D'hondt先生擁有健康科學與體育碩士學位。

董事會及高級管理層

洲際心律管理執行委員會

Jonathan Chen先生，本公司首席國際業務官，洲際心律管理執行委員會主席及洲際骨科執行委員會聯席主席。有關彼之履歷詳情，請參閱上文。

Philippe Wanstok先生，微創心律管理總裁，洲際心律管理執行委員會聯席主席。自二零一八年五月，本公司完成對LivaNova PLC旗下心律管理業務的資產收購，彼自二零一八年八月起擔任微創心律管理全球銷售高級副總裁。彼在醫療器械行業擁有逾33年的經驗。彼曾任CVRx公司首席商務官一職。此前，彼曾任美敦力公司心律管理－商務運營業務板塊國際總經理一職，並帶領近3,000名全球員工在活躍的植入設備市場創造了逾24億美元的收入。Wanstok先生參與了美敦力公司心律管理業務板塊的建立和發展過程。此外，彼還曾在Guidant公司擔任數個管理崗位，並成功建立法國、西班牙區域的運營團隊、銷售組織和經銷渠道。Guidant公司與波士頓科學合併後，Wanstok先生出任波士頓科學國際市場副總裁一職，負責建立和實施國際營銷戰略。Wanstok先生擁有巴黎阿薩斯大學(University of Paris-Assas)經濟學碩士學位以及巴黎第一大學(University of Pantheon-Sorbonne)金融與國際營銷博士學位。

孫洪斌先生，本公司首席財務官，大中華執行委員會輪值主席及洲際心律管理執行委員會委員。有關彼之履歷詳情，請參閱上文。

惠青女士，本公司組織能商高級副總裁，大中華執行委員會委員及洲際心律管理執行委員會委員。有關彼之履歷詳情，請參閱上文。

Paul Vodden先生，自二零一八年五月本公司完成對LivaNova PLC旗下心律管理業務收購至今擔任微創心律管理財務副總裁，洲際心律管理執行委員會委員。自二零一一年至二零一八年，Vodden先生先後擔任Sorin集團及LivaNova財務副總裁一職，在財務方面負責歐洲及日本市場乃至全球心律管理業務。自二零零三年至二零一一年，彼於波士頓科學擔任涉及歐洲業務的多個財務管理職位。二零零三年前，彼任職於惠普(Hewlett Packard)英國、法國的分子公司，擔任包括商務計算機業務財務運營經理等多個職位。Vodden先生早年曾任職於英國的普華永道(PricewaterhouseCoopers)，並獲得英格蘭及威爾士特許會計師協會資格認證。Vodden先生畢業於南安普頓大學(University of Southampton)商業經濟與會計學專業。

朱曉明先生，創領心律管理醫療器械(上海)有限公司(「創領心律醫療」)總經理，洲際心律管理執行委員會委員。在此之前，彼自二零一四年起擔任創領心律醫療的銷售及市場高級總監。朱先生擁有逾24年的心律管理經驗。於二零一三年至二零一四年，彼於美敦力大中華區擔任心律與心衰市場總監。於二零一一年至二零一三年，朱先生於愛德華生命科學大中華區擔任重症監護部高級市場經理。於二零零九年至二零一一年，朱先生於聖猶達醫療中國擔任全國運營經理，並於二零零六年至二零零九年擔任心律管理部業務負責人。此前，彼曾在美敦力中國擔任Vitatron業務部經理。朱先生於一九九二年獲得上海交通大學醫學院臨床醫學學士學位。

Peter Heizmann先生，微創心律管理的歐洲銷售與全球營銷副總裁，亦為洲際心律管理執行委員會成員。彼於二零零六年十一月加入本公司，擔任瑞士區業務線經理，主要負責當地的銷售工作。自二零一三年十一月至二零二四年七月，彼成功擔任DACH區域(德國、奧地利及瑞士)的業務線經理，隨後其工作範圍擴闊至比利時及荷蘭，成為微創心律管理中等規模國家的副總裁。此後，彼獲晉升為北歐地區副總裁，負責監督管理該地區的銷售組織。自二零二四年七月起，Heizmann先生擔任微創心律管理的歐洲銷售與全球營銷副總裁，包括北非在內的所有歐洲國家，並領導全球營銷部門。Heizmann先生擁有逾22年的醫療器材行業經驗。於加入本集團前，彼曾服務於兩家心臟醫學領域醫療器材企業Vitatron及Guidant，主要負責銷售及業務管理。Heizmann先生畢業於瑞士紐沙特商學院(Neuchâtel Business School)，其後於瑞士佛立堡大學(University of Fribourg, Switzerland)取得工商管理碩士學位。

董事會報告

微創醫療科學有限公司(「本公司」及其附屬公司(統稱「本集團」)董事(「董事」)會(「董事會」)向本公司股東呈列本報告，連同截至二零二四年十二月三十一日止年度之經審核綜合財務報表。

主要活動

本公司之主要活動為投資控股，其附屬公司的活動載於綜合財務報表附註13。年內，本集團的活動性質概無重大變動。

財務報表

本集團於二零二四年十二月三十一日之財務狀況以及本集團截至該日期止年度的財務表現載於本年度報告第86頁至210頁的綜合財務報表。

業務回顧

概覽

二零二四年，面對瞬息萬變的外部環境以及日趨激烈的行業競爭，本公司持續專注於執行本集團以提升財務報表健康度為目標的戰略轉型。本公司聚焦並夯實核心業務、積極推動產品出海，並致力於降本增效、提升運行效率，推動本集團業績的持續增長。截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團錄得收入1,031.1百萬美元，較二零二三年增長9.6%(剔除匯率影響)。同時，本公司錄得虧損268.5百萬美元(權益股東應佔虧損：214.0百萬美元)。

本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之業務回顧(包括使用財務關鍵績效指標對本集團表現進行之分析)載於本年度報告第10頁至31頁「管理層討論及分析」一節。本集團之財務風險管理目標及政策載於綜合財務報表附註33。有關本集團表現指標之分析載於本年度報告第4頁「財務摘要」一節。有關遵守對本集團有重大影響之相關法律及法規之情況載於本董事報告書。回顧構成本聲明一部分。

環境政策及表現

本公司秉承綠色經營理念，積極響應低碳可持續發展的號召。我們高度重視生產運營對環境產生的影響，通過建立健全環境管理體系，強化環保意識，致力於打造生態友好型經營管理發展模式。

我們建立並完善了與環境保護相關的管理制度，以規範生產場所的環境保護。我們設有環境、健康與安全(EHS)管理委員會，在EHS管理委員會的統籌、指導和監督檢查下，各職能部門根據「誰主管，誰負責」的原則，積極落實環境保護責任。

董事會報告

遵守法律及法規

本公司認識到遵守法律及監管規定的重要性，以及違規的風險。本公司擁有分配系統及員工資源，以確保持續遵守適用法律、規則及法規，包括但不限於國家藥監局、財政部、國家市場監督管理總局、香港特別行政區政府及該等監管機構於微創經營業務所在國家的全球交易對手頒佈的該等法律、規則及法規。我們與監管機構透過有效溝通保持友好工作關係。於截至二零二四年十二月三十一日止整個年度，我們致力於根據所有重大方面的所有適用法律、規則及法規經營業務，且任何權威機構並無作出調查、紀律程序或質詢，或命令、法令、決定或判決，或就本公司所深知，並無對本公司任何成員公司或其各自資產或其行動或違約可能由代理負責的任何人士造成重大威脅或預期將對其提出。

主要風險及不明朗因素

財務風險

本集團的主要業務活動面臨多種財務風險，包括(但不限於)信貸風險、利率風險、流動資金風險及貨幣風險。有關上述主要風險及降低風險措施的詳情於本年度報告財務報表附註33「財務風險管理及金融工具之公允值」中詳述。

市場風險

本集團亦面臨政府帶來的市場風險。招標政策的實施及其他國家的政策及立法將使本公司零售產品價格承壓。我們產品零售價持續下降或對我們賺取利潤率的限制可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。此外，由於我們的銷售在很大程度上取決於患者接受使用我們產品的治療而獲得醫保報銷的水平，以及中國有著複雜的醫療保險體系，現正處於改革階段，中國就接受使用新醫療器械的療法的政府保險或報銷水平尚存在重大不確定性，且各地之間互有差異，故本集團因上述理由而面臨市場份額削減的不明朗因素。

法律風險

本公司不時受各項未決或潛在的法律行動或訴訟的規限，包括一般業務過程中產生者，其中若干項涉及對金額龐大的損害的索償。該等行動及訴訟可能與(其中包括)產品責任、知識產權、分銷商、商業及其他事宜有關。該等行動及訴訟亦可能導致虧損，包括損害、處罰或罰款，任何一項均可能屬重大，以及刑事責任。儘管有關事宜為本身無法預測，且可產生不利結果或裁決，我們相信我們擁有重大防禦措施可防禦所有上述事宜，並積極進行防禦，且並相信他們任何一項將不會對我們的財務狀況產生不利影響。然而，我們可能作出判斷、支付款項或修訂對有關任何事宜結果的預測。有關發展(如有)可能對我們於應計款項的適當金額期間的經營業績或支付款項期間現金流量產生重大不利影響。

與主要利益相關方的關係

本集團的成功亦取決於主要利益相關方(包括僱員、客戶及股東)的支持。

僱員

本公司的成功離不開員工僱員的奉獻及勤勉。微創致力為提升僱員的技能及職業發展，盡可能提供更多機會。長遠來看，本公司旨在培養人才，鼓勵僱員充分發揮其潛力，與本公司一同成長。

本集團致力於打造兼具靈活與韌性的組織能商體系。報告期內，通過優化工作流程及建立協作機制，精簡部分項目及崗位及提升組織的整體效率。於二零二四年十二月三十一日，本集團聘用6,347名僱員(二零二三年十二月三十一日：8,230名僱員)。

客戶

本集團主要客戶為全球分銷商、醫院、內科醫師及外科醫師，以及患者。我們已盡力提供卓越的客戶服務，旨在維護長期合作、提高產品質素、提高銷量及提高盈利能力。

本集團致力於打造「一個屬於患者的品牌」，以患者為中心，通過嚴苛的品質管控、持續的產品創新、用心的客戶服務，負責任供應鏈打造，以及積極參與行業學術交流和培訓等，踐行我們為社會「提供能延長和重塑生命的可普惠化真善美方案」的使命。

股東

本公司認為與股東有效溝通對加強投資者關係(「投資者關係」)以及讓投資者更了解本公司之業務表現及戰略甚為重要。除根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)透明地及適時披露公司資料外，本公司一直透過本公司網站、微信平台、股東熱線及投資者關係郵箱與股東保持有效溝通。高級管理層亦欣然接受股東實地考察及與他們進行一對一的會面，以分享他們關心的資料，從而令他們能夠作出理性投資決定。

未來業務發展

本公司未來業務發展載於本年報第10頁至31頁「管理層討論及分析」一節。

董事會報告

主要客戶及供應商

截至二零二四年十二月三十一日止財政年度，本集團向最大供應商及五大供應商作出的採購總額分別佔本集團年內銷售成本的5.1%及11.8%。本集團向最大客戶及五大客戶作出的銷售總額分別佔本集團年內總收入的13.7%及36.1%。

概無董事或彼等之任何聯繫人士或本公司任何股東（就董事所深知，擁有本公司已發行股本超過5%的股東）於本集團五大客戶及供應商中擁有任何重大實益權益。

股本

本公司截至二零二四年十二月三十一日止年度的股本變動詳情載於本年度報告綜合財務報表附註29(c)。

可分派儲備

於二零二四年十二月三十一日，可向本公司權益股東分派的儲備總額為583,688,000美元（二零二三年：600,073,000美元）。

集團財務概要

本集團於過往五個財政年度之業績以及資產及負債概要載於本年度報告的五年財務摘要一節。

董事

截至二零二四年十二月三十一日止年度及直至本報告日期，董事為：

執行董事

常兆華博士*（主席）*

非執行董事

白藤泰司先生
蘆田典裕先生
孫維琴女士
羅七一博士*（於二零二四年五月二十二日退任）*
彭博先生*（於二零二四年五月二十二日退任）*

獨立非執行董事

周嘉鴻先生
劉國恩博士
邵春陽先生

董事會及高級管理層

本集團董事及高級管理層的履歷詳情載於本年度報告第32頁至36頁。

董事之服務合約

概無董事訂有本公司不可於一年內免付賠償(法定賠償除外)予以終止之服務合約。

董事於競爭業務的權益

截至二零二四年十二月三十一日止年度，根據上市規則第8.10條，除本公司業務外，概無董事於與本公司及其附屬公司業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭之任何業務中擁有利益。

薪酬政策

薪酬委員會負責根據本集團之經營業績、個人表現及可資比較之市場慣例，檢討本集團之薪酬政策及所有董事及高級管理層之薪酬架構。

本公司已採納股份計劃，作為對董事及合資格僱員之激勵。計劃詳情載於下文「股份計劃」一節。

董事及五位最高薪酬人士的酬金

董事及五位最高薪酬人士酬金的詳情載於綜合財務報表附註7及8。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團並無向任何董事支付任何酬金作為加入本集團或加入本集團後的獎勵或作為離職補償。截至二零二四年十二月三十一日止年度，概無董事放棄任何酬金。

根據上市規則附錄C1所載企業管治守則第二部分的守則條文第E.1.5條，高級管理層成員(董事除外)薪酬(其資料載於截至二零二四年十二月三十一日止年度的本年度報告「董事會及高級管理層」一節內)按範圍載列如下：

薪酬範圍(千美元)	人數
1,000至1,750	1
500至1,000	4
0至500	10

退休金計劃

根據相關法律及法規，以及當地政策，本集團位於世界各地的附屬公司參與退休儲蓄計劃。根據該等計劃，本集團須按若干規則向界定供款計劃供款，並達到若干最高上限。本集團對退休儲蓄計劃的唯一義務乃支付計劃所需的供款。對退休儲蓄計劃作出的供款於發生時在損益表扣除。

本公司不可以動用已被沒收的供款以減低現有的供款水準。

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

於二零二四年十二月三十一日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)之本公司股份(「股份」)、相關股份及債券中所持已根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)之權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例之該等條文而當作或視作擁有之權益及淡倉)，或已根據證券及期貨條例第352條登記於本公司保存之登記冊內之權益及淡倉，或根據上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易之標準守則(「標準守則」)而另行知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

於本公司股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

董事／最高行政人員姓名	股份數目	附註	身份	權益性質	佔本公司權益的概約百分比
常兆華	49,047,671	1	實益擁有人	好倉	2.65%
周嘉鴻	167,590	2	實益擁有人	好倉	0.00%
劉國恩	161,290	1	實益擁有人	好倉	0.00%
邵春陽	161,290	1	實益擁有人	好倉	0.00%

附註：

(1) 常兆華博士、劉國恩博士及邵春陽先生因其根據本公司股份計劃獲授的購股權而於本公司的相關股份中擁有權益。有關進一步詳情，請參閱下文「股份計劃」一節。

(2) 周嘉鴻先生(i)因其根據本公司股份計劃獲授的購股權而於本公司161,290股相關股份及(ii)本公司6,300股股份中擁有權益。有關進一步詳情，請參閱下文「股份計劃」一節。

於相聯法團股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

董事／最高行政人員姓名	相聯法團名稱	股份數目	附註	身份	權益性質	佔相聯法團權益的概約百分比
常兆華	微創心通醫療科技有限公司	6,000,000	1	實益擁有人	好倉	0.24%
周嘉鴻	微創心通醫療科技有限公司	449,683	1	實益擁有人	好倉	0.01%

附註：

(1) 常兆華博士及周嘉鴻先生因其根據微創心通醫療科技有限公司股份計劃獲授的購股權而於該相聯法團的相關股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二四年十二月三十一日，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債券中擁有任何須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的權益或淡倉，或須根據證券及期貨條例第352條登記於該條所指登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則而另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份中的權益及淡倉

於二零二四年十二月三十一日，就董事所知，以下人士（並非本公司董事或最高行政人員）於股份或相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文向本公司披露並根據證券及期貨條例第336條記錄於須由本公司保存之登記冊內之權益或淡倉：

於股份的權益及淡倉

主要股東名稱	股份數目	附註	身份	權益性質	佔已發行股份總數的百分比(%)
大冢控股有限公司	382,994,120	1	受控法團的權益	好倉	20.73
Otsuka Medical Devices Co., Ltd.	382,994,120	1	實益擁有人	好倉	20.73
盡善盡美科學基金會有限公司	348,716,563	2	受控法團的權益／實益擁有人	好倉	18.88
	90,000,000		受控法團的權益	淡倉	4.87
We'Tron Capital Limited	345,417,444	2	實益擁有人	好倉	18.70
	90,000,000		實益擁有人	淡倉	4.87
JPMorgan Chase & Co.	182,635,917	3	–	好倉	9.88
	128,863,865		–	淡倉	6.97
	3,570,282		–	可供借出的股份	0.19
上海張江(集團)有限公司	151,748,050	4	受控法團的權益	好倉	8.21
Shanghai Zhangjiang Hi-Tech Park Development Co., Ltd.	151,748,050	4	受控法團的權益	好倉	8.21
Shanghai Zhangjiang Science and Technology Investment Co.	151,748,050	4	受控法團的權益	好倉	8.21
Shanghai Zhangjiang Haocheng Venture Capital Co., Ltd.	151,748,050	4	受控法團的權益	好倉	8.21
上海張江科技投資(香港)有限公司	151,748,050	4	受控法團的權益	好倉	8.21
Shanghai (Z.J.) Holdings Limited	151,748,050	4	受控法團的權益	好倉	8.21
Shanghai ZJ Hi-tech Investment Corporation	151,748,050	4	受控法團的權益／實益擁有人	好倉	8.21
上海張江健康產品控股有限公司	144,705,470	4	實益擁有人	好倉	7.83
D. E. Shaw & Co., L.P.	108,404,763		投資經理	好倉	5.87
	48,556,927		投資經理	淡倉	2.62
	862,100		受控法團的權益	淡倉	0.04

主要股東名稱	股份數目	附註	身份	權益性質	佔已發行股份總數的百分比(%)
D. E. Shaw & Co. II, Inc.	108,404,763		受控法團的權益	好倉	5.87
	48,556,927		受控法團的權益	淡倉	2.62
D. E. Shaw & Co., Inc.	108,404,763		受控法團的權益	好倉	5.87
	49,419,027		受控法團的權益	淡倉	2.67
D. E. Shaw & Co., L.L.C.	108,404,763		受控法團的權益	好倉	5.87
	48,556,927		受控法團的權益	淡倉	2.62
D. E. Shaw Valence Portfolios, L.L.C.	12,230,690		實益擁有人	好倉	0.66
	96,174,073		受控法團的權益	好倉	5.20
	48,171,527		受控法團的權益	淡倉	2.60
David Elliot Shaw	108,404,763		受控法團的權益	好倉	5.87
	49,419,027		受控法團的權益	淡倉	2.67

附註：

(1) 大冢控股有限公司持有Otsuka Medical Devices Co., Ltd.的全部已發行股本，因此，被視為於Otsuka Medical Devices Co., Ltd.所持相同數目股份中擁有權益。

(2) 盡善盡美科學基金會有限公司(「盡善盡美」)持有We'Tron Capital Limited 100%的權益，因此，被視為於We'Tron Capital Limited所持相同數目股份及股份權益中擁有權益。盡善盡美亦為3,299,119股股份的實益擁有人。

(3) 通過以下各項持有本報告所披露權益的身份：

身份	權益性質	股份數目	佔已發行股份總數的概約百分比(%)
實益擁有人	好倉	136,957,841	7.41
	淡倉	128,863,865	6.97
擁有股份保證權益的人士	好倉	42,107,794	2.28
核准借出代理人	好倉	3,570,282	0.19

有關股權架構的進一步詳情，請參閱有關事件於二零二四年十二月十六日的表格2－法團大股東通知。

(4) 上海張江(集團)有限公司由上海市浦東新區人民政府國有資產監督管理委員會全資擁有，而上海張江(集團)有限公司則持有Shanghai Zhangjiang Science and Technology Investment Co.的100%權益，Shanghai Zhangjiang Science and Technology Investment Co.持有上海張江科技投資(香港)有限公司的100%權益，上海張江科技投資(香港)有限公司持有Shanghai ZJ Hi-Tech Investment Corporation的50%權益。上海張江(集團)有限公司還持有Shanghai Zhangjiang Hi-Tech Park Development Co., Ltd.的50.75%權益，Shanghai Zhangjiang Hi-Tech Park Development Co., Ltd.持有Shanghai Zhangjiang Haocheng Venture Capital Co., Ltd.的100%權益，Shanghai Zhangjiang Haocheng Venture Capital Co., Ltd.持有Shanghai (Z.J.) Holdings Limited的100%權益，Shanghai (Z.J.) Holdings Limited持有Shanghai ZJ Hi-Tech Investment Corporation的50%權益。Shanghai ZJ Hi-Tech Investment Corporation持有上海張江健康產品控股有限公司的100%權益。於151,748,050股股份中的權益與以下公司所持的股份好倉的同一批股份有關：

受控法團名稱	股份數目	佔已發行股份總數的概約百分比(%)
上海張江健康產品控股有限公司	144,705,470	7.83
Shanghai ZJ Hi-Tech Investment Corporation	7,042,580	0.38
總計	151,748,050	8.21

除上文所披露者外，於二零二四年十二月三十一日，董事並不知悉任何人士(並非本公司董事或最高行政人員)於本公司之股份或相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部披露之權益或淡倉，或須根據證券及期貨條例第336條登記於該條所指登記冊內之權益或淡倉。

管理層合約

截至二零二四年十二月三十一日止年度，概無訂立或存在關於所有或任何本公司重大部份業務的管理及行政管理合約。

董事於重大交易、安排或合約之權益

截至二零二四年十二月三十一日止年度，概無董事於本公司或其任何附屬公司為訂約方的本集團業務的任何重大合約中直接或間接擁有重大權益。

除綜合財務報表附註35所披露者外，於二零二四年年末或截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團任何成員公司與本公司或其任何附屬公司控股股東概無訂立重大合約或存續由控股股東或其任何附屬公司向本集團任何成員公司提供服務之重大合約。

獲准許的彌償條文

本公司組織章程細則規定，本公司每名董事、核數師或其他高級管理層有權從本公司的資產中獲得彌償，以彌償其作為本公司董事、核數師或其他高級管理層在獲判勝訴或獲判無罪的任何民事或刑事法律訴訟中進行抗辯而招致或蒙受的一切損失或責任。在開曼群島公司法的規限下，倘任何董事或其他人士須個人承擔主要由本公司結欠的任何款項，董事會可執行或促使執行任何涉及或影響本公司全部或任何部分資產的按揭、押記或抵押，以彌償方式確保因上述事宜而須負責的董事或人士免因有關責任蒙受任何損失。

本公司自其於香港聯合交易所有限公司上市以來維持董事責任保險，為本公司董事履行職責提供適當的保障。

令董事購入股份及債券之安排

除上文「董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債券中的權益及淡倉」所披露之詳請外，年內本公司並無授予任何董事、或其配偶或其十八歲以下之子女任何透過購買本公司股份或債券而獲取實益之權利；以上人士於年內亦無行使所述權利。本公司、其控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司亦無參與任何安排，致令各董事、或其配偶或其十八歲以下子女於任何其他法人團體獲得此等權利。

關連交易

(I) 分銷框架協議

於二零二三年十二月十五日，本公司與大冢控股有限公司(「大冢控股」)的一間聯營公司泰國大冢製藥有限公司(「大冢泰國」)於訂立二零二四年分銷框架協議(「分銷框架協議」)，以使本公司繼續委任大冢泰國為本集團產品於泰國的分銷商，期限為截至二零二六年十二月三十一日止三個年度。

由於大冢控股為本公司的主要股東，故其就上市規則而言為本公司之關連人士。因此，二零二四年分銷框架協議項下所進行之交易構成上市規則第14A章項下的持續關連交易。

於二零二四年、二零二五年及二零二六年分銷框架協議項下交易的年度上限分別為3.63百萬美元、4.36百萬美元及5.45百萬美元。截至二零二四年十二月三十一日止年度，協議項下交易金額約為0.2百萬美元。更多詳情，請參閱本公司日期為二零二三年十二月十五日的公告。

(II) 材料採購協議

於二零二三年十二月一日，本公司與微創腦科學有限公司(「微創腦科學」)訂立材料採購協議(「二零二四年材料採購協議」)，期限為自二零二四年一月一日至二零二六年十二月三十一日止為期三年，據此，微創腦科學集團將從本集團以及其合營企業及聯營公司採購或通過本集團以及其合營企業及聯營公司採購支架半成品、輸送系統及雷帕霉素，供其於研發及生產其產品時使用。

由於微創腦科學為本公司於上市規則第14A章項下的關連附屬公司，二零二四年材料採購協議項下所進行之交易構成本公司的持續關連交易。

截至二零二六年十二月三十一日止三個年度，二零二四年材料採購協議項下交易的年度上限分別為人民幣26百萬元、人民幣26.5百萬元及人民幣27百萬元。截至二零二四年十二月三十一日止年度，二零二四年材料採購協議項下的實際交易總額約為人民幣25.4百萬元。更多詳情，請參閱本公司日期為二零二三年十二月一日的公告。

(III) 輔助服務協議

於二零二三年十二月一日，本公司與微創腦科學訂立輔助服務協議(「二零二四年輔助服務協議」)，期限為自二零二四年一月一日至二零二六年十二月三十一日止為期三年，據此，本集團以及其合營企業及聯營公司將向微創腦科學集團提供若干輔助服務，包括但不限於動物測試服務、產品測試服務、模擬技術服務、滅菌服務及行政支援服務。

由於微創腦科學業務迅速增長，其對產品測試服務及滅菌服務的需求大增。於二零二四年九月二十七日，本公司與微創腦科學訂立二零二四年輔助服務協議的補充協議(「補充協議」)，以修訂二零二四年輔助服務協議項下截至二零二六年十二月三十一日止三個年度的年度上限。

截至二零二六年十二月三十一日止三個年度，二零二四年輔助服務協議(經補充)項下交易的經修訂年度上限分別為人民幣15.0百萬元、人民幣20.0百萬元及人民幣20.0百萬元。截至二零二四年十二月三十一日止年度，二零二四年輔助服務協議(經補充)項下的實際交易總額約為人民幣8.1百萬元。更多詳情，請參閱本公司日期為二零二三年十二月一日及二零二四年九月二十七日的公告。

獨立非執行董事已審閱本公司持續關連交易並確認有關交易已：

- 於本集團日常及一般業務過程中；
- 按正常商業條款；及
- 根據規管交易之協議，按公平合理及符合本公司及其股東整體利益的條款訂立。

本公司核數師已獲聘根據香港會計師公會頒佈的《香港核證工作準則》第3000號「審核或審閱歷史財務資料以外的核證工作」及參照實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」報告本集團的持續關連交易。

核數師已就本集團持續關連交易有關發現和結論依據上市規則第14A.56條出具信函。

本公司核數師已確認，就本集團的持續關連交易而言，其概無注意到任何事項使其認為：

- 董事會未批准所披露的持續關連交易；
- 若交易涉及本集團提供貨品或服務的情況，相關交易在所有重大方面並不符合本集團的價格政策；
- 交易在所有重大方面並非根據相關交易的適用協議達成；及
- 上述所披露持續關連交易的交易金額已超過本公司設立的年度上限。

除上文所述者外，截至二零二四年十二月三十一日止年度，並無上市規則項下須予披露之非豁免關連交易或非豁免持續關連交易。

除上文所述者外，截至二零二四年十二月三十一日止年度，綜合財務報表附註35披露之「重大關聯方交易」概無構成上市規則項下之須予披露非豁免關連交易或非豁免持續關連交易。

在上述「重大關聯方交易」構成上市規則項下關連交易或持續關連交易之範圍內，本公司截至二零二四年十二月三十一日止年度已遵守上市規則第14A章之有關規定。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二四年六月十二日，本公司發行的本金總額為700百萬美元的二零二六年到期的零息可換股債券(國際證券識別編碼：XS2342920050)(股份代號：40720)已贖回及註銷，並於二零二四年六月二十日營業時間結束時起撤銷上市。請參閱本公司日期為二零二四年六月十二日的公告。

除上文所披露者外，於截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。於二零二四年十二月三十一日，本公司並無持有任何庫存股份。

所持重大投資、與附屬公司及聯營公司有關的重大收購及出售

除本報告財務報表附註30及31所披露者外，截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司並無其他重大投資或重大收購及出售附屬公司及聯營公司。

可換股債券

二零二六年可換股債券

於二零二一年六月，本公司發行本金額為700百萬美元於二零二六年到期的零息可換股債券(「二零二六年可換股債券」)，其已於聯交所上市(股份代號：40720)。二零二六年可換股債券可按初步兌換價每股股份92.8163港元轉換為本公司股份(「股份」)。發行二零二六年可換股債券的所得款項淨額約689.5百萬美元擬用作研發投資、若干資本開支及作營運資金用途。截至二零二三年十二月三十一日，所有該等所得款項已悉數用作擬定用途，且概無所得款項結轉至二零二四財政年度。

截至二零二四年六月十二日，所有二零二六年可換股債券已被贖回及註銷，二零二六年可換股債券已申請撤回上市，而有關撤回上市已於二零二四年六月二十日營業時間結束後生效。

二零二八年可換股債券

於二零二三年十二月五日，本公司與J.P. Morgan Securities plc、中國國際金融香港證券有限公司、Citigroup Global Markets Limited及Merrill Lynch (Asia Pacific) Limited(「經辦人」)訂立一份認購協議(「認購協議」)，據此，本公司同意發行本金總額為220百萬美元於二零二八年到期5.75%可換股債券(「二零二八年可換股債券」)。二零二八年可換股債券可按初步兌換價每股股份12.7790港元(「二零二八年兌換價」)轉換為股份。假設悉數轉換二零二八年可換股債券，二零二八年可換股債券將轉換為134,537,601股股份(「二零二八年換股股份」)，相當於本公司於認購協議日期已發行股本的約7.3%，及本公司經配發及發行二零二八年換股股份擴大後的已發行股本的約6.8%。二零二八年換股股份的面值約為1,345.38美元，且基於股份於二零二三年十二月五日的收市價11.56港元的市值約為1,555.25百萬港元。二零二八年換股股份的淨發行價約為每股股份12.58港元。發行二零二八年可換股債券的所得款項淨額約216.6百萬美元大部分擬用於為本公司中期及長期境外債務進行再融資。發行二零二八年可換股債券已完成，且二零二八年可換股債券已於聯交所上市(股份代號：40168)。截至二零二三年十二月三十一日，該等所得款項已悉數用作擬定用途，且概無所得款項結轉至二零二四財政年度。

假設債券持有人並無轉換二零二八年可換股債券，下表顯示本公司(a)於二零二四年十二月三十一日；及(b)緊隨發行經調整換股股份(即按初步二零二八年兌換價悉數轉換二零二八年可換股債券)後的股權結構，並假設本公司已發行股本自二零二四年十二月三十一日至悉數轉換二零二八年可換股債券當日並無其他變動：

	(a)於二零二四年十二月三十一日		(b)緊隨根據上述假設發行經調整換股股份之後	
	股份數目	佔已發行股份總數概約百分比(%)	股份數目	佔已發行股份總數概約百分比(%)
Otsuka Medical Devices Co., Ltd.(附註1)	382,994,120	20.73	382,994,120	19.33
盡善盡美科學基金會有限公司(「盡善盡美」)及其受控法團(附註2)	302,019,827	16.35	302,019,827	15.24
債券持有人	–	–	134,537,601	6.79
其他公眾股東	1,161,711,808	62.92	1,161,711,808	58.64
總計	1,846,725,755	100	1,981,263,356	100

附註：

1. 大冢控股有限公司持有Otsuka Medical Devices Co., Ltd.的全部已發行股本，因此，被視為於Otsuka Medical Devices Co., Ltd.所持相同數目股份中擁有權益。

2. 盡善盡美持有We'Tron Capital Limited 100%的權益，因此，被視為於We'Tron Capital Limited所持相同數目股份及股份權益中擁有權益。盡善盡美亦為3,299,119股股份的實益擁有人。

二零二九年可換股貸款

茲提述本公司日期為二零二四年四月五日的關連交易公告、日期為二零二四年五月六日的股東週年大會補充通函(「該通函」)及日期為二零二四年五月二十二日的股東週年大會表決結果公告，以及本公司日期為二零二四年五月二十八日的公告。除文義另有規定者外，本報告所用詞彙與該通函所界定者具有相同涵義。

於二零二四年四月五日，本公司與HFTY I Holdings Pte. Ltd.、HFTY II Holdings Pte. Ltd.、HFTY III Holdings Pte. Ltd.及Jumbo Glorious Limited（「原貸款人」）訂立可換股融資協議（「可換股融資協議」），據此，原貸款人同意向本公司提供本金總額為150百萬美元（「初始承擔總額」），年利率為5.75%的美元可換股定期貸款融資（「可換股貸款」），並享有增加總承擔不超過50百萬美元本金總額的彈性選擇權（「彈性選擇權」）（彈性選擇權若獲全部行使，總承擔將達到200百萬美元（「最高增加承擔總額」））。假設本金總額等於初始承擔總額150百萬美元（按固定匯率換算為港元）的可換股貸款按初步兌換價每股7.46港元（「二零二九年兌換價」）悉數轉換為換股股份，該等可換股貸款可轉換為約157,409,517股換股股份，相當於本公司於可換股融資協議日期已發行股本約8.58%及經配發及發行換股股份擴大後本公司已發行股本約7.90%。假設彈性選擇權獲悉數行使，本金總額等於最高增加後承擔總額（按固定匯率換算為港元）的可換股貸款將按初步兌換價每股7.46港元悉數轉換為換股股份，則該等可換股貸款可轉換為約209,879,356股換股股份，相當於本公司於可換股融資協議日期已發行股本約11.44%及經配發及發行換股股份擴大後本公司已發行股本約10.27%。該等換股股份的面值約為1,574.09517美元及市值約為1,065.66百萬港元（假設彈性選擇權未獲行使）或面值為2,098.79356美元及市值約為1,420.88百萬港元（假設彈性選擇權獲悉數行使）。於可換股融資協議日期，股份收市價為每股6.77港元。可換股融資的所得款項淨額（扣除與獲得可轉換融資有關的費用及開支後）估計約為145.08百萬美元（假設彈性選擇權未獲行使）或約為195.08百萬美元（假設彈性選擇權獲悉數行使）。按此基準，本公司就每股換股股份收取的淨價格約為7.2151港元（假設彈性選擇權未獲行使）或7.2763港元（假設彈性選擇權獲悉數行使）。本公司擬將可換股融資的所得款項淨額用於償還二零二六年可換股債券項下的未償還金額、支付融資文件項下或與融資文件有關的所有費用、成本及開支，及（倘可換股融資的任何所得款項於支付上述款項後有餘）為本集團的一般公司用途提供資金。

於二零二四年五月二十八日，可換股融資協議項下的所有先決條件已獲貸款人達成或豁免，而本金總額等於初始承擔總額的可換股貸款已於二零二四年五月二十八日完成提取（「提取」）。截至二零二四年十二月三十一日，彈性選擇權已獲悉數行使，本金總額為50百萬美元的可換股貸款已完成提取。截至二零二四年十二月三十一日，已根據可換股融資協議提取本金總額200百萬美元。於二零二四年十二月三十一日，該等所得款項已悉數用作擬定用途。已動用所得款項明細及描述如下：

所得款項使用描述	百萬美元
債務融資	145.1
研發及營運資金	50.0
總計	195.1

假設貸款人並無轉換可換股貸款，下表顯示本公司(a)於二零二四年十二月三十一日；及(b)緊隨發行經調整換股股份(即按初步二零二九年兌換價悉數轉換可換股貸款)後的股權結構，並假設本公司已發行股本自二零二四年十二月三十一日至悉數轉換可換股貸款當日並無其他變動：

	(a)於二零二四年十二月三十一日		(b)緊隨根據上述假設發行經調整換股股份之後	
	股份數目	佔已發行股份總數概約百分比(%)	股份數目	佔已發行股份總數概約百分比(%)
Otsuka Medical Devices Co., Ltd.(附註1)	382,994,120	20.73	382,994,120	18.62
盡善盡美科學基金會有限公司(「盡善盡美」)及其受控法團(附註2)	302,019,827	16.35	302,019,827	14.69
貸款人	–	–	209,879,356	10.21
其他公眾股東	1,161,711,808	62.92	1,161,711,808	56.48
總計	1,846,725,755	100	2,056,605,111	100

附註：

1. 大冢控股有限公司持有Otsuka Medical Devices Co., Ltd.的全部已發行股本，因此，被視為於Otsuka Medical Devices Co., Ltd.所持相同數目股份中擁有權益。

2. 盡善盡美持有We'Tron Capital Limited 100%的權益，因此，被視為於We'Tron Capital Limited所持相同數目股份及股份權益中擁有權益。盡善盡美亦為3,299,119股股份的實益擁有人。

由於二零二八年可換股債券及二零二九年可換股貸款具有反攤薄作用，因此於計算截至二零二四年十二月三十一日止年度綜合財務報表的攤薄每股盈利時不予考慮。

倘本集團能成功落實本集團策略及「管理層討論及分析」一節所載的所有措施，董事預期本公司將能夠履行二零二八年可換股債券及二零二九年可換股貸款項下的贖回責任。

於不考慮二零二八年可換股債券及二零二九年可換股貸款的利息因素的情況下，當日後股份的交易價格接近現行兌換價時，持有人轉換二零二八年可換股債券及二零二九年可換股貸款可獲得同等水平的財務裨益。然而，二零二八年可換股債券及二零二九年可換股貸款的持有人在決定是否及何時根據二零二八年可換股債券及二零二九年可換股貸款的契約條款轉換為股份或持有直至贖回之前，應考慮其自身情況以及二零二八年可換股債券及二零二九年可換股貸款的利息支付情況。

董事會將根據二零一零年購股權計劃的條款釐定於行使購股權時每股股份的價格，惟該價格不得低於以下三者的較高者：(i)股份於提呈授出日期在聯交所發出的每日報表所報的收市價；(ii)股份於緊接提呈授出日期前五個營業日在聯交所發出的每日報表所報的平均收市價；及(iii)股份於授出日期的面值。

於二零二四年十二月三十一日，根據二零一零年購股權計劃已授出的未行使購股權總數為74,391,080份，佔本公司已發行股本總數的約4.03%。

由於二零一零年購股權計劃期限屆滿，股東已於二零二零年六月十八日舉行之股東週年大會上議決採納新購股權計劃(「二零二零年購股權計劃」)，其條款大致與二零一零年購股權計劃相若。於二零二零年六月十八日採納二零二零年購股權計劃後，二零一零年購股權計劃已註銷，不應根據二零一零年購股權計劃進一步授出購股權，且於報告期初及期末根據二零一零年購股權計劃可供授出的購股權數目分別為零份。於註銷前已根據二零一零年購股權計劃授出的購股權將根據其條款維持有效。

二零二零年購股權計劃旨在使本公司可向經甄選合資格參與者授出購股權，作為彼等對本集團所作貢獻或潛在貢獻的獎勵或回報。董事認為，二零二零年購股權計劃將可激勵合資格參與者為本集團的發展作出貢獻。二零二零年購股權計劃將以購股權形式認購股份，並將使本集團能夠招聘、激勵及挽留高質素員工，董事認為其授予合資格參與者(包括對本集團已作出或將會作出貢獻的本集團任何成員公司的任何董事(包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)、僱員及高級職員及本集團任何成員公司的任何顧問、諮詢師、經銷商、承包商、合約製造商、代理人、客戶、業務合作夥伴、合營企業業務夥伴及服務提供者)激勵及使彼等利益及目標與本集團一致符合現代商業慣例。

二零二零年購股權計劃並無訂明須持有購股權之最短期限，亦無訂明行使購股權前須達成之表現目標。然而，二零二零年購股權計劃的規則規定，董事會可全權酌情釐定授出購股權的條款及條件。根據於批准二零二零年購股權計劃的股東週年大會日期已發行的1,736,355,940股股份計算，根據二零二零年購股權計劃可予授出的購股權獲行使後可發行的最高股份數目為173,635,594股，即本公司於採納二零二零年購股權計劃當日已發行股本的10%。

根據二零二零年購股權計劃可能向任何合資格參與者授出的購股權所涉及的股份數目上限，不得超過於任何12個月期間已發行股份的1%。

當承授人正式簽署一式兩份構成接納購股權的要約文件，且本公司於該計劃規定的期間內收到以本公司為受益人的1.00美元作為授出購股權代價的匯款時，任何購股權要約將被視為已授出並獲承授人接納。

購股權的行使價由董事會全權酌情釐定，且不得低於本公司股份於授出日期在聯交所每日報價表所報的正式收市價、本公司股份於緊接授出日期前五個營業日於聯交所每日報價表所報的平均正式收市價及本公司股份面值之最高者。

因行使根據二零二零年購股權計劃可能授出的所有購股權及根據本公司其他購股權計劃已授出但尚未行使的所有購股權而可能發行的股份總數，並未超過已發行股份的30%。

由於二零二零年購股權計劃於二零二三年五月二十五日終止（其詳情請參閱「二零二三年股份計劃」一節），故不應根據二零二零年購股權計劃進一步授出購股權。於報告期初及期末，根據二零二零年購股權計劃可供授出的購股權數目為零份。於二零二四年十二月三十一日，根據二零二零年購股權計劃已授出的未行使購股權總數為68,025,125份，佔本公司已發行股本總數的約3.68%。

二零二三年股份計劃

根據於二零二三年一月一日生效的上市規則第17章有關上市發行人股份計劃之修訂，董事會已議決為遵守上市規則新第17章採納一項新股份計劃（「二零二三年股份計劃」）。

股東已於二零二三年六月十九日舉行的本公司股東週年大會上批准二零二三年股份計劃。於採納二零二三年股份計劃後，二零二零年購股權計劃已終止。於二零二零年購股權計劃終止前根據其授出的購股權應根據其條款維持有效。

二零二三年股份計劃旨在向合資格參與者提供激勵，以促進本集團業務的發展及成功。二零二三年股份計劃項下的合資格參與者包括僱員參與者、關連實體參與者及服務提供商參與者。根據二零二三年股份計劃可能授出的獎勵可能為購股權或股份獎勵。

就根據二零二三年股份計劃隨時可能授出的所有獎勵以及根據本公司任何其他計劃可能授出的購股權及獎勵可能發行的股份總數不得超過等於採納日期已發行股份10%的股份數量（「計劃授權限額」）。

就根據二零二三年股份計劃隨時可能授出的所有獎勵以及根據本公司目前任何其他股份計劃可能授予服務提供商參與者的購股權及獎勵可能發行的股份總數不得超過等於採納日期已發行股份2%的股份數量（「服務提供商參與者分項限額」）。

基於在批准二零二三年股份計劃的股東週年大會日期已發行1,833,465,053股股份，計劃授權限額為183,346,505股股份（即本公司於二零二三年股份計劃採納日期（「採納日期」）已發行股本的10%），佔本公司於本年度報告日期已發行股本的約10%，其中，服務提供商參與者分項限額為36,669,301股股份（即本公司於採納日期已發行股本的2%），佔本公司於本年度報告日期已發行股本的約2%。

倘向合資格參與者授出任何獎勵，將導致就於截至有關授出日期（包括該日）止十二(12)個月期間內向有關合資格參與者授出的所有購股權及獎勵（不包括根據相關計劃之條款而失效的任何購股權及獎勵）已發行及將予發行的股份合共超過已發行股份的1%，則有關授出須經股東於本公司股東大會上個別批准，而該名合資格參與者及其緊密聯繫人（或倘若該名合資格參與者為關連人士，則其聯繫人）須放棄投票。

當本公司收到由合資格參與者正式簽署的接納要約的複本，連同本公司收到的以本公司為受益人的付款1.00港元或董事會可能釐定的其他金額（如有）作為授予要約的代價時，有關合資格參與者將被視為已就所有向該合資格參與者提呈的獎勵股份而接納要約。要約應在要約日期起計二十一(21)天內可供有關的合資格參與者（而非其他人士，包括合資格參與者的個人代表）接納。

獎勵必須由承授人持有不短於自要約日期起至緊接一週年前一天結束的期間方可行使，惟以下情況除外：(i)向新入職者授予「補足」獎勵，以代替其在離開前僱主時放棄的購股權或獎勵股份；(ii)授予因身故或發生任何失控事件而被終止僱用的僱員參與者；(iii)因行政及合規原因在一年內分批發放的獎勵，其中包括如不為因為該等行政或合規原因本應提前發放惟不得不等待後續批次的獎勵；(iv)授予具有混合或加速歸屬時間表的獎勵，例如獎勵可於十二(12)個月期間平均歸屬；或(v)(i)

金期（逸放關旰繃裎本券簿骎畜灌耟藜 (i)5Tj/C0 1 Tf 2F80D10054E15A Tw4B03DETw4B0F5905D44CA60C82 BD08DB065903DE084803A5046914E50D7B

董事會報告

報告期內，本公司合共授出11,648,808份購股權。於報告期末，就根據所有計劃授出的購股權可能發行的股份數目佔股份年內加權平均數目的比率約為9.44%。本公司於報告期內授出的購股權詳情如下：

參與者類別	於二零二四年一月一日	期內已授出	期內已行使	期內已屆滿	期內已註銷	期內已失效	於二零二四年十二月三十一日	購股權授出日期	歸屬期	行使期	行使價	緊接購股權授出日期前股份之收市價	緊接購股權行使日期前股份之加權平均收市價
董事(附註1)													-
常兆華	13,500,000	0	0	0	0	0	13,500,000	二零一七年一月二十三日	二零一七年一月二十三日至二零二年一月二十三日	二零二二年一月二十三日至二零二七年一月二十二日	5.628港元	5.480港元	
	313,636	0	0	0	0	0	313,636	二零一七年三月三十日	二零一七年三月三十日至二零二年三月三十日	二零二二年三月三十日至二零二七年三月二十九日	5.798港元	5.740港元	
	214,535	0	0	0	0	0	214,535	二零一八年三月二十九日	二零三年三月二十九日	二零三年三月二十九日至二零二八年三月二十八日	8.510港元	8.330港元	
	15,594,188	0	0	0	0	0	15,594,188	二零一八年十二月二十四日	二零一八年十二月二十四日至二零二二年十二月三十日	二零二零年十二月二十四日至二零二八年十二月二十三日	7.692港元	7.000港元	
	225,752	0	0	0	0	0	225,752	二零一九年四月一日	二零二四年四月一日	二零二四年四月一日至二零二九年三月三十一日	7.448港元	7.380港元	
	80,306	0	0	0	0	0	80,306	二零二零年三月三十一日	二零二五年三月三十一日	二零二五年三月三十一日至二零三零年三月三十日	17.54港元	18.20港元	
	615,360	0	0	0	0	0	615,360	二零二一年一月二十一日	二零二二年二月二十一日至二零二三年一月二十一日	二零二二年二月二十一日至二零二二年一月二十日	28.05港元	27.60港元	
	47,754	0	0	0	0	0	47,754	二零二二年四月一日	二零二七年四月一日	二零二七年四月一日至二零三二年三月三十一日	18.12港元	17.78港元	
	615,360	0	0	0	0	0	615,360	二零二二年四月一日	二零二二年五月一日至二零二三年四月一日	二零二二年五月一日至二零三二年三月三十一日	18.12港元	17.78港元	
	17,840,780	0	0	0	0	0	17,840,780	二零二三年十月十日	二零二五年十月十日至二零二七年十月十日	二零二五年十月十日至二零三三年十月九日	11.54港元	11.58港元	
周嘉鴻	80,645	0	0	0	0	0	80,645	二零二一年五月十四日	二零二一年六月十三日至二零二二年五月十三日	二零二一年五月十四日至二零三一年五月十三日	57.59港元	56.25港元	
	26,881	0	0	0	0	0	26,881	二零二二年一月二十一日	二零二二年二月二十一日至二零二三年一月二十一日	二零二二年二月二十一日至二零二二年一月二十日	28.05港元	27.60港元	
	26,881	0	0	0	0	0	26,881	二零二二年四月一日	二零二二年五月一日至二零二三年四月一日	二零二二年五月一日至二零三二年三月三十一日	18.12港元	17.78港元	
	26,883	0	0	0	0	0	26,883	二零二二年五月十六日	二零二二年六月十六日至二零二三年五月十六日	二零二二年六月十六日至二零三二年五月十五日	14.26港元	14.18港元	
劉國恩	80,645	0	0	0	0	0	80,645	二零二一年五月十四日	二零二一年六月十三日至二零二二年五月十三日	二零二一年五月十四日至二零三一年五月十三日	57.59港元	56.25港元	
	26,881	0	0	0	0	0	26,881	二零二二年一月二十一日	二零二二年二月二十一日至二零二三年一月二十一日	二零二二年二月二十一日至二零二二年一月二十日	28.05港元	27.60港元	
	26,881	0	0	0	0	0	26,881	二零二二年四月一日	二零二二年五月一日至二零二三年四月一日	二零二二年五月一日至二零三二年三月三十一日	18.12港元	17.78港元	
	26,883	0	0	0	0	0	26,883	二零二二年五月十六日	二零二二年六月十六日至二零二三年五月十六日	二零二二年六月十六日至二零三二年五月十五日	14.26港元	14.18港元	
邵春陽	80,645	0	0	0	0	0	80,645	二零二一年五月十四日	二零二一年六月十三日至二零二二年五月十三日	二零二一年五月十四日至二零三一年五月十三日	57.59港元	56.25港元	
	26,881	0	0	0	0	0	26,881	二零二二年一月二十一日	二零二二年二月二十一日至二零二三年一月二十一日	二零二二年二月二十一日至二零二二年一月二十日	28.05港元	27.60港元	
	26,881	0	0	0	0	0	26,881	二零二二年四月一日	二零二二年五月一日至二零二三年四月一日	二零二二年五月一日至二零三二年三月三十一日	18.12港元	17.78港元	
	26,883	0	0	0	0	0	26,883	二零二二年五月十六日	二零二二年六月十六日至二零二三年五月十六日	二零二二年六月十六日至二零三二年五月十五日	14.26港元	14.18港元	
合計	49,531,541	0	0	0	0	0	49,531,541						

參與者類別	於二零二四年一月一日	期內已授出	期內已行使	期內已屆滿	期內已註銷	期內已失效	於二零二四年十二月三十一日	購股權授出日期	歸屬期	行使期	行使價	緊接購股權授出日期前股份之收市價	緊接購股權行使日期前股份之加權平均收市價
業務聯繫人／服務提供商													6.64港元
盡善盡美科學基金會有限公司	11,575,000	0	11,575,000	0	0	0	0	二零一五年一月二十日	二零一五年一月二十日至二零二一年一月二十日	二零一六年一月二十日至二零二五年一月十九日	3.210港元	3.140港元	
	14,100,000	0	0	0	0	0	14,100,000	二零一六年三月三十日	二零一六年三月三十日至二零二一年三月三十日	二零一七年三月三十日至二零二六年三月二十九日	3.482港元	3.340港元	
	36,940	0	0	0	0	0	36,940	二零二一年三月三十一日	二零二六年三月三十一日	二零二六年三月三十一日至二零二一年三月三十日	43.75港元	41.90港元	
	16,876,788	0	0	0	0	0	16,876,788	二零二一年五月十四日	二零二一年六月十三日至二零二二年五月十三日	二零二一年五月十四日至二零三一年五月十三日	57.59港元	56.25港元	
	15,683,008	0	0	0	0	0	15,683,008	二零二二年五月十六日	二零二二年六月十六日至二零二三年五月十六日	二零二二年六月十六日至二零三三年五月十五日	14.26港元	14.18港元	
服務提供商A	115,322	0	0	0	0	0	115,322	二零二三年九月十二日	二零二八年九月十二日	二零二八年九月十二日至二零三三年九月十一日	12.88港元	12.98港元	
	1,000,000	0	0	0	0	0	1,000,000	二零二三年九月十二日	二零二四年九月十二日至二零二八年九月十二日	二零二四年九月十二日至二零三三年九月十一日	12.88港元	12.98港元	
	0	168,692[附註2]	0	0	0	0	168,692	二零二四年四月八日	二零二九年四月八日	二零二九年四月八日至二零三四年四月七日	6.58港元	6.770港元	
服務提供商B	0	500,000[附註2]	0	0	0	0	500,000	二零二四年四月八日	二零二五年四月八日至二零二九年四月八日	二零二五年四月八日至二零三四年四月七日	6.58港元	6.770港元	
合計	59,387,058	668,692	11,575,000	0	0	0	48,480,750						
僱員(附註1)													6.80港元
	630,000	0	0	0	0	0	630,000	二零一五年一月二十日	二零一五年一月二十日至二零一九年一月二十日	二零一六年一月二十日至二零二五年一月十九日	3.210港元	3.140港元	
	5,822,042	0	470,000	0	0	0	5,352,042	二零一六年三月三十日	二零一六年三月三十日至二零二一年三月三十日	二零一七年三月三十日至二零二六年三月二十九日	3.482港元	3.340港元	
	5,860,000	0	0	0	0	0	5,860,000	二零一七年一月二十三日	二零二二年一月二十三日	二零二二年一月二十三日至二零二七年一月二十二日	5.628港元	5.480港元	
	1,577,451	0	0	0	0	0	1,577,451	二零一七年三月三十日	二零二二年三月三十日	二零二二年三月三十日至二零二七年三月二十九日	5.798港元	5.740港元	
	1,644,877	0	50,494	61,176	0	0	1,533,207	二零一八年三月二十九日	二零三年三月二十九日	二零三年三月二十九日至二零八年三月二十八日	8.510港元	8.330港元	
	9,477,915	0	52,779	0	0	0	9,425,136	二零一八年十二月二十四日	二零一八年十二月二十四日至二零二二年十二月三十日	二零二零年十二月二十四日至二零二八年十二月二十三日	7.692港元	7.000港元	
	1,183,982	0	0	49,371	0	0	1,134,611	二零一九年一月二十三日	二零一九年一月二十三日至二零二三年一月三十一日	二零二一年一月二十三日至二零二九年一月二十二日	7.730港元	7.560港元	
	200,000	0	0	0	0	0	200,000	二零一九年一月二十三日	二零一九年一月二十三日至二零二四年一月二十三日	二零二零年一月二十三日至二零二九年一月二十二日	7.730港元	7.560港元	
	312,500	0	0	0	0	0	312,500	二零一九年一月二十三日	二零一九年一月二十三日至二零二零年一月二十三日	二零一九年二月二十三日至二零二九年一月二十二日	7.730港元	7.560港元	
	3,163,922	0	100,068	263,213	0	0	2,800,641	二零一九年四月一日	二零二四年四月一日	二零二四年四月一日至二零二九年三月三十一日	7.448港元	7.380港元	
	500,000	0	0	0	0	0	500,000	二零一九年八月三十日	二零一九年八月三十日至二零二四年八月三十日	二零二零年八月三十日至二零二九年八月二十九日	6.95港元	6.880港元	
	1,052,412	0	0	0	115,260	0	937,152	二零二零年三月三十一日	二零二五年三月三十一日	二零二五年三月三十一日至二零二零年三月三十日	17.54港元	18.20港元	
	99,923	0	0	0	0	0	99,923	二零二零年三月三十一日	二零二二年三月三十一日至二零二四年三月三十一日	二零二二年三月三十一日至二零二零年三月三十日	17.54港元	18.20港元	
	600,000	0	0	120,000	80,000	0	400,000	二零二零年八月二十八日	二零二一年八月二十八日至二零二五年八月二十八日	二零二一年八月二十八日至二零二零年八月二十七日	34.70港元	35.30港元	
	850,000	0	0	60,000	40,000	0	750,000	二零二零年十二月二十八日	二零二一年十二月二十八日至二零二五年十二月二十八日	二零二一年十二月二十八日至二零三零年十二月二十七日	42.20港元	41.00港元	
	552,754	0	0	0	42,910	0	509,844	二零二一年三月三十一日	二零二六年三月三十一日	二零二六年三月三十一日至二零二一年三月三十日	43.75港元	41.90港元	
	680,423	0	0	69,616	29,013	0	581,794	二零二一年三月三十一日	二零二三年三月三十一日至二零二五年三月三十一日	二零二三年三月三十一日至二零二一年三月三十日	43.75港元	41.90港元	
	4,900,000	0	0	0	1,050,000	0	3,850,000	二零二一年八月三十一日	二零二八年八月三十一日	二零二八年八月三十一日至二零二一年八月三十日	48.15港元	48.35港元	
	580,000	0	0	0	10,000	0	570,000	二零二一年十一月二日	二零二八年十一月二日	二零二八年十一月二日至二零二一年十一月一日	36.79港元	34.85港元	

參與者類別	於二零二四年一月一日	期內已授出	期內已行使	期內已屆滿	期內已註銷	期內已失效	於二零二四年十二月三十一日	購股權授出日期	歸屬期	行使期	行使價	緊接購股權授出日期前股份之收市價	緊接購股權行使日期前股份之加權平均收市價
	2,847,677	0	0	562,313	0	0	2,285,364	二零二二年一月二十一日	二零二二年二月二十一日至二零二三年一月二十一日	二零二二年二月二十一日至二零二二年一月二十日	28.05港元	27.60港元	
	2,749,648	0	0	512,318	0	0	2,237,330	二零二二年四月一日	二零二二年五月一日至二零二三年四月一日	二零二二年五月一日至二零二二年三月三十一日	18.12港元	17.78港元	
	4,299,105	0	0	104,793	470,017	0	3,724,295	二零二二年四月一日	二零二四年四月一日至二零二六年四月一日	二零二四年四月一日至二零二二年三月三十一日	18.12港元	17.78港元	
	1,091,904	0	0	0	109,876	0	982,028	二零二二年四月一日	二零二七年四月一日	二零二七年四月一日至二零二二年三月三十一日	18.12港元	17.78港元	
	2,669,972	0	0	491,541	0	0	2,178,431	二零二二年五月十六日	二零二二年六月十六日至二零二三年五月十六日	二零二二年六月十六日至二零二二年五月十五日	14.26港元	14.18港元	
	300,000	0	0	0	0	0	300,000	二零二二年六月二十三日	二零二三年六月二十三日至二零二七年六月二十三日	二零二三年六月二十三日至二零二二年六月二十二日	19.92港元	19.68港元	
	2,549,316	0	0	0	204,134	0	2,345,182	二零二三年三月三十一日	二零二八年三月三十一日	二零二八年三月三十一日至二零二三年三月三十日	20.01港元	19.58港元	
	2,251,698	0	0	0	299,921	0	1,951,777	二零二三年三月三十一日	二零二五年三月三十一日至二零二七年三月三十一日	二零二五年三月三十一日至二零二三年三月三十日	20.01港元	19.58港元	
	12,000,000	0	0	200,000	800,000	0	11,000,000	二零二三年三月三十一日	二零二四年三月三十一日至二零二八年三月三十一日	二零二四年三月三十一日至二零二三年三月三十日	20.01港元	19.58港元	
	200,000	0	0	0	0	0	200,000	二零二三年九月十二日	二零二四年九月十二日至二零二八年九月十二日	二零二四年九月十二日至二零二三年九月十一日	12.88港元	12.98港元	
	0	4,098,320[附註3]	0	0	240,768	0	3,857,552	二零二四年四月八日	二零二九年四月八日	二零二九年四月八日至二零三四年四月七日	6.58港元	6.77港元	
	0	5,949,016[附註3]	0	0	0	0	5,949,016	二零二四年四月八日	二零二五年四月八日	二零二五年四月八日至二零三四年四月七日	6.58港元	6.77港元	
	0	932,780[附註3]	0	0	100,552	0	832,228	二零二四年四月八日	二零二六年四月八日至二零二八年四月八日	二零二六年四月八日至二零三四年四月七日	6.58港元	6.77港元	
合計	70,647,521	10,980,116	673,341	2,494,341	3,592,451	0	74,867,504						
總計	179,566,120	11,648,808	12,248,341	2,494,341	3,592,451	0	172,879,795						

附註1： 由於羅七一博士及彭博先生已於二零二四年五月二十二日退任非執行董事，為便於說明，彼等持有的購股權已於二零二四年初重新分類至僱員類別。

附註2： 該等購股權於授出日期的公允值約為0.71百萬美元。該等授出的購股權並不受限於任何其他行使條件或任何表現目標。

附註3： 該等購股權於授出日期的公允值約為5.167百萬美元。該等授出的購股權並不受限於任何其他行使條件或任何表現目標。

有關相關會計政策，請參閱本公司二零二四年年度報告的綜合財務報表附註1(w)(iii)及附注28 (a) (i)。

股份獎勵計劃

本公司已於二零一一年採納股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)。股份獎勵計劃旨在提供獎勵，以吸引及挽留其貢獻將有利於本集團增長及發展的僱員、顧問及諮詢人。股份獎勵計劃項下的合資格參與者包括本集團任何成員公司的董事、僱員、顧問及諮詢人。股份獎勵計劃初步為期十年。於二零二零年八月二十七日，董事會議決將股份獎勵計劃的期限自董事會決議案之日起再延長十年(即二零三零年八月二十六日)，故於本年度報告日期，股份獎勵計劃的剩餘年期約為五年零四個月。

於二零二三年八月三十日，董事會議決修訂股份獎勵計劃規則，以取消本公司根據股份獎勵計劃認購新股份及禁止受託人就股份獎勵計劃認購本公司新股份。於相關修訂後，股份獎勵計劃成為上市規則第17章項下有關本公司現有股份的計劃，且股份獎勵計劃項下概無股份將可供發行。股份獎勵計劃的詳情載於本公司日期為二零一一年九月十五日、二零二零年八月二十八日及二零二三年八月三十日的公告。

根據股份獎勵計劃可授出的股份數目上限最高為本公司不時已發行股本的10%。一名選定參與者根據股份獎勵計劃可獲授的股份數目上限不得超過本公司不時已發行股本的1%。

選定參與者無需支付任何款項即可獲授獎勵股份，且根據股份獎勵計劃授出的股份並無購買價。授予選定參與者的獎勵股份須予歸屬，而受託人將於所有歸屬條件獲達成後將已歸屬獎勵股份轉讓予選定參與者。歸屬日期應為任何年度三月末的任何營業日，但無論如何不得遲於董事會根據股份獎勵計劃最終批准購買股份金額的日期後的12個月。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司議決透過受託人於公開市場購買的次級股份向104名選定參與者獎勵合共3,088,091股股份。於二零二四年十二月三十一日，受託人持有可供日後授出的股份數目為4,967,145股，佔本公司於二零二四年十二月三十一日及於本年度報告日期已發行股本總數的0.27%。

董事會報告

股份獎勵計劃及相關會計政策的詳情分別載於綜合財務報表附註28(b)(i)及附註1(w)(iii)。

年內獎勵股份數目變動如下：

參與者類別	於二零二四年一月一日的未歸屬獎勵股份	於報告期內已授出(附註1)	於報告期內已歸屬	於報告期內已屆滿	於報告期內已失效	於二零二四年十二月三十一日的未歸屬獎勵股份	獎勵股份授出日期	歸屬期	購買價	緊接獎勵股份授出日前股份之收市價	緊接獎勵股份歸屬日前股份之加權平均收市價
僱員	[illegible]										

優先購買權

本公司的組織章程細則及開曼群島法例均無載列有關優先購買權的條文，以致本公司按比例向其現有股東發售新股。

捐贈

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團捐贈約5.7百萬美元。

末期股息

董事不建議就截至二零二四年十二月三十一日止年度派付末期股息(二零二三年：無)。

免稅額

本公司並不知悉因本公司股東於其證券的權益而獲授予的任何特定免稅額。

企業管治

本公司的主要企業管治常規載於本年度報告之企業管治報告內。

核數師

畢馬威會計師事務所於截至二零二四年十二月三十一日止財政年度擔任本公司核數師。畢馬威會計師事務所於過去十三年為本公司的核數師。畢馬威會計師事務所須於應屆股東週年大會退任，並符合資格申請續聘。於應屆股東週年大會上可能提呈一項決議案，以續聘畢馬威會計師事務所為本公司核數師。

其他

本公司並不知悉任何股東已豁免或同意豁免截至二零二四年十二月三十一日止年度的任何股息安排。

承董事會命
微創醫療科學有限公司
主席
常兆華博士

中國上海
二零二五年三月二十八日

企業管治報告

董事會欣然提呈於本集團截至二零二四年十二月三十一日止財政年度年度報告內的本企業管治報告。

企業管治常規

本公司致力於維持高標準之企業管治及常規以保障本公司股東權益。董事會認為，良好的企業管治對於本公司的成功及提升股東價值至關重要。本公司採納上市規則附錄C1所載之企業管治守則（「企業管治守則」）所載之原則，並致力維持高水平的企業管治，以保障其股東的利益，並加強企業價值及問責性。

於截至二零二四年十二月三十一日止整個年度，本公司已遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文（「守則條文」），惟下文「主席及首席執行官」一段所闡釋的守則條文第C.2.1條除外。

本公司將繼續檢討並加強其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

企業文化

我們的企業文化及精神乃通過「見微知著、共創奇跡」得以闡明及體現。我們深知我們的產品與患者生活直接相關，故而即使是最微小的偏差亦可能造成重大影響。正因如此，我們堅持不懈地掌握我們醫療科技的每一個細節，以便世界各地的患者能夠享受更好及更長的生命。這就是我們的目標，也是我們忠於自身信仰並致力於我們所堅持核心價值觀的途徑。該等原則就我們與合作夥伴及客戶所建立關係而言至關重要。而這一點在我們工作的各個細節可見一斑。

董事會

職務及責任

本公司由一個有效運作的董事會領導，負責領導及監控，並共同負責指導及監督本公司事務，以促進本公司取得成功。董事作出符合本公司最佳利益的客觀決定。

董事會負責決定本公司所有重要事宜，包括政策、策略及預算、內部控制及風險管理、重大交易（特別是或會涉及利益衝突者）、財務資料、委任董事及其他重大營運事宜。

本公司的日常管理、行政及營運乃授予首席執行官及高級管理層。獲授權職能及工作任務乃定期檢討。於進行上述高級職員提議的任何重大交易前必須取得董事會批准。

全體董事須確保本著真誠並遵守適用法例及法規以及於任何時候均須按本公司及其股東的利益履行職責。

全體董事可全面和及時取得所有相關資料以及獲得公司秘書之意見及服務，藉以確保董事會程序及所有適用法律和規例得到妥善遵守。各董事可在適當情況下於向董事會提出要求後尋求獨立專業意見，有關費用由本公司承擔。

本公司已購買合適之保險，投保範圍涵蓋其董事及高級管理層因從事企業活動而在法律訴訟中所承擔的責任。

企業管治報告

董事會的組成

董事會架構受本公司的組織章程細則管控。董事會達致良好的人員組成平衡，各董事均有良好的行業知識、廣泛的企業及策略規劃經驗及／或與本集團業務相關的專業知識。董事會定期檢討董事履行其對本公司責任所作出的貢獻，以及董事是否投入足夠時間履行與其角色及董事會職責相稱的責任。

於二零二四年十二月三十一日，董事會由七名成員組成，包括一名執行董事、三名非執行董事及三名獨立非執行董事。

全體董事的名單（當中註明各董事所擔任的職位（如主席、委員會主席及成員）載於本年度報告第3頁之「公司資料」。獨立非執行董事已根據上市規則於所有企業通訊中清楚列明。董事名單（按類別）亦不時根據上市規則於由本公司刊發的所有公司通訊中披露。

截至二零二四年十二月三十一日止年度及直至本報告日期，本公司董事會由下列董事組成：

執行董事

常兆華博士*（主席）*

非執行董事

白藤泰司先生
蘆田典裕先生
孫維琴女士
羅七一博士*（於二零二四年五月二十二日退任）*
彭博先生*（於二零二四年五月二十二日退任）*

獨立非執行董事

周嘉鴻先生
劉國恩博士
邵春陽先生

除本年度報告所披露者外，董事會成員之間並無任何其他關係（包括財務、業務、家庭或其他重大／相關關係）。

主席及首席執行官

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條，主席與首席執行官的職責應當分開，不應由同一人士擔任，並且以書面明文劃分主席與首席執行官的職責。

企業管治報告

本公司主席及首席執行官由常兆華博士(「常博士」)擔任。常博士已擔任執行董事及董事會主席之職責，負責管理董事會及本集團業務。由於董事會認為，常博士對本集團業務有深入了解，可以迅速而有效地作出適當的決定，彼亦已同時擔任本公司的首席執行官。然而，董事會將繼續檢討本集團企業管治架構的效能，以評估是否有必要劃分本公司主席及首席執行官職位。本公司將繼續檢討並加強其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

獨立非執行董事

於截至二零二四年十二月三十一日止整個財政年度，董事會於任何時候均符合上市規則的規定，已委任最少三名獨立非執行董事(佔董事會成員三分之一)，其中最少一名獨立非執行董事具備合適的專業資格或會計或相關財務管理專長。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則之規定就其獨立性發出的書面年度確認書。本公司認為，根據上市規則第3.13條所載的獨立性指引，全體獨立非執行董事均為獨立人士。

全體董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)具備廣泛的寶貴業務經驗、知識及專業，有助董事會有效及高效地運作。

獨立機制

本公司已設立機制，確保董事會可獲得獨立觀點及意見(「該等機制」)，以確保董事會具備強大的獨立要素，並讓董事會有效地行使獨立判斷，以更好地保障股東的利益。

該等機制乃參考上市規則及企業管治守則所載有關董事會組成、董事獨立性及董事會決策的守則條文而設立。

根據該等機制，董事會將每年檢討該等機制的實施情況及成效，並在適當情況下制定改進行動計劃。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，董事會已檢討該等機制的實施情況及成效，並信納檢討結果。

委任及重選董事

企業管治守則之守則條文第B.2.2條規定，每名董事(包括有指定任期之董事)須至少每三年輪值退任一次。

根據本公司之組織章程細則，在本公司每屆股東週年大會上，當時的三分之一董事或如其人數並非三或三的倍數，則最接近但不少於三分之一的董事人數的董事應輪值退任，但每名董事(包括以指定任期獲委任的董事)須至少每三年輪值退任一次。

本公司已與本公司各董事(包括非執行董事)訂立有或無具體任期的委任函，惟須至少每三年輪值告退一次。

本公司之組織章程細則載有關於委任、重選及罷免董事的程序和步驟。提名委員會負責檢討董事會之組成、監察董事之委任／重選及繼任計劃。

董事任職及持續發展

每名新委任之董事在首次接受委任時均可獲得正式、全面及特設之就任培訓，藉以確保其對本公司之業務及運作有適當之理解，以及完全知悉其在上市規則及有關監管規定下之職責及責任。

董事不斷發展自身能力，以便能適當履行其職責。董事持續獲得有關法律及監管體系以及業務環境的最新信息，以幫助履行其職責。於有需要時將會為董事安排持續之介紹及專業發展計劃。

於二零二四年，本公司為全體董事進行持續培訓，內容包括環境、社會及管治新法規的介紹及分析、有關上市規則近期規則修訂的最新資料及商業行為及道德守則的合規培訓。

董事會會議

職能

董事會要求董事將足夠時間及精力用於其職務及責任。董事會通常每年舉行四次相互間隔一個季度之例會並於需要時舉行會議，以討論本公司整體業務、發展策略、業務經營及財務申報。

董事會會議常規及會議的舉行

年度的會議時間表及各大會之會議議程初稿一般會預先提供予董事。

定期舉行之董事會會議之通告乃於大會舉行前最少十四日送達予所有董事。至於其他董事會及委員會會議，一般會發出合理通知。

董事會文件連同所有合適、完整及可靠之資料會於各董事會會議或委員會會議舉行前最少三日寄發予所有董事，以通知董事本公司之最近發展及財政狀況，讓他們達致知情之決定。董事會及各董事亦可於有需要時個別獨立接觸高級管理層。

高級管理層出席所有定期舉行之董事會會議，並於有需要時出席其他董事會及委員會會議，以就本公司之業務發展、財務及會計事宜、法規及監管遵守、企業管治及其他主要方面提供意見。

董事會秘書及公司秘書負責編製及保存所有董事會會議及委員會會議之會議記錄。

會議記錄初稿一般於各大會舉行後之合理時間內向董事傳閱以供他們給予意見，而最終版本乃公開供董事查閱。

本公司之組織章程細則亦載有條文，規定董事須於批准該等董事或他們之任何聯繫人士擁有重大利益之交易之大會上放棄投票，且不計入有關大會之法定人數。

董事出席會議之記錄

截至二零二四年十二月三十一日止年度，董事會舉行六次相互間隔約一個季度之董事會會議，以（其中包括）審閱及批准財務及營運表現，考慮及批准本公司之整體策略及政策。本公司於二零二四年五月二十二日舉行一次股東週年大會，以審覽經審核財務報表、批准重選董事、重新委任核數師、修訂組織章程大綱及組織章程細則以及通過日期為二零二四年四月五日的可換股融資協議及其項下擬進行的交易等。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，各董事在董事任期內於董事會會議及股東週年大會的出席記錄載列如下：

董事姓名	出席會議次數／在董事任期內舉行的董事會會議次數	出席會議次數／在董事任期內舉行的股東週年大會次數
執行董事		
常兆華博士*（主席）*	6/6	1/1
非執行董事		
白藤泰司先生	6/6	1/1
蘆田典裕先生	6/6	1/1
孫維琴女士	6/6	1/1
羅七一博士*（於二零二四年五月二十二日退任）*	2/2	1/1
彭博先生*（於二零二四年五月二十二日退任）*	2/2	1/1
獨立非執行董事		
周嘉鴻先生	6/6	1/1
劉國恩博士	6/6	1/1
邵春陽先生	6/6	1/1

除上述董事會會議外，主席亦於報告期內與獨立非執行董事舉行一次並無其他董事出席之會議。

董事已審閱本公司提前提供的董事會會議的文件。

證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載標準守則作為其董事進行證券交易之行為守則。

經向全體董事作出具體查詢後，董事確認，彼等於截至二零二四年十二月三十一日止財政年度內一直遵守有關本公司證券交易之標準守則。

本公司亦已就可能取得本公司尚未刊發的內幕資料之僱員所進行之證券交易訂立書面指引(「僱員書面指引」)，其條款不遜於標準守則。

本公司並不知悉僱員違反僱員書面指引的事宜。

董事會授權

董事委員會

董事會向本公司首席執行官及高級管理層委以一系列職責。該等職責包括根據董事會所批准的管理策略及計劃指示及協調本公司之日常營運和管理；制定及監察營運及生產計劃及預算；以及監督和監察控制體系。

董事會已成立四個委員會，包括審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及戰略委員會，以監察本公司事務之特定範疇。本公司所有董事委員會已備有明確之書面職權範圍。審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的職權範圍登載於本公司網站及香港聯交所網站，並可應股東要求供其查閱。獨立非執行董事獲邀加入該四個董事委員會。除上述四個董事委員會外，本公司亦已成立三個執行委員會，以監察本集團的日常運作。

企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則守則條文第A.2.1條所載的企業管治職能。截至二零二四年十二月三十一日止年度，董事會已考慮企業管治政策及常規及其相關披露；標準守則及僱員書面指引合規情況；及有關遵守上市規則適當規定的法律及監管規定的政策及常規。

審核委員會

本公司於二零一零年三月成立其書面職權範圍符合企業管治守則的審核委員會。

審核委員會包括三名成員：

周嘉鴻先生*(主席)*
蘆田典裕先生
邵春陽先生

審核委員會其中兩名成員為獨立非執行董事(包括一名具備合適專業資格或會計或相關財務管理專長之獨立非執行董事)。概無審核委員會成員乃本公司現有外聘核數師之前任合夥人。

審核委員會之主要職責包括以下各項：

- 檢討本集團之財務資料；
- 檢討與外聘核數師的關係以及外聘核數師之聘用條款；
- 檢討本公司之財務報告系統、內部控制系統及風險管理系統。

審核委員會監控本集團之內部控制系統及風險管理系統，向董事會報告任何重大事項並向董事會提出建議。

於回顧年度內，審核委員會審閱本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度之全年業績及年度報告以及截至二零二四年六月三十日止六個月之中期業績及中期報告、財務報告及規章遵守程序、本公司內部控制及風險管理制度及程序以及外聘核數師之續聘。

審核委員會於截至二零二四年十二月三十一日止年度舉行三次會議。

截至二零二四年十二月三十一日止年度各成員於審核委員會會議的出席記錄載列如下：

成員姓名	出席會議次數／在成員任期內舉行的會議次數
周嘉鴻先生 *(主席)*	3/3
蘆田典裕先生	3/3
邵春陽先生	3/3

審核委員會亦曾在未有執行董事出席之情況下，與外聘核數師舉行三次會議。本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之全年業績已由審核委員會審核。

薪酬委員會

本公司於二零一零年三月成立其書面職權範圍符合企業管治守則的薪酬委員會。薪酬委員會包括三名成員：

劉國恩博士 *(主席)*
常兆華博士
周嘉鴻先生

薪酬委員會大部分成員為獨立非執行董事。

薪酬委員會的主要職責包括就董事及高級管理層的薪酬政策及架構向董事會提出建議，並為所有執行董事及高級管理層釐定薪酬待遇。薪酬委員會亦負責就制訂該等薪酬政策建立具透明度的程序，以確保概無董事或其任何聯繫人士將參與釐定其本身的薪酬，而有關薪酬將參考個別人士及本公司之表現以及市場慣例及條件而釐定。

本公司已採納一項股份計劃及一項股份獎勵計劃，作為對董事及合資格僱員之獎勵。該等計劃之詳情載於董事會報告「股份計劃」一節。

於二零二四年，薪酬委員會檢討及向董事會就高級管理層的年終獎金及相關薪酬政策提供建議。

薪酬委員會於截至二零二四年十二月三十一日止年度舉行四次會議。截至二零二四年十二月三十一日止年度各成員於薪酬委員會會議的出席記錄載列如下：

成員姓名	出席會議次數／在成員任期內舉行的會議次數
劉國恩博士*(主席)*	4/4
常兆華博士	4/4
周嘉鴻先生	4/4

提名委員會

本公司於二零一零年三月成立其書面職權範圍符合企業管治守則的提名委員會。提名委員會由三名成員組成：

邵春陽先生*(主席)*
劉國恩博士
孫維琴女士

提名委員會大部分成員為獨立非執行董事。

提名委員會之主要職責包括檢討董事會之組成，就董事之委任及繼任計劃向董事會作出推薦意見，以及評估獨立非執行董事之獨立性。

本公司已採納董事提名政策。董事提名政策包括提名及委任董事的標準，以及提名程序。在評估及挑選任何候選人擔任董事時，應考慮下列準則：品格與誠實；資格，包括專業資格、技巧、知識及經驗以及與本公司業務及企業策略相關的本公司董事會成員多元化政策項下的多元化因素；為達致董事會成員多元化而採納的任何可計量目標；根據上市規則董事會需包括獨立董事的規定，以及參考上市規則所載獨立性指引候選人是否被視為獨立；候選人在資格、技巧、經驗、獨立性及多元化方面可為董事會帶來的任何潛在貢獻；是否願意及是否能夠投放足夠時間履行身為本公司董事會及／或董事委員會成員的職責；適用於本公司業務及繼任計劃且董事會及／或提名委員會可能於適當情況下不時就提名董事及繼任計劃採納及／或修訂的其他觀點。

委任新董事時，提名委員會及／或董事會應在收到委任新董事的建議及候選人的個人資料（或相關詳情）後，根據上述準則評估該候選人，以判斷該候選人是否合資格擔任董事。倘過程涉及一名或多名合意的候選人，則提名委員會及／或董事會應根據本公司需要及各名候選人證明審查（倘適用）排列彼等的優先次序。提名委員會隨後應就委任合適人選擔董事一事向董事會提出建議（倘適用）。就任何經由股東提名於本公司股東大會上選舉為董事的人士，提名委員會及／或董事會應根據上述準則評估該名候選人，以判斷該名候選人是否合資格擔任董事。提名委員會及／或董事會應就於股東大會上建議選舉董事向股東提出建議（倘適用）。

於本公司股東大會上重選董事時，提名委員會及／或董事會應檢討退任董事對本公司的整體貢獻及服務，以及在董事會的參與程度及表現。提名委員會及／或董事會應檢討及確定退任董事是否仍然符合上述準則。

提名委員會於截至二零二四年十二月三十一日止年度舉行一次會議。截至二零二四年十二月三十一日止年度各成員於提名委員會會議的出席記錄載列如下：

成員姓名	出席會議次數／在成員任期內舉行的會議次數
邵春陽先生 *(主席)*	1/1
劉國恩博士	1/1
孫維琴女士	1/1

各成員檢討董事會之現時組成並討論董事會重組，以確保其具備均衡之專業知識、技能及經驗，配合本公司業務需求。

提名委員會檢討非執行董事在本公司事務上投入的時間、評估獨立非執行董事的獨立性、評估候選人的資格並建議於本公司之股東週年大會上重新委任膺選連任之董事。

戰略委員會

本公司於二零一九年三月成立戰略委員會，及制定書面職權範圍。戰略委員會包括四名成員：

常兆華博士 *(主席)*
白藤泰司先生
周嘉鴻先生
孫維琴女士
羅七一博士 *(於二零二四年五月二十二日退任)*
彭博先生 *(於二零二四年五月二十二日退任)*

戰略委員會的主要職責包括就長期發展戰略及滾動制戰略、業務、營運及財務／資本計劃進行研究並向董事會提出建議；審閱及評估本公司財務、市場、營運及業務表現；研究及討論本集團營運所在市場的趨勢以及評估及討論本集團的戰略實施情況。

戰略委員會於截至二零二四年十二月三十一日止年度舉行一次會議。截至二零二四年十二月三十一日止年度各成員於戰略委員會會議的出席記錄載列如下：

成員姓名	出席會議次數／在成員任期內舉行的會議次數
常兆華博士*(主席)*	1/1
白藤泰司先生	1/1
周嘉鴻先生	1/1
孫維琴女士	1/1
羅七一博士*(於二零二四年五月二十二日退任)*	0/0
彭博先生*(於二零二四年五月二十二日退任)*	0/0

執行委員會

本公司分為三個獨特的運營業務單位：即微創大中華區、微創骨科洲際區及微創心律管理洲際區，分別由大中華執行委員會、洲際骨科執行委員會及洲際心律管理執行委員會管理。

截至二零二四年十二月三十一日，大中華執行委員會包括七名成員：孫洪斌先生(大中華執行委員會輪值主席)、蔣磊先生(大中華執行委員會輪值聯席主席)、張劼博士、徐益民先生、闕亦雲先生、惠青女士及He Li女士。彼等大部分為各營運部門的負責人或副總裁。

截至二零二四年十二月三十一日，洲際骨科執行委員會包括四名成員：Jonathan Chen先生(洲際骨科執行委員會聯席主席)、Badhri Lyengar先生、俞天白先生及Jean Marc D'hondt先生。

截至二零二四年十二月三十一日，洲際心律管理執行委員會包括七名成員：Jonathan Chen先生(洲際心律管理執行委員會主席)、Philippe Wanstock先生(洲際心律管理執行委員會聯席主席)、孫洪斌先生、惠青女士、Paul Vodden先生、朱曉明先生及Peter Heizmann先生。

大中華執行委員會、洲際骨科執行委員會及洲際心律管理執行委員會負責監察本公司管理層於董事會定期會議之間隔期間有關日常、行政、運營及管理事宜，委員會須向董事會提供支持並對其負責。按照大中華執行委員會、洲際骨科執行委員會及洲際心律管理執行委員會章程的條文，三個委員會於分別管理大中華區的微創、微創骨科及微創心律管理業務及事務時基本上將會及可行使董事會授予之一切權力及權限。

於二零二四年，大中華執行委員會、洲際骨科執行委員會及洲際心律管理執行委員會定期頻繁舉行會議，履行其職能。

多元化

本公司已採納董事會多元化政策，闡明實現本公司董事會多元化的方法。本公司認可並信奉成員組成多樣化的董事會之裨益，並將提高董事會多元化視為保持本公司競爭優勢的關鍵因素。政策中載列若干可計量目標(包括與性別相關的目標)。該等範疇可包括(但不局限於)性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識以及行業及地區經驗。最終將按人選的長處及可為董事局提供的貢獻而作決定。

性別多元化

本公司重視本集團所有層級的性別多元化。下表載列於二零二四年十二月三十一日本集團員工(包括董事會及高級管理層)的性別比例：

	女性	男性
董事會	14.29%	85.71%
高層管理者	25.74%	74.26%
中層管理者	39.35%	60.65%
全體僱員	51.60%	48.40%

董事會認為本集團董事會、高級管理層及其他僱員目前已實現性別多元化。

有關本集團性別比例的詳情及相關數據載於本公司將於同日在本公司及香港聯交所網站刊發的二零二四年環境、社會及管治報告。

問責及審計

董事就有關財務報表之財務匯報之責任

董事已確認他們就編製本公司截至二零二四年十二月三十一日止年度財務報表之責任。

董事須負責監督本公司財務報表之編製，以確保財務報表真實公平地反映本集團之業務狀況以及財務報表乃按所有相關法規及適用會計準則編製。

董事會已收到高級管理層提供的管理賬目以及相關隨附解釋及所需資料，以便董事會就批准財務報表作出知情評估。

獨立核數師報告摘錄

以下為本集團獨立審計師(香港執業會計師)畢馬威會計師事務所就本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的綜合財務報表發出的獨立審計師報告的摘錄：

意見

我們認為，該綜合財務報表真實且公允地反映了　貴集團截至二零二四年十二月三十一日的綜合財務狀況以及截至該年度末的綜合財務業績和綜合現金流量，符合香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港審計準則」)，並已按照香港公司條例的披露要求作出恰當編製。

與持續經營有關的重大不確定因素

謹請垂注綜合財務報表附註1(b)，當中顯示於二零二四年十二月三十一日， 貴集團有(i)一年內到期的銀行借款318,066,000美元，(ii)一間附屬公司(「附屬公司」)所發行於一年內到期的可換股債券147,133,000美元；以及(iii)附屬公司所發行股份購回義務(計入其他應付款項的流動部分)，賬面值為240,690,000美元。此外， 貴集團部分非流動銀行借款及可換股債券計595,268,000美元須待履行有關 貴集團若干財務表現及比率的契諾。截至二零二四年十二月三十一日止年度， 貴集團產生淨虧損268,459,000美元及經營現金流出淨額49,669,000美元。該等情況連同綜合財務報表附註1(b)所載的其他事項表明存在可能對 貴集團持續經營能力產生重大疑慮的重大不確定因素。我們的意見並無就此事項作出修改。

審核委員會

除了在其職權範圍內的職責及責任外，審核委員會亦每年透過提供對本集團的內部控制、風險管理及管治過程是否有效益及有效率的客觀非行政審閱，協助董事會。

本公司內部審核部門的高級管理層應委員會之邀請出席審核委員會會議。

各審核委員會會議的記錄分發給其所有成員審閱，並於隨後審核委員會會議獲確認。成員可能於確認記錄前要求澄清或提出意見。

收到成員於審核委員會會議上確認後，會議主席簽署記錄作為會議程序的記錄。審核委員會的會議記錄亦提交董事會，由董事會於適當時採取進一步行動。

審核委員會於年內執行的工作載於本年度報告第69頁至70頁本企業管治報告內。

風險管理及內部控制

董事會確認其須對風險管理及內部控制系統負責，及有責任至少每年一次透過審核委員會檢討該等系統的成效。該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且僅能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。於二零二四年，審核委員會檢討本集團整個財政年度的內部控制及風險管理制度及過程。

董事會全權負責評估及釐定本公司為達成戰略目標所願承擔的風險性質及程度，並建立及維持適當有效的風險管理及內部控制系統。

審核委員會協助董事會領導風險管理及內部控制系統的管理及監督其設計、執行及監管情況。

本公司已就實施主要業務流程及辦公功能制定及採用各種風險管理程序及指引，包括銷售、採購、財務申報、開支、固定資產、合約管理、人力資源、信息科技等，並列明權責。

通過訪談及項目數據審閱，內部審核部門定期進行獨立風險評估，以確定可能影響本集團業務及包括涵蓋所有主要附屬公司的戰略風險、財務風險、市場風險、營運風險、法律風險等在內的各個方面之風險。

內部審核部門負責對風險管理及內部控制系統之充足性及有效性進行獨立審閱。內部審核部門檢驗有關會計慣例及所有重大控制之主要事項，向受審核方提供其調查結果及改進建議及定期向審核委員會報告補救狀況。

董事會透過審核委員會協助，定期對風險管理及內部控制系統(包括財務、營運及合規控制)進行檢討，並認為有關系統為有效及充足。

本公司已制定商業行為及道德守則以及員工廉潔從業管理規定。本公司亦已建立舉報政策及機制，供本公司僱員及與本公司打交道的人士以保密及匿名方式向合規職能部門提出與本公司有關的任何事宜中可能存在的不當行為。商業行為及道德守則可於本公司網站查閱。

本公司亦已制定反賄賂及反貪污政策以防範本公司內部的貪污及賄賂行為。本公司有一個開放的內部舉報渠道，供本公司僱員舉報任何涉嫌貪污及賄賂行為。員工亦可向合規／內部審計職能部門匿名舉報，相關部分負責調查舉報事件並採取適當措施。本公司持續開展反腐反賄賂活動，培育廉潔文化，並積極組織反腐培訓和檢查，確保反腐反賄賂的落實成效。報告期內，本公司未發生有關賄賂、壟斷、敲詐、勒索、欺詐及洗黑錢且對本公司有重大影響的法律案件，亦無任何與本集團或僱員有關貪污行為的法律案件。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團為全體員工組織商業行為與道德、反賄賂及反貪污方面的培訓，通過率為100%。更多詳情，請參閱本公司將於同日刊發於本公司及香港聯交所網站的二零二四年環境、社會及管治報告。

本公司已制定其披露政策，其為本公司董事、高級職員、高級管理層及相關僱員處理機密資料、監管信息披露及回應查詢提供了一般指引。本公司已實施監控程序，以確保嚴格禁止未經授權的訪問及使用內部資料。

倘必要，本公司將委任獨立諮詢公司定期對本公司及其附屬公司的風險管理及內部控制系統進行全面檢討。

外聘核數師及核數師酬金

有關本公司外聘核數師就他們對財務報表之申報責任聲明載於本年度報告第80頁至85頁之「獨立核數師報告」。

截至二零二四年十二月三十一日止財政年度，外聘核數師畢馬威會計師事務所提供的核數服務及非核數服務之費用如下：

核數師	費用 (千美元)
畢馬威會計師事務所	
核數服務	
–審核服務	3,114
非核數服務	
–其他鑒證服務	724
–其他服務	112
	3,950

截至二零二四年十二月三十一日止年度，畢馬威會計師事務所提供的非核數服務主要與稅項及若干收購相關服務有關。

公司秘書

自二零二零年一月十五日起，獲外聘專業服務提供者卓佳專業商務有限公司提名的袁　欣女士（「袁女士」）獲本公司委聘擔任本公司公司秘書，以符合上市規則。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，袁女士已各自根據上市規則第3.29條接受不少於15個小時的相關專業培訓。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，袁女士就公司秘書事宜而聯絡之本公司主要聯絡人員為本公司董事會秘書He Li女士，He Li女士負責董事會程序及董事與股東及管理層的交流。

與股東溝通及投資者關係

本公司認為與股東有效溝通對加強投資者關係以及讓投資者更了解本集團之業務表現及戰略甚為重要。本公司亦認同透明度和及時披露公司資料的重要性，此有助股東及投資者作出最佳投資決定。

本公司的股東通訊政策旨在促進與股東及其他持份者的有效溝通，鼓勵股東積極關注本公司，並使股東有效行使其權利。董事會已檢討股東通訊政策的實施情況及成效，並信納檢討結果。

http://www.microport.com為本公司官方網站，公眾人士可於該網站獲得有關本公司業務經營及發展、財務資料、企業管治常規及其他資料的最新資料及消息。投資者亦可致函本公司於香港或中國的主要營業地點或通過本公司網站作出查詢。本公司於中期業績及年度業績發布期間舉行雙語電話會議及非融資路演，以確保與股東及投資者進行有效且即時的溝通。一般而言，本公司亦通過安排與高級管理層的會議來應付股東及投資者的實地考察。

本公司之股東大會為董事會與股東之間提供一個論壇及一個重要的交流渠道。董事會主席以及提名委員會、薪酬委員會、審核委員會及戰略委員會主席（倘彼等未能出席會議，則為各委員會的其他成員）一般會出席股東週年大會及其他有關股東大會，以回應股東提問。

鑒於上文所述，董事會認為股東通訊政策於截至二零二四年十二月三十一日止年度有效。

股東之權利

為保障股東之利益及權利，各項重大獨立事項（如重選各董事）會於股東大會上獲提呈為獨立決議案。

所有於股東大會獲提呈的決議案將根據上市規則以投票方式表決，而投票結果會根據上市規則於各股東大會後刊登於本公司及香港聯交所網站。

股東如向本公司董事會提出任何查詢，可向本公司提交書面查詢。本公司通常不會處理口頭或匿名查詢。

企業管治報告

根據本公司組織章程細則第12.3條，須應(1)本公司任何一名或一名以上股東；或(2)認可結算所（或其代理人）之書面請求召開股東特別大會。召開股東特別大會的請求書應寄往本公司的香港主要營業地點（香港銅鑼灣希慎道33號利園一期19樓1922室）並註明交董事會接收或（倘本公司不再設有相關香港主要營業地點）寄往本公司的註冊辦事處(PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands)並註明交董事會接收。

請求書須載明股東特別大會目的並經請求人簽署，惟相關請求人於寄發請求書當日須持有本公司不少於十分之一的已繳足股本（附帶本公司股東大會投票權）。

倘董事會自請求書寄發當日起計21日內未及時行動以召開將於接下來21日內舉行的股東特別大會，請求人或佔請求人總投票權一半以上的任何請求人可以盡可能與董事會召開股東大會相同之方式召開股東特別大會，惟不得於自請求書寄發當日起計3個月屆滿之後舉行任何以該方式召開的股東特別大會，而本公司須向請求人付還其因董事會未能及時行動而產生的所有合理開支。

股息政策

本公司已就支付股息採納股息政策。建議支付股息時，本公司將考慮各種因素，包括（但不限於）本公司的策略目標、經營計劃、盈利能力、現金流及融資需求。該政策列出支付股息的考慮、程序、方法及時間間隔因素，旨在為股東提供持續、穩定及合理的投資回報，同時保持本公司的業務運營，實現其長遠發展目標。

聯絡詳情

股東可按下列詳情提交上述查詢或要求：

地址：中華人民共和國上海張江高科技園區張東路1601號，郵編：201203（收件人：董事會秘書）
傳真：　(86)(21)50801305
電子郵件：ir@microport.com

為免生疑問，股東須將經正式簽署的書面要求、通知或聲明或查詢（視情況而定）寄存並交至上述地址，並提供全名、聯絡詳情及身份證明，方為有效。股東資料可按法律規定予以披露。

章程文件

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司已修訂其組織章程大綱及組織章程細則。修訂詳情載於日期為二零二四年四月三十日致股東的通函。本公司組織章程大綱及組織章程細則的最新版本亦於香港聯交所網站及本公司網站上可供閱覽。

財政年度結束後的變動

本報告已計及二零二四年結束後至本報告獲批准日期之間出現的重大變動。

承董事會命
微創醫療科學有限公司
主席
常兆華博士

中國上海
二零二五年三月二十八日

獨立核數師報告

致微創醫療科學有限公司股東的獨立核數師報告
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計第86頁至210頁所載微創醫療科學有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的綜合財務報表，其中包括於二零二四年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及附註，包括重大會計政策資料及其他解釋性資料。

我們認為，綜合財務報表根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而公允地反映　貴集團於二零二四年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露要求妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則項下的責任已在本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任一節作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(「守則」)以及與我們對開曼群島綜合財務報表的審計相關的任何道德要求，我們獨立於　貴集團，且我們已根據該等要求及守則履行其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審計證據是充分、適當的，為我們的意見提供基礎。

與持續經營有關的重大不確定因素

謹請垂注綜合財務報表附註1(b)，當中顯示於二零二四年十二月三十一日，　貴集團有(i)一年內到期的銀行借款318,066,000美元，(ii)一間附屬公司(「附屬公司」)所發行於一年內到期的可換股債券147,133,000美元；以及(iii)附屬公司所發行股份購回義務(計入其他應付款項的流動部分)，賬面值為240,690,000美元。此外，　貴集團部分非流動銀行借款及可換股債券計595,268,000美元須待履行有關　貴集團若干財務表現及比率的契諾。截至二零二四年十二月三十一日止年度，　貴集團產生淨虧損268,459,000美元及經營現金流出淨額49,669,000美元。該等情況連同綜合財務報表附註1(b)所載的其他事項表明存在可能對　貴集團持續經營能力產生重大疑慮的重大不確定因素。我們的意見並無就此事項作出修改。

關鍵審計事項

關鍵審計事項乃根據我們的專業判斷，對本期間綜合財務報表的審計最為重要的事項。該等事項的應對以我們審計整體綜合財務報表並就此形成意見為背景，我們不會對該等事項發表單獨的意見。除與持續經營有關的重大不確定因素一節所述事項外，我們已將下文所述事項釐定為將於本報告中進行溝通的關鍵審計事項。

關鍵審計事項(續)

收入確認

請參閱綜合財務報表附註3及附註1(z)(i)所載會計政策。

關鍵審計事項

貴集團於貨品控制權轉移至客戶的時候確認銷售醫療器械的收入。

貴集團預期可獲得的金額可能因　貴集團與客戶訂立的銷售合約所訂明授予客戶的銷售返利而有所不同。授予客戶的銷售返利主要基於數量。根據　貴集團有權獲得的代價淨額，於調整　貴集團可能需要就該等銷售向客戶提供返利的估計金額後，確認銷售收入，除非客戶很可能不會於返利期內滿足享受返利權利標準。

此外，於　貴集團若干業務中，　貴集團參与包括多項履約責任的安排。該等安排要求在銷售醫療器械履約責任及其他履約責任之間分配交易價格。

我們的審計如何處理該事項

我們就評估收入確認及計量的審計程序包括下列事項：

- 了解並評價管理層關於收入確認，包括識別與客戶訂立的合約履約責任、可變代價以及銷售返利計算複核的關鍵內部控制的設計、執行及運行有效性進行測試；
- 抽樣檢查　貴集團與客戶簽訂的合同，轉讓貨品，銷售返利的相關條款與條件，及識別履約義務，並根據現行的會計準則評估　貴集團收入確認的政策；
- 選擇年內錄得的銷售返利交易樣本，並將計算返利所用參數(包括數量及返利比率)與相關的原始文件(包括銷售發票、銷售合約及系統記錄中的累計銷售數據)進行比較，以評價銷售返利計算所採用的方法是否與相應客戶合約中所界定的條款及條件一致；

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

收入確認(續)

請參閱綜合財務報表附註3及附註1(z)(i)所載會計政策。

關鍵審計事項

總交易價根據每項履約義務下商品或服務的估計相對獨立銷售價格分配予每項履約義務。

我們把收入確認作為關鍵審計事項，因為(i)收入為　貴集團的關鍵業績指標，因此收入確認時點可能被人為操縱以達到目標或預期，(ii)諸多不同的銷售條款可能影響收入確認的時點；及(iii)估計銷售返利及獨立售價可能需要管理層作出重大判斷。

我們的審計如何處理該事項

- 以抽樣方式，比較本財政年度後償付的實際銷售返利與管理層於年內就此估計的可變代價調整，以評估管理層釐定　貴集團有權所享受代價的過程是否可靠，以及評估相關可變代價調整是否在恰當財政期間入賬為交易價格的減項；
- 了解用於釐定將總交易價格分配至各履約責任的方法；及評估估計獨立售價所採用的主要假設；
- 以抽樣方式，比較財政年結日前後錄得的特定收入交易與包括銷售合同下發貨單、貨運單、收貨單等相關基本單據(如適用)，以評估有關收入是否依據相應銷售合同中的銷售條款於恰當的財政期間內確認；及
- 檢查與被認為屬重大或滿足其他特定風險標準的收入相關的日記賬分錄之相關單據。

評估商譽、無形資產及以權益法計量的被投資公司的潛在減值

請參閱綜合財務報表附註11、12及14及附註1(m)(iii)所載會計政策。

關鍵審計事項

於二零二四年十二月三十一日， 貴集團之商譽、無形資產及以權益法計量的被投資公司之總賬面值為806百萬美元，佔非流動資產總值之約42%。於截至二零二四年十二月三十一日止年度， 貴集團分別就商譽、無形資產及以權益法計量的被投資公司確認減值虧損18百萬美元、31百萬美元及33百萬美元。

尚不可供使用之商譽及無形資產須每年進行減值評估。於以權益法計量的被投資公司之投資及其他無形資產須於出現減值跡象時進行

我們的審計如何處理該事項

獨立核數師報告

綜合財務報表及其核數師報告以外的信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年度報告內的全部信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不包括該等其他信息，我們亦不發表任何形式之鑒證結論。

就綜合財務報表審計而言，我們的責任是閱讀其他信息，並通過閱讀該等信息考慮其是否與本綜合財務報表或我們在審計過程中獲取的信息出現重大不一致，或表面上存在重大錯報。

基於我們已經執行的工作，倘我們發現該等其他信息中出現了重大錯報，我們須報告該事實。在此方面，我們並無需要報告的事項。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露要求擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估　貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將　貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助董事履行監督　貴集團的財務報告過程的責任。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具載有我們意見的核數師報告。本報告僅向全體股東作出，不可用作其他用途。我們並不就本報告之內容對任何其他人士承擔任何責任或接受任何義務。

合理保證是高水準的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯報可以產生自舞弊或錯誤，當其單獨或整體上對使用者根據綜合財務報表作出經濟決策產生合理預期的影響時被視為重大錯報。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。同時，我們還：

- 識別及評估該等綜合財務報表由於舞弊或錯誤導致的重大錯報風險，設計並執行審計程序應對該等風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述，或管理層凌駕於內部控制之上，未能識別由於舞弊導致的重大錯報的風險高於由於未能發現由於錯誤導致的重大錯報風險。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

- 了解與審計相關的內部控制以設計適當的審計程序，但並非對　貴集團內部控制的有效性發表意見。

- 評價董事所採用的會計政策的適當性，以及作出的會計估計及相關披露的合理性。

- 根據獲取的審計證據，對董事採用持續經營作為會計基礎的適當性做出結論，判斷可能導致對　貴集團持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性。如果我們認為存在重大不確定性，我們有責任在審計報告中提醒財務報表使用者關注綜合財務報表附註中對有關事項的披露，或在相關披露不夠充分時修改審計意見。我們的結論基於截至審計報告日所獲取的審計證據。但是，未來事項或情況有可能導致　貴集團終止經營。

- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易和事項。

- 計劃和執行集團審計，以獲取關於集團內實體或業務單位財務信息的充足、適當的審計憑證，作為對集團財務報表發表形成意見的基礎。我們負責指導、監督和覆核就集團審計目的而執行的審計工作。我們為審計意見承擔全部責任。

我們就審計計劃範圍，時間安排以及重大審計發現(包括我們在審計過程中識別出的任何重大內控缺陷)及其他事項與審核委員會進行了溝通。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，採取行動或防範措施消除威脅。

根據與審核委員會溝通的事項，我們將本期綜合財務報表審計過程中最為重要的事項確定為關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述該等事項，除非法律法規禁止公開該等事項，或在極端情形中，如果合理預期披露該等事項會對公眾利益造成不利影響，我們則決定不在報告中披露該等事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是區日科。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環
遮打道10號
太子大廈八樓

二零二五年三月二十八日

綜合損益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度
(以美元呈列)

	附註	**二零二四年 千美元**	二零二三年 千美元
收入	*3*	**1,031,063**	950,725
銷售成本		**(456,971)**	(418,627)
毛利		**574,092**	532,098
研究及開發成本		**(216,515)**	(379,428)
分銷成本		**(304,154)**	(334,939)
行政開支		**(178,891)**	(201,688)
其他收益淨額	*4*	**29,359**	49,514
其他經營成本	*5(c)*	**(13,260)**	(12,747)
融資成本	*5(a)*	**(106,404)**	(96,036)
可換股債券之公允值變動	*27*	**(18,849)**	(8,830)
其他金融工具之公允值變動		**1,600**	(4,171)
非流動資產減值虧損	*5(d)*	**(87,864)**	(155,975)
出售附屬公司之收益	*30(a)*	**98,155**	2,845
出售以權益法計量的被投資公司權益之收益		**16,729**	15,309
分佔以權益法計量的被投資公司利潤減虧損	*14*	**(18,783)**	(32,467)
除稅前虧損	*5*	**(224,785)**	(626,515)
所得稅	*6(a)*	**(43,674)**	(22,642)
年內虧損		**(268,459)**	(649,157)
以下應佔：			
本公司權益股東		**(214,043)**	(477,629)
非控股權益		**(54,416)**	(171,528)
年內虧損		**(268,459)**	(649,157)
每股虧損	*9*		
基本(美分)		**(11.68)**	(26.19)
攤薄(美分)		**(12.15)**	(27.17)

第94頁至210頁的附註為該等財務報表的一部分。應付本公司權益股東之股息的詳情載列於附註29(b)。

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度
(以美元呈列)

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
年內虧損	**(268,459)**	(649,157)
年內其他全面收益，扣除稅項		
將不會重新分類至損益的項目：		
設定受益負債淨額之重新計量	**694**	(204)
其後可能重新分類至損益的項目：		
換算海外業務財務報表的匯兌差額，已扣除零稅項	**(17,627)**	(18,072)
分佔以權益法計量的被投資公司其他全面收益	**(1,062)**	(419)
年內其他全面收益	**(17,995)**	(18,695)
年內全面收益總額	**(286,454)**	(667,852)
以下應佔：		
本公司權益股東	**(225,991)**	(488,896)
非控股權益	**(60,463)**	(178,956)
年內全面收益總額	**(286,454)**	(667,852)

第94頁至210頁的附註為該等財務報表的一部分。

綜合財務狀況表

(以美元呈列)

	附註	二零二四年 十二月三十一日 千美元	二零二三年 十二月三十一日 千美元 (經重列)
非流動資產			
投資物業	*10*	**4,214**	6,256
物業、廠房及設備	*10*	**934,159**	1,004,573
		938,373	1,010,829
無形資產	*11*	**234,317**	234,435
商譽	*12*	**188,514**	149,393
以權益法計量的被投資公司	*14*	**382,861**	372,637
以公允值計量且其變動計入當期損益(「以公允值計量且其變動計入當期損益」)的金融資產	*15*	**9,883**	10,003
衍生金融資產	*17*	**–**	3,574
遞延稅項資產	*25(b)*	**18,488**	31,382
其他非流動資產	*16*	**123,713**	109,705
		1,896,149	1,921,958
流動資產			
以公允值計量且其變動計入當期損益的金融資產	*15*	**51,817**	40,028
存貨	*18*	**379,288**	414,868
貿易及其他應收款項	*19*	**376,564**	310,648
抵押按金及定期存款	*20*	**213,509**	225,352
現金及現金等價物	*20*	**712,995**	1,019,551
		1,734,173	2,010,447
分類為持作出售之資產	*32*	**3,100**	–
		1,737,273	2,010,447
流動負債			
貿易及其他應付款項	*21*	**638,997**	448,342
合約負債	*22*	**19,863**	18,770
計息借貸	*23*	**318,066**	295,438
可換股債券	*27*	**147,133**	549,470
租賃負債	*24*	**40,143**	46,915
應付所得稅	*25(a)*	**7,311**	4,985
衍生金融負債	*17*	**7,500**	–
		1,179,013	1,363,920
		558,260	646,527
		2,454,409	2,568,485
流動資產淨值		**560,737**	646,527
總資產減流動負債		**2,455,504**	2,568,485

綜合財務狀況表
(以美元呈列)

	附註	二零二四年 十二月三十一日 千美元	二零二三年 十二月三十一日 千美元 (經重列)
非流動負債			
計息借貸	*23*	**757,711**	508,330
租賃負債	*24*	**47,932**	85,327
遞延收益	*26*	**51,491**	42,344
合約負債	*22*	**26,948**	27,669
可換股債券	*27*	**374,224**	213,267
其他應付款項	*21*	**24,124**	262,865
衍生金融負債	*17*	**5,534**	–
遞延稅項負債	*25(b)*	**21,601**	25,686
		1,309,565	1,165,488
資產淨值		**1,144,844**	1,402,997
資本及儲備			
股本	*29(c)*	**18**	18
儲備		**603,455**	757,801
本公司權益股東應佔權益總額		**603,473**	757,819
非控股權益		**541,371**	645,178
權益總額		**1,144,844**	1,402,997

董事會於二零二五年三月二十八日批准及授權刊發。

常兆華
主席

周嘉鴻
董事

第94頁至210頁的附註為該等財務報表的一部分。

綜合權益變動表

截至二零二四年十二月三十一日止年度
(以美元呈列)

		本公司權益股東應佔								
	附註	股本 千美元	股份溢價 千美元	匯兌儲備 千美元	資本儲備 千美元	法定儲備基金 千美元	累計虧損 千美元	總計 千美元	非控股權益 千美元	權益總額 千美元
於二零二三年一月一日的結餘		18	670,700	(84,032)	1,315,368	132,353	(899,377)	1,135,030	657,638	1,792,668
二零二三年的權益變動：										
年內虧損		–	–	–	–	–	(477,629)	(477,629)	(171,528)	(649,157)
其他全面收益		–	–	(10,624)	(643)	–	–	(11,267)	(7,428)	(18,695)
全面收益總額		–	–	(10,624)	(643)	–	(477,629)	(488,896)	(178,956)	(667,852)
附屬公司非控股股東之注資淨額		–	–	–	82,504	–	–	82,504	171,718	254,222
出售一間附屬公司		–	–	–	–	–	–	–	(427)	(427)
收購非控股權益		–	–	–	(4,323)	–	–	(4,323)	(1,005)	(5,328)
提取法定儲備基金		–	–	–	–	4,603	(4,603)	–	–	–
以權益結算的股份支付交易		–	–	–	22,891	–	–	22,891	11,146	34,037
根據本公司購股權計劃發行的股份	*29(c)(iii)*	–	6,926	–	(1,564)	–	–	5,362	–	5,362
根據附屬公司購股權計劃發行的股份		–	–	–	28	–	–	28	460	488
根據股份獎勵計劃及受限制股份單位計劃購回的股份		–	–	–	(636)	–	–	(636)	(556)	(1,192)
根據股份獎勵計劃授出的股份		–	–	–	4,951	–	–	4,951	671	5,622
已失效之購股權		–	–	–	(710)	–	710	–	–	–
購回本公司發行的可換股債券		–	–	–	(575)	–	–	(575)	–	(575)
發行可換股債券		–	–	–	3,740	–	–	3,740	–	3,740
派付予非控股權益持有人的股息		–	–	–	–	–	–	–	(12,544)	(12,544)
其他		–	–	–	(2,257)	–	–	(2,257)	(2,967)	(5,224)
於二零二三年十二月三十一日的結餘		18	677,626	(94,656)	1,418,774	136,956	(1,380,899)	757,819	645,178	1,402,997

綜合現金流量表

截至二零二四年十二月三十一日止年度
(以美元呈列)

	附註	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
經營活動			
經營所用現金	*20(c)*	**(19,122)**	(206,254)
收到所得稅退款		**19,149**	12,529
已付所得稅		**(49,696)**	(38,148)
經營活動所用的現金淨額		**(49,669)**	(231,873)
投資活動			
購買物業、廠房及設備的付款		**(88,284)**	(166,723)
收購附屬公司的付款(扣除取得的現金)	*31*	**(63,442)**	–
結算以前年度收購附屬公司的相關代價		**(703)**	(17,905)
出售附屬公司的所得款項(扣除已出售之現金)	*30(a)*	**13,980**	–
出售物業、廠房及設備以及無形資產的所得款項		**10,603**	1,092
無形資產付款(包括開發成本開支)		**(20,149)**	(32,398)
抵押按金及定期存款減少／(增加)		**4,817**	(163,903)
已收利息		**9,377**	5,365
出售以權益法計量的被投資公司權益的所得款項		**19,392**	13,171
投資以權益法計量的被投資公司之付款		**(19,843)**	(11,853)
703)	–		

綜合現金流量表

截至二零二四年十二月三十一日止年度
(以美元呈列)

	附註	**二零二四年 千美元**	二零二三年 千美元
融資活動			
已付租賃租金之資本部分	*20(d)*	**(40,249)**	(39,357)
已付租賃租金之利息部分	*20(d)*	**(5,526)**	(8,960)
已付租賃按金		**–**	(532)
計息借貸所得款項，已扣除交易成本	*20(d)*	**654,908**	560,343
償還計息借貸	*20(d)*	**(376,431)**	(274,118)
發行可換股債券的所得款項淨額，已扣除交易成本	*20(d)*	**244,213**	2,047
購回可換股債券之付款	*20(d)*	**(461,619)**	(31,869)
發行附帶贖回權的金融工具的所得款項	*21(ii)*	**1,407**	19,077
收購非控股權益之付款		**(29,187)**	(4,888)
非控股權益之注資淨額		**55,497**	254,222
根據購股權計劃發行股份的所得款項		**5,205**	5,850
已付可換股債券的利息	*20(d)*	**(28,198)**	(8,924)
已付計息借貸的利息	*20(d)*	**(34,481)**	(24,475)
根據股份獎勵計劃及受限制股份單位計劃購回股份的付款		**(39,626)**	(1,192)
派付予非控股權益持有人的股息		**(43,832)**	(12,544)
其他		**–**	217
融資活動(所用)／產生的現金淨額		**(97,919)**	434,897
現金及現金等價物減少淨額		**(297,318)**	(175,384)
於一月一日的現金及現金等價物		**1,019,551**	1,203,007
匯率變動的影響		**(9,238)**	(8,072)
於十二月三十一日的現金及現金等價物		**712,995**	1,019,551

第94頁至210頁的附註為該等財務報表的一部分。

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

1 重大會計政策

(a) 合規聲明

該等財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的所有適用的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」，該統稱包括所有適用的個別香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)及香港公司條例的披露要求編製。該等財務報表亦遵守香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則的適用披露規定。本集團所採納的重大會計政策於下文披露。

香港會計師公會已頒佈若干於本集團當前會計期間首次生效或可供提早採納的香港財務報告準則之修訂。附註1(c)提供有關該等財務報表內所反映因首次應用於當前會計期間與本集團有關的該等發展所導致的任何會計政策變動的資料。

(b) 財務報表的編製基準

截至二零二四年十二月三十一日止年度，綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)以及本集團於以權益法計量的被投資公司之權益。

與持續經營有關的重大不確定因素

於釐定綜合財務報表的適當編製基準時，本公司董事(「董事」)須考慮本集團是否可於可見將來持續經營。

於二零二四年十二月三十一日，本集團有(i)一年內到期的銀行借款318,066,000美元(見附註23)；(ii) MicroPort Cardiac Rhythm Management Limited(「CRM Cayman」，本集團附屬公司)所發行於一年內到期的可換股債券147,133,000美元(見附註27(a))；及(iii) CRM Cayman所發行的股份購回義務(計入其他應付款項的流動部分)，賬面值為240,690,000美元(見附註21(ii))。

此外，若干非流動銀行借款及可換股債券為595,268,000美元(見附註23和27)須待履行有關本集團若干財務表現及比率的契諾。倘本集團違反契諾，該等銀行借款的借款人及可換股債券的持有人可根據相關融資協議，要求本集團立刻償還該等銀行借款及部分可換股債券。倘相關事項發生或將觸發本集團其他借款中的交叉違約條款，可能的後果是該等其他借款亦可以被要求立刻到期償還。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團產生淨虧損268,459,000美元及經營現金流出淨額49,669,000美元。

鑒於上文所述，本集團的流動資金主要取決於(i)現有借款續期或對其進行再融資及利用本集團可獲得的現金及現金等價物(見附註20)償還其借款的能力；及(ii)上述提及的財務契諾是否可以達成。該等情況表明，存在可能對本集團持續經營能力產生重大疑慮的重大不確定因素。

1 重大會計政策(續)

(b) 財務報表的編製基準(續)

與持續經營有關的重大不確定因素(續)

鑒於該等情況，董事於評估本集團是否將有足夠財務資源持續經營時，已考慮本集團的未來流動資金及其可動用財務來源。董事已審閱管理層編製的本集團現金流量預測，該預測涵蓋自二零二四年十二月三十一日起計至少十二個月期間。為減輕流動資金壓力並改善其財務狀況，本集團已採取若干計劃及措施，包括但不限於下列各項：

(1) 本集團已計劃或執行多項提高本集團流動資金的策略，包括維持更加嚴格的成本控制措施、大幅削減經營成本預算、推遲可自由支配資本開支計劃；

(2) 本集團計劃通過出售若干物業、以權益法計量的被投資公司或其他資產變現額外現金；

(3) 本集團正與多家潛在投資者磋商，以直接投資本集團的附屬公司／以權益法計量的被投資公司或購買本集團的附屬公司／以權益法計量的被投資公司的若干股權；

(4) 本集團正與CRM Cayman所發行優先股及可換股債券的投資者磋商，以延長合資格公開發售日期或可換股債券到期日；及

(5) 本集團正就重續現有銀行借款及獲得新銀行融資與銀行進行討論。

上述計劃及措施包括有關未來事件及狀況的假設。倘上述計劃及措施成功，本集團將能夠產生充足的融資及經營現金流量，以滿足其於報告期末後未來至少十二個月的流動資金需求。根據上述董事意向及現金流量預測，董事認為按持續經營基準編製本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的綜合財務報表乃屬恰當。倘本集團無法繼續持續經營，則須作出調整以將資產價值撇減至其可收回金額，就可能產生的進一步負債計提撥備，並將非流動資產及非流動負債分別重新分類為流動資產及流動負債。該等調整之影響並未於該等綜合財務報表反映。

編製財務報表時使用的計量基準為歷史成本基準，惟下列資產及負債如下文所載會計政策所述按其公允值列賬：

— 債務及股本證券投資(見附註1(g))；及

— 衍生金融工具(見附註1(h))。

按照香港財務報告準則編製財務報表須管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設影響政策的應用及所呈報的資產、負債、收益及開支金額。該等估計及相關假設乃基於過往經驗及在有關情況下被認為屬合理的各種其他因素，其結果構成就不易自其他來源明顯得知的資產與負債賬面值作出判斷的基準。實際結果可能與該等估計不同。

1 重大會計政策(續)

(b) 財務報表的編製基準(續)

與持續經營有關的重大不確定因素(續)

估計及相關假設按持續基準予以審閱。倘會計估計的修訂僅對修訂估計期間產生影響，則有關修訂於該期間確認，或倘修訂對當前及未來期間均產生影響，則於修訂期間及未來期間確認。

管理層於應用對財務報表造成重大影響的香港財務報告準則時作出的判斷及估計不確定因素的主要來源於附註2中討論。

(c) 會計政策變動

本集團已於當前會計期間將香港會計師公會發佈的以下經修訂香港財務報告準則應用至該等財務報表：

- 香港會計準則第1號之修訂，*財務報表呈列－流動或非流動負債分類*(「二零二零年修訂本」)及香港會計準則第1號之修訂，*財務報表呈列－附帶契諾的非流動負債*(「二零二二年修訂本」)
- 香港財務報告準則第16號之修訂，*租賃－售後租回中的租賃負債*
- 香港會計準則第7號之修訂，*現金流量表及香港財務報告準則第7號，金融工具：披露－供應商融資安排*

本集團並無應用任何於當前會計期間尚未生效之新準則或詮釋。採納經修訂香港財務報告準則之影響載述如下：

香港會計準則第1號之修訂，*財務報表呈列*(二零二零年及二零二二年修訂本，統稱「香港會計準則第1號修訂本」)

香港會計準則第1號修訂本影響流動或非流動負債分類，並已作為一個整體進行追溯應用。

二零二零年修訂本主要釐清可用其自身權益工具結算的負債分類。倘負債的條款可由交易對手選擇，通過轉讓實體自身的權益工具進行結算，且該轉換選擇作為權益工具入賬，則該等條款不會影響流動或非流動負債分類。否則，權益工具的轉讓將構成負債清償並影響分類。

二零二二年修訂本規定，實體在報告日期後必須遵守的條件不影響流動或非流動負債分類。然而，實體須披露受該等條件規限的非流動負債的有關資料。

1 重大會計政策(續)

(c) 會計政策變動(續)

於採納香港會計準則第1號修訂本後，本集團已重新評估其負債分類為流動或非流動，並已作出以下重新分類：

- 由於CRM可換股債券(定義見附註27(a))的換股權並不符合權益工具的定義且持有人有權於發行日期或之後隨時將CRM可換股債券的任何部分轉換為CRM Cayman的股份，故將以公允值計量且其變動計入當期損益的CRM可換股債券由非流動重新分類為流動。

下表概述採納香港會計準則第1號修訂本對本集團綜合財務狀況表所呈列比較數字的影響：

	先前呈報 千美元	採納香港會計準則第1號修訂本的影響 千美元	經重列 千美元
於二零二三年十二月三十一日的簡明綜合財務狀況表：			
可換股債券	456,634	92,836	549,470
流動負債總額	1,271,084	92,836	1,363,920
流動資產淨值	739,363	(92,836)	646,527
總資產減流動負債	2,661,321	(92,836)	2,568,485
可換股債券	306,103	(92,836)	213,267
非流動負債總額	1,258,324	(92,836)	1,165,488

於二零二四年十二月三十一日，由於CRM可換股債券將於一年內到期，倘若不採納香港會計準則第1號修訂本於本集團綜合財務狀況表及本公司財務狀況表內本應呈列的金額與所呈報的金額相同。

該修訂對本集團的綜合損益表、現金流量及每股虧損並無影響。本集團已於附註33(b)提供受契諾規限的非流動負債的額外披露資料。

香港財務報告準則第16號之修訂，*租賃：售後租回中的租賃負債*

該修訂澄清實體如何於交易日期後對售後租回進行會計處理。該修訂要求賣方兼承租人應用租賃負債後續會計處理的一般規定，使其不會確認與其保留的使用權有關的任何收益或虧損。賣方兼承租人須就首次應用日期後訂立之售後租回交易追溯應用該修訂。該修訂對該等財務報表並無重大影響。

1 重大會計政策(續)

(c) 會計政策變動(續)

香港會計準則第7號之修訂，*現金流量表及香港財務報告準則第7號，金融工具：披露－供應商融資安排*

1 重大會計政策(續)

(e) 聯營公司及合營企業(續)

於聯營公司或合營企業的權益以權益法入賬。其初步按成本(包括交易成本)確認。其後，綜合財務報表計及本集團應佔該等被投資公司損益及其他全面收益(「其他全面收益」)，直至不再擁有重大影響力或共同控制權當日為止。

當本集團應佔聯營公司或合營企業的虧損超出其權益時，本集團的權益將調減至零，且不再確認其他虧損，惟倘本集團已產生法定或推定責任或代表被投資公司作出付款則除外。就此而言，本集團的權益為按權益法計算的投資賬面值加上於相關其他長期權益應用預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模式後(倘適用)(見附註1(m)(i))實質上構成本集團於聯營公司或合營企業的投資淨額一部分的任何其他長期權益。

與以權益法計量的被投資公司的交易所產生的未變現收益以本集團於被投資公司的權益為限與投資予以撇銷。未變現虧損僅在並無出現減值跡象的情況下以與未變現收益相同的方法予以撇銷。

於本公司財務狀況表內，於聯營公司或合營企業的投資乃按成本減減值虧損列賬(見附註1(m))。

(f) 商譽

業務收購產生的商譽按成本減累計減值虧損計量，並每年進行減值測試(見附註1(m))。

(g) 於證券的其他投資

本集團有關於證券的投資(於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資除外)的政策載列如下。

於證券的投資於本集團承諾購買／出售該投資當日確認／終止確認。該等投資初步按公允值加上直接應佔交易成本(惟以公允值計量且其變動計入當期損益且其交易成本直接於損益內確認之該等投資除外)列賬。有關本集團如何釐定金融工具之公允值之說明，請參閱附註33(e)。該等投資視乎其分類其後按以下方式列賬。

(i) 非股本投資

非股本投資分類為以下其中一個計量類別：

— 按攤餘成本計量，倘持有投資旨在收取合約現金流量，且合約現金流量僅為本金及利息付款。預期信貸虧損、採用實際利率法計算的利息收入(見附註1(z)(ii)(d))、匯兌收益及虧損於損益確認。終止確認時的任何收益或虧損於損益確認。

1 重大會計政策(續)

(g) 於證券的其他投資(續)

(i) 非股本投資(續)

- 以公允值計量且其變動計入其他全面收益－可重新分類，倘投資的合約現金流量僅包括本金及利息付款，且投資以通過收取合約現金流量及出售的方式實現目標的業務模式持有。預期信貸虧損、利息收入(採用實際利率法計算)及匯兌收益及虧損於損益確認，並按與猶如金融資產按攤餘成本計量相同的方式計算。公允值與攤餘成本之間的差額於其他全面收益確認。當投資終止確認時，於其他全面收益累計的金額從權益重分類至損益。

- 以公允值計量且其變動計入當期損益，倘投資不符合按攤餘成本計量或以公允值計量且其變動計入其他全面收益(可重新分類)的標準。投資(包括利息)的公允值變動於損益確認。

(ii) 股本投資

於股本證券的投資分類為以公允值計量且其變動計入當期損益，除非投資並非持作交易用途，且於初始確認時本集團不可撤銷地選擇指定該投資以公允值計量且其變動計入其他全面收益(不可重新分類)，則公允值後續變動於其他全面收益確認。有關選擇乃按個別工具基準作出，但僅可於該投資從發行人角度而言符合權益定義時作出。倘有關選擇乃就特定投資作出，於出售時，於公允值儲備(不可重新分類)累計的金額將轉撥至保留利潤，且不得重新分類至損益。無論於股本證券的投資分類為以公允值計量且其變動計入當期損益或以公允值計量且其變動計入其他全面收益，其股息於損益中確認為其他收入(見附註1(z)(ii)(c))。

(h) 衍生金融工具

衍生金融工具初步按公允值計量。隨後，其按公允值計量，而公允值變動於損益確認。

(i) 投資物業

投資物業按成本減累計折舊及減值虧損列賬(見附註1(m)(iii))。折舊乃按於投資物業估計可使用年期內扣除其估計殘值後以直線法撇銷其成本計算。出售投資物業的任何收益或虧損於損益確認。投資物業之租金收益按附註1(z)(ii)(a)確認。

(j) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備(包括租賃本集團並非物業權益註冊擁有人的租賃物業產生的使用權資產(見附註1(l))按成本(包括資本化借貸成本)減累計折舊及任何累計減值虧損列賬(見附註1(m)(iii))。

1 重大會計政策(續)

(j) 物業、廠房及設備(續)

出售物業、廠房及設備項目的任何收益或虧損於損益確認。任何相關重估盈餘自重估儲備轉撥至保留利潤，且不會重新分類至損益。

折舊乃按於物業、廠房及設備項目估計可使用年期內扣除其估計殘值(如有)後以直線法撇銷其成本計算，且一般於損益確認。

於當前及比較期間的估計可使用年期如下：

—	永久產權土地並無折舊；	
—	位於租賃土地的樓宇按尚餘租期與其估計可使用年期(即於竣工日期後不超過50年)中的較短者計算折舊；	
—	租賃物業裝修按尚餘租期及其估計可使用年期(即於竣工日期起計5至10年)中的較短者計算折舊；	
—	設備及機器	5至11年
—	辦公設備、傢俬及裝置	3至10年
—	汽車	4至10年

每年對折舊方法、可使用年期及殘值進行審閱並作出調整(倘適用)。

(k) 無形資產(商譽除外)

研究活動開支在產生時於損益確認。開發開支僅於開支能夠可靠地計量、產品或程序在技術及商業上可行、可能產生未來經濟利益及本集團有意及具備充裕資源完成開發及使用或出售由此產生的資產時予以資本化。否則，其在產生時於損益確認。資本化開發開支其後按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損計量。

本集團購入且具有有限可使用年期的其他無形資產(包括專利及商標)按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損計量(見附註1(m))。

內部產生之商譽及品牌之開支在產生時於損益確認。

攤銷乃按於無形資產估計可使用年期(如有)內扣除其估計殘值後以直線法撇銷其成本計算，且一般於損益確認。

1 重大會計政策(續)

(k) 無形資產(商譽除外)(續)

於當前及比較期間的估計可使用年期如下：

—	技術	9至20年
—	產品許可證	12至17年
—	資本化開發成本	5至10年
—	客戶合約及相關客戶關係	1.5至10年
—	商標及其他	35個月至20年

每年對攤銷方法、可使用年期及殘值進行審閱並作出調整(倘適用)。

(l) 租賃資產

本集團於合約初始時評估該合約是否屬租賃或包含租賃。倘合約為換取代價而轉移在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合約屬租賃或包含租賃。倘客戶有權主導可識別的資產的使用及自該使用獲取絕大部分經濟利益，則表示控制權已轉移。

(i) 作為承租人

倘合約包含租賃部分及非租賃部分，本集團已選擇不區分非租賃部分，並將各租賃部分及任何相關非租賃部分視作所有租賃的單一租賃部分列賬。

於租賃開始日期，本集團確認使用權資產及租賃負債，惟租期為12個月或以內的短期租賃及低價值項目(如筆記本電腦及辦公室設備)的租賃除外。當本集團就低價值項目訂立租賃時，本集團按每項租賃情況決定是否將租賃資本化。倘不作資本化，則相關租賃付款在租期內按系統基準於損益確認。

當將租賃資本化時，租賃負債初始按租期內應付租賃付款的現值確認，使用租賃中隱含的利率或(倘該利率不可直接釐定)使用相關的增量借款利率貼現。初始確認後，租賃負債按攤餘成本計量，而利息開支則採用實際利率法確認。並不取決於某一指數或比率的可變租賃付款並未計入租賃負債的計量，而於產生時自損益扣除。

1 重大會計政策(續)

(l) 租賃資產(續)

(i) 作為承租人(續)

於租賃資本化時確認的使用權資產初步按成本計量，成本包括就在開始日期或之前支付的任何租賃付款作出調整後的租賃負債的初始金額，加上產生的任何初步直接成本以及拆除及移除相關資產或還原相關資產或該資產所在地的估計成本，減去已收取的任何租賃優惠。使用權資產隨後按成本減去累計折舊及減值虧損列賬(見附註1(j)及1(m)(iii))。

可退回租賃按金根據按攤餘成本計量的於非股本證券的投資所適用的會計政策與使用權資產分開入賬(見附註1(g)(i)、1(z)(ii)(d)及1(m)(i))。按金面值超出初始公允值的任何金額作為已付額外租賃付款入賬並計入使用權資產成本。

倘本集團對根據殘值擔保預期應付金額的估計發生變動，或倘本集團對其是否將行使購買、延期或終止選擇權的評估發生變動，於指數或比率變動導致未來租賃付款發生變動時，租賃負債會重新計量。按此方式重新計量租賃負債時，對使用權資產的賬面值作出相應調整，或倘使用權資產的賬面值已減至零，則於損益內列賬。

於發生租賃修訂(即租賃範疇或租賃合約原先並無規定的租賃代價發生變化)時，倘相關修訂並未作為單獨的租賃入賬，則亦對租賃負債進行重新計量。在此情況下，租賃負債根據經修訂的租賃付款及租期，使用經修訂貼現率在修訂生效日期進行重新計量。

於綜合財務狀況表內，長期租賃負債的流動部分釐定為須於報告期後12個月內清償的合約付款的現值。

(ii) 作為出租人

本集團於租賃開始時釐定各租賃為融資租賃或經營租賃。倘租賃將與相關資產所有權相關的絕大部分風險與回報轉讓予承租人，則其分類為融資租賃。否則，租賃分類為經營租賃。

倘合約包括租賃及非租賃部分，本集團根據相對獨立的售價基準將合約代價分配予各部分。經營租賃產生的租金收益根據附註1(z)(ii)(a)確認。

1 重大會計政策(續)

(m) 信貸虧損及資產減值

(i) 金融工具及應收租金產生之信貸虧損

本集團就以下各項確認預期信貸虧損虧損撥備：

- 按攤餘成本計量之金融資產(包括現金及現金等價物、貿易應收款項及其他應收款項，包括持作收取僅為本金及利息付款的合約現金流量的該等貸款予聯營公司及合營企業款項)；
- 香港財務報告準則第15號界定的合約資產(見附註1(o))；及
- 應收租金。

預期信貸虧損的計量

預期信貸虧損為以概率加權估計的信貸虧損。一般而言，信貸虧損按合約與預期金額之間的所有預期現金差額的現值計量。

倘貼現的影響屬重大，則預期現金差額採用以下貼現率貼現：

- 固定利率金融資產及貿易及其他應收款項：於初始確認時釐定的實際利率或其近似值；
- 浮動利率金融資產：當前的實際利率；及
- 應收租金：計量應收租金時採用的貼現率。

於估計預期信貸虧損時考慮的最長期間為本集團承受信貸風險的最長合約期間。

預期信貸虧損基於下列其中一個基準計量：

- 12個月的預期信貸虧損：其為於報告日期後12個月(或倘工具的預期年期少於12個月，則為較短期間)內可能發生的違約事件導致的預期信貸虧損部分；及
- 整個存續期的預期信貸虧損：其為於應用預期信貸虧損模式的項目的預期年期內所有可能發生的違約事件導致的預期信貸虧損。

1 重大會計政策(續)

(m) 信貸虧損及資產減值(續)

(i) 金融工具及應收租金產生之信貸虧損(續)

預期信貸虧損的計量(續)

除以下各項按12個月的預期信貸虧損計量外，本集團按相等於整個存續期的預期信貸虧損的金額計量虧損撥備：

- 於報告日期被釐定為具有較低信貸風險的金融工具；及
- 信貸風險(即於金融工具的預期年期內發生違約的風險)自初始確認以來並無顯著增加的其他金融工具(包括已發行貸款承擔)。

貿易應收款項的虧損撥備一直按相等於整個存續期的預期信貸虧損的金額計量。

信貸風險顯著增加

於釐定金融工具(包括貸款承擔)的信貸風險自初始確認以來是否顯著增加時及於計量預期信貸虧損時，本集團考慮相關且無需付出過多的成本或努力即可獲得的合理及有理據資料。其中包括基於本集團過往經驗及知情信貸評估的定量及定性資料及分析(包括前瞻性資料)。

具體而言，評估信貸風險自初始確認以來是否顯著增加時會考慮以下資料：

- 未能於其合約到期日支付本金或利息；
- 金融工具外部或內部信貸評級(如有)的實際或預期顯著惡化；
- 債務人經營業績的實際或預期顯著惡化；及
- 技術、市場、經濟或法律環境對債務人履行其對本集團責任的能力造成重大不利影響的現有或預測變動。

本集團於債務人不大可能向本集團悉數償還其信貸負債，且本集團並無追索權以採取變現證券(如有持有)等行動的情況下認為金融資產發生違約。

預期信貸虧損於各報告日期重新計量，以反映自初始確認以來金融工具信貸風險的變化。預期信貸虧損金額的任何變化均在損益中確認為減值收益或虧損。本集團確認所有金融工具的減值收益或虧損，透過虧損撥備賬戶對其賬面值進行相應調整。

1 重大會計政策(續)

(m) 信貸虧損及資產減值(續)

(i) 金融工具及應收租金產生之信貸虧損(續)

信貸減值金融資產

於各報告日期，本集團評估金融資產是否出現信貸減值。當發生一項或多項對金融資產之估計未來現金流量造成不利影響之事件時，金融資產即出現信貸減值。

金融資產出現信貸減值的證據包括以下可觀察事件：

- 債務人出現嚴重財務困難；
- 違反合約，如違約或逾期超過90天；
- 本集團根據本集團不會另行考慮的條款對貸款或墊款進行重組；
- 債務人有可能將告破產或進行其他財務重組；或
- 發行人出現財務困難導致證券活躍市場消失。

撇銷政策

倘日後實際上無法收回款項，則撇銷金融資產或應收租金的總賬面值。該情況通常出現在本集團因其他原因確定債務人並無資產或可產生足夠現金流量的收益來源以償還應撇銷的金額。

隨後收回先前撇銷之資產於收回發生期間在損益內確認為減值撥回。

(ii) 已發行財務擔保產生之信貸虧損

財務擔保為要求發行人(即擔保人)支付特定款項以就擔保受益人(「持有人」)因特定債務人未能按照債務工具的條款於到期時支付款項而招致的虧損對持有人進行彌償。

已發行財務擔保初始按公允值確認，其公允值乃參考類似服務在公平交易中收取之費用(倘可獲得該等資料)釐定，或經比較在有擔保情況下貸方收取之實際利率與在沒有擔保情況下貸方估計將收取之利率(倘該等資料可作出可靠估計)，以參考利率差額的方式釐定。倘就發行擔保已收取或應收取代價，則代價根據該資產類別適用的本集團政策確認。倘並無有關已收取或應收取代價，則即時開支於損益確認。

初始確認為遞延收益之金額，其後於擔保期內在損益中攤銷為收益。

1 重大會計政策(續)

(m) 信貸虧損及資產減值(續)

(ii) 已發行財務擔保產生之信貸虧損(續)

本集團監測特定債務人將違約之風險，並於確定財務擔保之預期信貸虧損高於有關擔保之賬面值時以較高的金額重新計量上述負債。

計量12個月的預期信貸虧損，除非特定債務人自擔保發出以來之違約風險顯著增加，在此情況下，則計量整個存續期的預期信貸虧損。附註1(m)(i)所述之相同違約定義及相同信貸風險顯著增加評估皆適用。

由於根據已發行擔保之工具之條款，本集團於特定債務人違約時才需要作出付款，故根據預期款項估計預期信貸虧損以就持有人蒙受之信貸虧損減去本集團預期向擔保持有人、特定債務人或任何其他人士收取之任何款項而向持有人進行彌償。有關款項隨後採用當前無風險利率進行貼現，並就現金流量特定風險作調整。

(iii) 其他非流動資產減值

本集團於各報告日期審閱以下非金融資產的賬面值，以釐定是否存在任何減值跡象：

- 投資物業；
- 物業、廠房及設備(包括使用權資產)；
- 無形資產；
- 商譽；
- 於以權益法計量的被投資公司之投資；及
- 本公司財務狀況表中於附屬公司及以權益法計量的被投資公司之投資。

倘存在任何有關跡象，則估計該資產的可收回金額。此外，就商譽及尚未可供使用之無形資產而言，每年估計可收回金額，無論是否存在任何減值跡象。

就減值測試而言，資產被集合為自持續使用中產生現金流入(大致上獨立於其他資產或現金產生單位(「現金產生單位」)的現金流入)的最小資產組別。業務合併產生的商譽分配至預期自合併的協同效應獲益的現金產生單位或現金產生單位組別。

資產或現金產生單位的可收回金額為其使用價值與其公允值減去出售成本兩者中之較高者。使用價值乃基於估計未來現金

1 重大會計政策(續)

(m) 信貸虧損及資產減值(續)

(iii) 其他非流動資產減值(續)

倘資產或現金產生單位的賬面值超過其可收回金額，確認減值虧損。

減值虧損於損益確認。其分配首先減少已分配至該現金產生單位之任何商譽之賬面值，然後按比例減少該現金產生單位內其他資產之賬面值。

有關商譽的減值虧損並無撥回。就其他資產而言，減值虧損僅於由此產生的賬面值並未超過並未確認減值虧損時已釐定的賬面值(扣除折舊或攤銷)的情況下撥回。

(iv) 中期財務報告及減值

根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則，本集團須遵照香港會計準則第34號中期財務報告編製財政年度首六個月的中期財務報告。於中期期間結束時，本集團應用與財政年度結束時相同的減值測試、確認及撥回標準(見附註1(m))。

中期期間就商譽確認的減值虧損不會於往後期間撥回。倘在中期期間相關之財政年度結束時才評估減值，此時即使不用確認虧損或確認較少虧損，亦不會撥回減值虧損。

(n) 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者中的較低者計量。

成本乃採用先進先出公式計算，並包括所有採購成本、兌換成本及將存貨運至現址及變回現狀產生的其他成本。

可變現淨值乃日常業務過程中的估計售價減去估計完成成本及進行銷售所需的估計成本。

(o) 合約資產及合約負債

於本集團有無條件權利根據合約所載支付條款收取代價前，合約資產於本集團確認收入時予以確認(見附註1(z))。合約資產就預期信貸虧損進行評估(見附註1(m)(i))，並於收取代價的權利成為無條件時重新分類至應收款項(見附註1(p))。

於本集團確認相關收入前，合約負債於客戶支付不可退回代價時予以確認(見附註1(z))。合約負債亦包括可變代價，如可抵銷客戶進一步購買金額的返利。

倘合約包含重大融資成分，則合約結餘包括根據實際利率法應計之利息(見附註1(z)(ii)(d))。

1 重大會計政策(續)

(p) 貿易及其他應收款項

本集團具有無條件權利收取代價時確認應收款項。而於該代價到期支付前僅需經過一段時間。

不包含重大融資成分的貿易應收款項初步按其交易價格計量。包含重大融資成分的貿易應收款項及其他應收款項初步按公允值加交易成本計量。所有應收款項其後按攤餘成本列賬(見附註1(m)(i))。

保險報銷根據附註1(y)確認及計量。

(q) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行及手頭現金、銀行及其他金融機構的活期存款以及其他可隨時轉換為已知金額現金且價值改變風險不大、購入時於3個月內到期的短期、高流通性投資。須按要求償還且構成本集團現金管理不可或缺部分的銀行透支就綜合現金流量表而言亦列作現金及現金等價物的一部分。現金及現金等價物就預期信貸虧損進行評估(見附註1(m)(i))。

(r) 貿易及其他應付款項(退款責任除外)

貿易及其他應付款項初步按公允值確認。初步確認後，貿易及其他應付款項按攤餘成本列賬，除非貼現影響甚小，在此情況下，則其按發票金額列賬。

(s) 優先股

附屬公司發行的優先股按其組成部分根據合約安排內容以及金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。

倘本集團不可贖回或僅可由本集團選擇贖回附屬公司發行的優先股，及任何股息乃酌情派付，則其分類為權益。分類為權益的優先股股息於權益內確認為分派。

倘優先股可於指定日期或非控股股東選擇下贖回，或在本集團無法控制的或然事件發生／未發生時，或倘股息並非酌情派付，則其分類為金融負債。負債根據附註1(t)所載本集團計息借貸政策予以確認及計量，因此，其股息按應計基準於損益中確認為融資成本的一部分。

倘選擇權將以固定金額之現金及其他金融資產換取固定數目之本集團本身股本工具進行結算，則優先股的換股特徵單獨分類為權益。權益部分為優先股整體初始公允值與負債部分初始公允值之間的差額。與發行複合金融工具有關的交易成本按所得款項分配百分比分配至負債及權益部分。

1 重大會計政策(續)

(t) 計息借貸

計息借貸初步按公允值減交易成本計量。隨後，該等計息借貸採用實際利率法按攤餘成本列賬。利息開支按照附註1(bb)確認。

(u) 已發行可換股債券／貸款

(i) 包含權益部分之已發行可換股債券／貸款

本集團發行的複合金融工具包括可按持有人選擇轉換為普通股之可換股債券／貸款，而將予發行的股份數目固定，不會因其公允值變動而有所更改。

複合金融工具的負債部分初步按並無權益兌換選擇權的類似負債的公允值確認。權益部分初步按複合金融工具整體公允值與負債部分公允值之間的差額確認。任何直接應佔交易成本按其初始賬面值百分比分配至負債及權益部分。

在初始確認後，負債部分採用實際利息法按攤銷成本計量。利息於損益內確認。在債券／貸款兌換之前，權益部分不予重新計量及於資本儲備中確認。

倘債券／貸款獲兌換，則資本儲備連同兌換時負債部分之賬面值轉撥至股本及股份溢價，作為已發行股份之代價。

提早贖回可換股債券／貸款時，贖回付款分配至負債及權益部分。所使用的方法與工具於其債務及權益部分之間進行初步分配所用方法一致。負債部分於贖回日期的公允值與賬面值相若，從而產生於損益確認的贖回收益或虧損。贖回付款的剩餘部分於權益確認。

(ii) 其他可換股債券／貸款

不包含權益部分但包含若干嵌入式衍生工具的可換股債券／貸款已全部指定為以公允值計量且其變動計入當期損益的金融負債。於初步確認時，可換股債券／貸款按公允值計量。與發行可換股債券／貸款有關的交易成本即時於損益確認。可換股債券／貸款公允值的其後變動於損益確認。

倘可換股債券／貸款獲轉換，則可換股債券／貸款之公允值轉撥至股本及股份溢價，作為已發行股份之代價。倘可換股債券／貸款獲贖回，則已付金額與可換股債券／貸款賬面值之間的任何差額於損益確認。

1 重大會計政策(續)

(v) 購回及重新發行股本(庫存股份)

倘購回確認為權益之股本，則包括直接應佔成本在內之已付代價金額乃扣減自本公司權益持有人應佔權益，但購回的符合計劃資產條件的股份除外，該等股份應按公允值計量，而非呈列為自權益扣減。於報告期末持有的已購回股份乃分類為庫存股份，並於資本儲備內呈列為減少。倘庫存股份其後被出售或再次發行，已收取代價(扣除任何直接應佔交易成本)乃確認為權益增加，而換算所產生之盈餘或虧絀乃於資本儲備內呈列。

(w) 僱員福利

(i) 短期僱員福利及向設定提存退休計劃供款

短期僱員福利於提供相關服務時支銷。倘本集團因僱員過去所提供服務而承擔支付該款項的現時法定或推定責任，且該責任能夠可靠地估計，則就預期支付的金額確認負債。

向設定提存退休計劃供款的責任於提供相關服務時支銷。

(ii) 設定受益退休計劃責任

本集團有關設定受益計劃之淨負債乃通過對僱員於當前及過往期間已賺取之未來福利金額進行估計並對該金額進行貼現就各項計劃單獨計算。

設定受益責任的計算乃通過使用預計單位信貸法進行。

產生自設定受益計劃的重新計量(包括精算收益及虧損、計劃資產回報(利息除外)及任何資產上限(利息除外)的影響)即時於其他全面收益確認。期內淨利息開支乃經計及期內設定受益負債淨額的任何變動通過將用於計量於報告期初的設定受益責任的貼現率應用至其後的設定受益負債淨額釐定。與設定受益計劃有關的淨利息開支及其他開支於損益確認。

(iii) 股份支付

授予僱員的以權益結算的股份支付於授出日期的公允值乃採用二項式點陣模式計量。該金額及相應的權益增加通常於獎勵歸屬期內確認為開支。確認為開支的金額進行調整，以反映預計滿足相關服務條件的獎勵數量，以使最終確認的金額乃基於於歸屬日期滿足相關服務條件的獎勵數量。權益金額於資本儲備確認，直至購股權獲行使(當計入就已發行股份於自身股本中確認的金額)或購股權屆滿(當直接撥入保留溢利)為止。

1 重大會計政策(續)

(w) 僱員福利(續)

(iv) 其他長期僱員福利

本集團長期僱員福利淨負債為僱員於當前及過往期間作為彼等服務回報而賺取的未來福利金額。該福利進行貼現以釐定其現值。重新計量於其產生期間在損益確認。

(v) 離職福利

離職福利乃於本集團再也無法撤銷提供該等福利及本集團確認重組成本兩者中的較早者發生時支銷。

(x) 所得稅

所得稅開支包括流動稅項及遞延稅項。除非其與業務合併或直接於權益或其他全面收益確認的項目有關，否則其於損益確認。

流動稅項包括年內就應課稅收入或虧損估計應付或應收稅項以及就過往年度應付或應收稅項作出的任何調整。應付或應收流動稅項金額為對反映任何所得稅相關不確定因素預期支付或收取的稅項金額的最佳估計。其使用於報告日期已執行或實質上已執行的稅率計量。流動稅項亦包括股息產生的任何稅項。

流動稅項資產與負債僅於滿足若干標準時方可抵銷。

遞延稅項乃就用作財務報告目的的資產與負債的賬面值與用作稅務目的的金額之間的暫時差額而確認。無須就以下各項確認遞延稅項：

- 初步確認於並非業務合併且並不影響會計或應課稅利潤或虧損及並未產生相等應扣稅及可抵扣暫時差額的交易中的資產或負債的暫時差額；
- 於本集團能夠控制暫時差額撥回時間及其可能將不會於可見將來撥回的情況下與於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資相關的暫時差額；
- 初步確認商譽產生的應課稅暫時差額；及
- 與為實施經濟合作與發展組織發佈的支柱二立法模板而已執行或實質上已執行的稅法所產生的所得稅有關者。

本集團就其租賃負債及使用權資產分別確認遞延稅項資產及遞延稅項負債。

1 重大會計政策(續)

(x) 所得稅(續)

倘可能將有未來應課稅利潤可供用作抵扣，則就未使用稅項虧損、未使用稅項抵免及可扣減暫時差額確認遞延稅項資產。未來應課稅利潤乃根據相關應課稅暫時差額的撥回情況釐定。倘應課稅暫時差額的金額不足以悉數確認遞延稅項資產，則就撥回現有暫時差額作出調整後的未來應課稅利潤根據本集團個別附屬公司的商業計劃進行考慮。遞延稅項資產於各報告日期進行審閱，並於將不再可能變現相關稅項利益的情況下進行調減；倘未來應課稅利潤的可能性提高，則撥回相關調減。

遞延稅項計量反映採用本集團預計於報告日期收回或清償其資產及負債賬面值的方式的稅務後果。

遞延稅項資產及負債僅於滿足若干標準時方可抵銷。

(y) 撥備、或然負債及虧損合約

一般而言，撥備乃通過按反映當時市場對金錢時間值及負債特定風險的評估的稅前貼現率貼現預期未來現金流量釐定。

倘出售相關產品或服務，則基於過往保證數據及可能後果與與彼等有關聯的可能性的權重確認保證撥備。

虧損合約撥備按終止合約的預期成本及繼續履行合約的預期成本淨額(乃根據履行該合約項下的責任的增量成本及與履行該合約直接相關的其他成本分配釐定)中的較低者的現值計量。於進行撥備前，本集團就與該合約有關的資產確認任何減值虧損(見附註1(m)(iii))。

倘將不大可能需要流出經濟利益，或無法可靠地估計有關金額，則有關責任將披露為或然負債，除非流出經濟利益的可能性甚微。僅將通過一宗或多宗未來事件發生與否方可確認其存在的可能責任亦會披露為或然負債，除非流出經濟利益的可能性甚微。

倘清償撥備所需的部分或全部開支預期將由另一方償付，則就實質確定任何預期償付款項確認個別資產。就償付款項所確認的金額僅限於撥備的賬面值。

(z) 收入及其他收益

當於本集團的日常業務過程中銷售商品、提供服務或由其他人士使用本集團之租賃資產而產生收益時，本集團將收益分類為收入。

本集團收入及其他收益確認政策的進一步詳情如下：

1 重大會計政策(續)

(z) 收入及其他收益(續)

(i) 客戶合約收入

收入於產品或服務的控制權轉移至客戶時確認，金額為本集團預期將有權收取之承諾代價，不包括代表第三方收取的該等金額，例如增值稅或其他銷項稅。

(a) 銷售醫療器械

產品銷售收入於客戶擁有及接受產品時視乎客戶合約所載條款確認。付款條款及條件因客戶而異，並基於與客戶簽訂的合約或採購訂單中制定的計費安排。本集團利用香港財務報告準則第15號第63段中的可行權宜方法，且並未因融資期為12個月或以下而就重大融資成分之任何影響調整代價。

對客戶的估計貼現及返利、退貨／換貨及其他調整的撥備入賬列作可變代價，並記錄為銷售減少。

於本集團若干業務中，本集團參与包括多項履約責任的安排。倘該等產品為部分履行涵蓋其他產品及／或服務的合約，則確認的收入金額為合約項下交易價格總額的合適比例，按照相對獨立的售價基準在合約項下所承諾的所有商品及服務之間分配，惟可變代價分配至合約的特定履約責任除外。一般而言，本集團參考於類似情況下獨立出售予類似客戶的產品或服務的可觀察價格制定獨立售價。倘無法獲得可觀察的獨立售價，則本集團使用預期成本加毛利方法估計獨立售價。

(b) 提供服務的收入

提供服務的收入透過計量該履約責任進度隨時間確認。

(ii) 其他來源的收入及其他收益

(a) 經營租賃租金收益

經營租賃租金收益乃於租期內以直線法於損益確認。所獲授租賃優惠乃於租期內確認為租金收益總額不可或缺部分。並非取決於指數或比率之可變租賃付款於其賺取的會計期間確認為收益。

1 重大會計政策(續)

(z) 收入及其他收益(續)

(ii) 其他來源的收入及其他收益(續)

(b) 融資租賃收入

融資租賃收入通過應用於應收租金的預期年期內準確貼現估計未來現金收入至應收租金賬面總值的比率使用實際利率法按應計基準確認。

(c) 股息

股息收益於本集團收取付款的權利確立之日於損益確認。

(d) 利息收入

利息收入採用實際利率法確認。「實際利率」指透過金融資產的預期年期準確貼現估計未來現金收入至金融資產賬面總值的比率。於計算利息收入時，實際利率適用於資產的賬面總值(倘資產並未出現信貸減值)。然而，就初始確認後出現信貸減值的金融資產而言，利息收入通過將實際利率應用於該金融資產的攤餘成本計算。倘資產不再出現信貸減值，則利息收入的計算恢復至總額基準。

(e) 政府補助

當合理保證將收到政府補助及本集團將遵照其附帶之條件時，於財務狀況表初步確認政府補助。

補貼本集團所產生開支之補助於開支產生之同一期間系統性於損益內確認為收益。

補貼本集團資產成本之補助自資產賬面值扣除，且隨後於資產的可使用年期透過扣減折舊開支於損益內有效確認。

(aa)

1 重大會計政策(續)

(aa) 外幣換算(續)

海外業務之資產及負債(包括收購產生之商譽及公允值調整)按報告日期之匯率換算為美元。海外業務之收入及開支按各月月底之匯率換算為美元。

外匯差額於其他全面收益確認並於匯兌儲備內累計。惟外匯差額分配至非控股權益除外。

當全部或部分出售一項境外業務導致喪失對其控制權、重大影響力或共同控制權時，與該境外經營的匯兌儲備的累計金額將重新分類至損益，作為出售收益或虧損一部分。當出售涉及海外業務的附屬公司時，已歸屬於非控股權益的與該境外業務相關的匯兌差額之累計金額應取消確認，但不會重新分類至損益。當本集團出售其於附屬公司的部分權益但仍保留控制權，則累計金額的相關部分重新歸屬至非控股權益。當本集團出售聯營公司或合營企業的部分投資並保留重大影響力或共同控制權時，累計金額的相關部分重新分類至損益。

(bb) 借貸成本

收購、建造或生產需要大量時間投入擬定用途或銷售的資產直接應佔的借貸成本乃資本化為該資產成本的一部分。其他借貸成本於產生期間支銷。

(cc) 持作出售之非流動資產

倘非流動資產或由資產和負債組成的出售組別很可能主要透過出售而非透過持續使用收回，則分類為持作出售。

有關資產或出售組別一般以賬面值與公允值減銷售成本兩者間的較低者計量。出售組別的任何減值虧損首先分配至商譽，其後按比例分配至剩餘資產及負債，惟根據本集團其他會計政策持續計量之遞延稅項資產、僱員福利資產、金融資產(於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資除外)及投資物業不會獲分配任何虧損。初步分類為持作出售或持作分派的減值虧損及其後重新計量的收益及虧損乃於損益內確認。

一經分類為持作出售、無形資產以及物業、廠房及設備不再予以攤銷或折舊、而任何以權益法入賬的投資對象亦不再以權益法入賬。

(dd) 資產收購

對所收購的資產組合及所承擔的負債進行評估，以釐定其為業務或資產收購。倘所收購的總資產實質上所有公允值集中在單一的可識別資產或一組類似可識別的資產時，本集團可選擇按逐項收購基準，應用簡化評估所收購之一組活動和資產是否界定為資產收購而非業務收購。

1 重大會計政策(續)

(dd) 資產收購(續)

當所收購資產組合及所承擔負債並不構成一項業務，則整體收購成本按於收購日期的相對公允值分配至個別可識別資產及負債。例外情況是，可識別資產及負債的個別公允值之和與整體收購成本不同。在這種情況下，根據本集團的政策，初始以成本以外金額計量的任何可識別資產及負債進行相應計量，餘下收購成本根據其於收購日期的相對公允值分配至餘下可識別資產及負債。

(ee) 關聯方

(a) 該人士或與該人士關係密切的家庭成員與本集團有關聯，且該人士：

(i) 能夠控制或共同控制本集團；

(ii) 能夠對本集團行使重大影響；或

(iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理人員成員。

(b) 如果適用於以下任何情況，則該實體與本集團關聯：

(i) 該實體與本集團為同一集團內成員公司(即是指各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此關聯)。

(ii) 一家實體為另一家實體的聯營公司或合營企業(或另一家實體所屬集團下一間成員公司的聯營公司或合營企業)。

(iii) 兩個實體均為同一第三方的合營企業。

(iv) 一家實體為第三方實體的合營企業，而另一家實體為該第三方實體的聯營公司。

(v) 該實體是以本集團或本集團關聯實體的僱員為受益人的離職後福利計劃。

(vi) 該實體由(a)項界定的人士控制或共同控制。

(vii) (a)(i)項界定的個人對該實體能夠實施重大影響，或該人士為該實體(或該實體的母公司)的主要管理人員成員。

(viii) 該實體或該實體所屬集團之任何成員公司為本集團或本集團之母公司提供主要管理人員服務。

個人的近親家庭成員指與該實體交易時預期可能影響該個人或受該個人影響的家庭成員。

1 重大會計政策(續)

(ff) 分部報告

經營分部及財務報表呈報的各分部項目金額，乃根據為分配資料予本集團不同業務線及所在地區，並評估該等業務及所在地區的表現的目的，定期提供予本集團最高行政管理人員的財務資料而釐定。

就財務呈報而言，個別重要經營分部不會匯總呈列，除非此等分部具有類似經濟特徵以及在產品及服務性質、生產程序性質、客戶類型或類別、分銷產品或提供服務所採用的方式及監管環境性質方面類似。倘個別並非重大的經營分部共同擁有多數上述特徵，則可匯總呈列。

2 會計判斷及估計

(a) 應用本集團會計政策之主要會計判斷

於應用本集團會計政策時，管理層已作出以下會計判斷：

(i) 合併本集團持有未過半投票權的實體

根據附註1(d)所載本集團的會計政策，於釐定本集團是否對本集團持有未過半投票權的實體擁有控制權時，管理層會評估可知的相關事實及情況，包括本集團相對持有投票權的規模、其他投票權持有人持有投票權的分散程度、該等實體過往股東大會的投票情況，以及主導相關活動的實際能力。本集團會持續重新評估所作判斷。倘管理層認為本集團對該實體並無權力，則本集團須於綜合財務狀況表中終止確認相關實體的資產及負債。

(ii) 釐定租期

誠如附註1(l)政策所述，租賃負債按照租賃期內的應付租賃款項的現值初始確認。在開始日釐定含有本集團可行使的續租選擇權之租賃的租賃期時，本集團需要考慮使本集團產生執行選擇權的經濟動機的所有相關事實和情況(包括優惠條款、已作出的租賃裝修及相關資產對本集團運營的重要性)後評估本集團行使續租選擇權的可能性。倘本集團控制範圍內的情況出現重大事件或重大變動時，需重新評估租賃期。租賃期的任何延長或縮短將影響於未來年度確認的租賃負債及使用權資產的金額。

(b) 估計不確定性之來源

附註5(b)、12、28及33(e)載述有關設定受益退休計劃、商譽減值、所授出購股權之公允值以及金融工具的假設及其風險因素的資料。估計不確定因素的其他主要來源如下：

2 會計判斷及估計(續)

(b) 估計不確定性之來源(續)

(i) 存貨之可變現淨值

存貨之可變現淨值指於一般業務過程中估計售價減估計完成成本及分銷開支後之金額。該等估計乃根據當前市況及銷售相似性質產品之歷史經驗作出。競爭者為應對市況變化所採取之行動可能令可變現淨值發生重大變動。管理層於資產負債表日期重估該等估計以確保存貨按成本及可變現淨值兩者的較低者呈列。

(ii) 所得稅

釐定所得稅撥備涉及對若干交易未來稅務處理的判斷。管理層謹慎評估該等交易的稅務影響，並計提相應的稅項撥備。該等交易的稅務處理須定期重新考慮，以計及稅務法規的修訂。可扣稅暫時差額確認為遞延稅項資產。由於該等遞延稅項資產僅限在可能將有未來應課稅利潤用作抵銷該等遞延稅項資產時才會確認，所以管理層判斷作出時須評估未來應課稅利潤之可能性。管理層的評估不斷覆核，如果未來應課稅利潤有可能彌補遞延稅項資產，則會確認額外的遞延稅項資產。

(iii) 非流動資產減值

於各報告期末，本集團會審閱來自內部及外部的資料以評估資產有否出現減值跡象。倘有此跡象，本集團會就該資產或其所屬之現金產生單位之可收回金額作出估計，以釐定該資產之減值虧損。事實及情況之改變可能導致對是否存在減值跡象的結論進行修訂，以及修改可收回金額的估計，這會影響未來年度之損益。即使並無減值跡象，商譽及尚不可使用的無形資產亦會每年進行至少一次減值測試。

(iv) 收入確認

銷售醫療器械所得收入乃為經扣除銷售折扣後所得。有關收入確認取決於估計授予客戶的銷售返利(主要基於銷量)。根據本集團的經驗，本集團已作出估計，客戶很可能會於返利適用期內滿足享受返利權利標準。

此外，如附註1(z)(i)所述，於本集團的若干業務(如心律管理業務(「心律管理業務」)及手術機器人業務)中，本集團參與包括多項履約責任的銷售安排。總交易價根據每項履約義務所依據的商品或服務的估計相對獨立售價分配予每項履約義務。本集團參考於類似情況下獨立出售予類似客戶的產品或服務的可觀察價格，釐定獨立售價。倘無法獲得可觀察的獨立售價，則本集團經考慮市場狀況、實體特定因素及有關客戶或客戶類型的資料估計單獨售價。對於心律管理業務，本集團亦考慮平均成本、提供各種售後服務的頻率及估計產品壽命。

2 會計判斷及估計(續)

(b) 估計不確定性之來源(續)

(iv) 收入確認(續)

該等估計基於歷史資料以及當前的市況作出。管理層於報告日期末根據相關所得資料重新評估該估計。事實及情況的變化可能導致修改結論，或會影響損益。

3 收入及分部報告

(a) 收入

(i) 收入分拆

按主要產品或服務項目劃分的來自與客戶訂立之合約的收入的分拆如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
屬香港財務報告準則第15號範圍內之來自與客戶訂立之合約的收入		
－銷售醫療器械	**1,006,188**	928,686
－其他	**16,768**	15,192
	1,022,956	943,878
其他收入來源	**8,107**	6,847
	1,031,063	950,725

按收入確認時間及地域市場劃分的來自與客戶訂立之合約的收入的分拆分別於附註3(b)(i)及3(b)(iii)披露。

來自各主要客戶(佔本集團收入10%或以上)的收入載列如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
客戶A	**141,183**	不適用*

* 佔本集團於相應年度收入10%以下

3 收入及分部報告(續)

(a) 收入(續)

(ii) 於報告日期與現有客戶訂立的合約產生的預期於未來確認的收入

於二零二四年十二月三十一日，分配至本集團現有合約項下剩餘履約義務的交易價格總額為34,354,000美元(二零二三年：45,249,000美元)。該金額表示預計將來自提供售後服務及延期保修服務確認的收入。本集團將於未來或提供服務時確認預期收入。

本集團已應用香港財務報告準則第15號第121段的可行權宜方法，上述資料不包含本集團在履行醫療器械銷售合約項下的剩餘履約義務時將有權獲得的收入資料，有關合約的最初預期期限為一年或更短。

(b) 分部報告

本集團按不同的業務性質(產品及服務)及所在地區組織的部門管理其業務。採用與內部呈報資料予本集團最高行政管理人員以作出資源分配及表現評估的方式一致的方式，本集團已確認多個可呈報分部。並無將任何經營分部合計以構成下列可呈報分部。

心血管介入業務	銷售、生產、研究及開發(「研發」)心血管介入產品。
骨科醫療器械業務	銷售、製造、研發骨科醫療器械。
心律管理業務	銷售、製造、研發心律管理器械。
大動脈及外周血管介入業務	銷售、生產、研發大動脈及外周血管介入產品。
神經介入業務	銷售、生產、研發神經介入產品。
結構性心臟病業務	銷售、製造、研發心臟瓣膜器械。
手術機器人業務	銷售、製造、研發手術機器人器械。
外科醫療器械業務	銷售、生產、研發外科醫療器械。

3 收入及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

就評估分部表現及分部間分配資源而言，本集團的高級行政管理人員乃根據以下基準監控各可呈報分部應佔的業績、資產及負債：

分部資產包括所有流動及非流動資產(公司資產除外)。分部負債包括個別分部活動直接應佔的負債。

收入及開支乃參考該等分部產生的銷售額及該等分部產生或另行因該等分部應佔資產的折舊或攤銷所產生的開支分配至可呈報分部。分部利潤／(虧損)包括本集團分佔各可呈報分部直接持有本集團以權益法計量的被投資公司的活動所產生的利潤／(虧損)。然而，除報告分部間銷售額外，一個分部向另一個分部提供的援助(包括分享資產及技術專業知識)則不予計量。

報告分部利潤／(虧損)所用的計量方式為「可呈報分部利潤／(虧損)淨額」。並非特別計入個別分部的項目(如未分配匯兌收益／(虧損)、未分配的公司收入及開支、未分配的以權益結算的股份支付開支及中華人民共和國(「中國」)股息預扣稅)乃自分部利潤／(虧損)淨額中扣除。

除接獲有關可呈報分部利潤／(虧損)淨額的分部資料外，管理層亦獲提供有關來自外部客戶的收入、銀行存款的利息收入、利息開支、折舊及攤銷、非流動資產減值虧損、貿易及其他應收款項之預期信貸虧損及經營分部業務所用的添置非流動分部資產的分部資料。

下文載列按收入確認時間劃分的來自與客戶訂立之合約的收入之分拆，以及截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度為分配資源及評估分部表現而向本集團最高行政管理人員提供的有關本集團可呈報分部之資料。

3 收入及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(i) 分部業績、資產及負債

	二零二四年									
	心血管介入業務 千美元	骨科醫療器械業務 千美元	心律管理業務 千美元	大動脈及外周血管介入業務 千美元	神經介入業務 千美元	結構性心臟病業務 千美元	手術機器人業務 千美元	外科醫療器械業務 千美元	其他* 千美元	總計 千美元
按收入確認時間之分拆										
時間點	160,140	249,565	212,129	167,918	106,415	48,902	22,158	11,520	36,389	1,015,136
隨時間	1,040	2,880	8,456	-	279	-	375	-	2,897	15,927
來自外部客戶的收入	161,180	252,445	220,585	167,918	106,694	48,902	22,533	11,520	39,286	1,031,063
分部間收入	4,555	261	28	1,619	287	1,795	13,489	483	435	22,952
可呈報分部收入	165,735	252,706	220,613	169,537	106,981	50,697	36,022	12,003	39,721	1,054,015
可呈報分部利潤／(虧損)淨額	(18,167)	(26,268)	(88,460)	69,238	34,968	(7,485)	(90,927)	(50,073)	(46,975)	(224,149)
銀行存款的利息收入	1,545	147	783	2,407	2,230	10,473	309	18	370	18,282
利息開支	5,924	10,821	32,207	232	496	514	2,778	2,420	2,813	58,205
年內折舊及攤銷	23,354	27,193	16,224	9,845	8,481	13,132	16,559	8,164	11,817	134,769
減值撥備／(撥回)：										
–物業、廠房及設備	-	-	-	-	-	-	-	3,256	1,172	4,428
–以權益法計量的被投資公司	-	-	-	-	-	(11,526)	16,365	-	-	4,839
–無形資產	-	-	-	-	-	-	-	28,111	3,228	31,339
–商譽	13,430	-	-	-	-	-	-	-	4,157	17,587
–貿易及其他應收款項	-	236	-	456	-	-	-	837	-	1,529
可呈報分部資產	707,037	509,802	360,720	597,017	284,447	373,009	178,488	56,709	221,633	3,288,862
年內添置非流動分部資產	14,431	31,795	11,165	121,202	9,885	72,875	10,126	670	34,392	306,541
可呈報分部負債	370,798	408,113	524,126	67,179	46,392	62,722	140,612	76,496	140,843	1,837,281

3 收入及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(i) 分部業績、資產及負債(續)

	二零二三年(經重列) (附註)									
	心血管介入業務 千美元	骨科醫療器械業務 千美元	心律管理業務 千美元	大動脈及外周血管介入業務 千美元	神經介入業務 千美元	結構性心臟病業務 千美元	手術機器人業務 千美元	外科醫療器械業務 千美元	其他* 千美元	總計 千美元
按收入確認時間之分拆										
時間點	148,792	235,626	197,173	167,983	93,605	47,134	11,015	7,581	24,388	933,297
隨時間	1,914	1,714	9,843	–	280	–	–	–	3,677	17,428
來自外部客戶的收入	150,706	237,340	207,016	167,983	93,885	47,134	11,015	7,581	28,065	950,725
分部間收入	5,763	1,026	25	238	284	381	3,791	180	–	11,688
可呈報分部收入	156,469	238,366	207,041	168,221	94,169	47,515	14,806	7,761	28,065	962,413
可呈報分部利潤／(虧損)淨額	(12,834)	(79,852)	(103,200)	69,052	19,086	(67,007)	(145,062)	(130,315)	(84,353)	(534,485)
銀行存款的利息收入	2,262	138	3,661	1,312	2,337	12,369	1,249	12	462	23,802
利息開支	4,613	10,777	26,093	209	490	693	2,609	740	2,694	48,918
年內折舊及攤銷	26,225	29,016	16,464	7,158	8,295	10,469	15,805	9,099	8,998	131,529
減值撥備：										
–物業、廠房及設備	–	–	–	–	–	–	–	143	2,109	2,252
–以權益法計量的被投資公司	–	–	–	–	4,309	11,526	–	–	–	15,835
–無形資產	–	–	3,507	–	–	–	–	–	565	4,072
–商譽	–	18,070	–	–	–	–	–	101,473	–	119,543
–貿易及其他應收款項	10	3,892	–	189	–	–	–	79	–	4,170
可呈報分部資產	600,417	528,697	394,871	599,250	276,821	383,485	201,498	98,459	400,808	3,484,306
年內添置非流動分部資產	39,661	80,715	25,059	54,349	15,235	18,214	23,936	17,683	79,548	354,400
可呈報分部負債	291,037	431,171	461,700	53,413	45,114	42,271	129,499	117,093	158,330	1,729,628

附註：分部報告的比較資料已重列，以反映資源分配及表現評估的變動。

* 低於量化門檻的分部收入及業績主要來自非血管介入業務及發酵型原料藥業務等。該等分部均未個別達到可呈報分部的任何量化門檻。

3 收入及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(ii) 可呈報分部利潤或虧損、資產及負債的對賬

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
利潤或虧損		
可呈報分部淨虧損	**(224,149)**	(534,485)
股份獎勵計劃	**(2,585)**	(4,241)
其他以權益結算的股份支付開支	**(13,966)**	(12,589)
本公司發行的可換股債券的利息開支	**(33,416)**	(35,883)
未分配匯兌虧損	**(3,748)**	(3,721)
以權益法計量的被投資公司的減值虧損	**(28,358)**	(14,266)
出售附屬公司之稅後收益	**98,155**	2,845
未分配開支淨額	**(60,392)**	(46,817)
年內綜合虧損	**(268,459)**	(649,157)
資產		
可呈報分部資產	**3,288,862**	3,484,306
對銷	**(182,996)**	(88,974)
未分配的公司資產：		
－現金及現金等價物	**95,171**	49,390
－已抵押及定期存款	**30,598**	106,388
－以權益法計量的被投資公司	**240,296**	181,300
－物業、廠房及設備	**124,397**	143,551
－其他	**37,094**	56,444
綜合資產總額	**3,633,422**	3,932,405

3 收入及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(ii) 可呈報分部利潤或虧損、資產及負債的對賬(續)

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
負債		
可呈報分部負債	**1,837,281**	1,729,628
對銷	**(136,033)**	(88,974)
可換股債券	**369,945**	669,901
計息借貸	**386,164**	154,452
租賃負債	**9,046**	20,782
未分配的公司負債	**22,175**	43,619
綜合負債總額	**2,488,578**	2,529,408

(iii) 地區資料

下表載列有關(i)本集團來自外部客戶的收入及(ii)本集團的投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、商譽及於以權益法計量的被投資公司之投資(「指明非流動資產」)的地域位置之資料。客戶的地域位置以貨品發出及提供服務地點為準。指明非流動資產的地域位置以資產具體位置(就物業、廠房及設備而言)、其被分配至的業務經營所在地點(就商譽及無形資產而言)及業務經營所在地點(就於以權益法計量的被投資公司之投資而言)為準。

	來自外部客戶的收入		指明非流動資產	
	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
中國(經營所在國)	**522,111**	492,789	**1,285,224**	1,342,232
北美洲	**92,407**	99,928	**149,901**	140,431
歐洲	**280,252**	253,576	**272,621**	248,540
亞洲(除中國)	**88,275**	71,424	**35,542**	35,059
南美洲	**33,422**	22,814	**491**	837
其他	**14,596**	10,194	**286**	195
	1,031,063	950,725	**1,744,065**	1,767,294

4 其他收益淨額

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
政府補貼*	**21,194**	21,712
按攤餘成本計量的金融資產之利息收入	**22,748**	32,700
出售物業、廠房及設備的虧損淨額	**(2,480)**	(6,732)
匯兌虧損淨額	**(12,334)**	(7,705)
購回可換股債券之收益	**–**	9,300
其他	**231**	239
	29,359	49,514

* 政府補貼大部分為政府為鼓勵研發項目而提供的補助。

5 除稅前虧損

除稅前虧損已扣除／(計入)以下各項：

(a) 融資成本

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
可換股債券利息(附註27)	**33,523**	35,883
計息借貸利息	**36,193**	24,522
附屬公司發行的優先股的利息(附註21(ii))	**27,671**	24,123
租賃負債利息(附註10(b))	**6,962**	8,960
非以公允值計量且其變動計入當期損益的金融負債之利息開支總額	**104,349**	93,488
減：資本化至開發中物業之利息開支*	**(2,113)**	(756)
加：手續費及其他	**4,168**	3,304
	106,404	96,036

* 借貸成本已於二零二四年按年利率2.15%至3.60%(二零二三年：2.15%至4.05%)資本化。

5 除稅前虧損(續)

(b) 僱員成本

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
設定提存退休計劃供款	**26,598**	30,751
就設定受益退休計劃確認之開支	**1,207**	633
以權益結算的股份支付開支(附註28(f))	**27,773**	39,659
以現金結算的股份支付開支及其他長期職工福利	**390**	2,245
薪金、工資及其他福利	**339,777**	483,049
	395,745	556,337

(i) 設定提存退休計劃

中國

根據中國勞動法的規定，本集團參與由市政府及省政府為其員工組織的各種設定提存退休計劃。本集團須按符合資格的僱員薪金指定比例向退休計劃供款。本集團對計劃作出的供款不可退還，倘計劃中出現任何沒收的情況，不得用於減少本集團未來或現有供款水平。

美國(「美國」)

本集團根據國內稅收法第401(k)條的規定發起一項設定提存計劃，該計劃涵蓋21歲及以上美國僱員。根據該計劃，本集團向自願參與該計劃的僱員就其年度薪酬的前3%的部分及下一2%的部分提供100%及50%比例的供款。

(ii) 設定受益退休計劃

本集團為意大利、法國及日本的若干設定受益退休計劃作出供款。在意大利及法國，本集團維持一項離職後設定受益計劃，該計劃規定僱主有義務在僱員辭職、解僱或退休時支付遣散費。在其他司法權區，非供款設定受益計劃指定為合資格僱員提供有保障的最低退休福利。

設定受益計劃使本集團面臨各種人口及經濟風險，例如長壽風險、投資風險、貨幣及利息風險及通脹風險。在計算設定受益負債時，本集團參考精算估值估計主要假設。於二零二四年十二月三十一日，本集團錄得供款義務現值約7,691,000美元(二零二三年十二月三十一日：8,500,000美元)，截至二零二四年十二月三十一日止年度錄得的精算收益649,000美元(二零二三年十二月三十一日：收益91,000美元)計入其他全面收益。

5 除稅前虧損(續)

(b) 僱員成本(續)

(iii) 長期設定受益計劃

本集團採納一項長期設定受益計劃，據此，本集團於中國的合資格僱員將於30年服務期屆滿或退休後按預先釐定的公式計算獲取一次性福利。該計劃由本集團供款，並由獨立受託人管理，其資產與本集團的資產分開持有。受託人須以信託契約規定的方式購回及持有本公司股份作為投資。

該計劃使本集團面臨利率風險、投資風險、股權價格風險及其他經濟風險。於二零二四年十二月三十一日，本集團錄得供款義務現值約2,493,000美元(二零二三年十二月三十一日：1,773,000美元)，截至二零二四年十二月三十一日止年度錄得的精算虧損45,000美元(二零二三年十二月三十一日：虧損295,000美元)計入其他全面收益。

(c) 其他經營成本

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
法律及專業費用	**1,632**	4,105
捐款及其他	**11,628**	8,642
	13,260	12,747

5 除稅前虧損(續)

(d) 其他項目

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
無形資產攤銷*(附註11)	**21,261**	19,466
折舊費用*		
－自有物業、廠房及設備(附註10)	**93,281**	83,335
－使用權資產(附註10)	**45,751**	49,231
減：資本化為開發成本的款項	**(781)**	(787)
攤銷及折舊總額	**159,512**	151,245
非流動資產減值虧損：		
－物業、廠房及設備	**5,741**	2,257
－無形資產(附註11)	**31,339**	4,074
－商譽(附註12)	**17,587**	119,543
－以權益法計量的被投資公司(附註14)	**33,197**	30,101
	87,864	155,975
研發開支	**244,453**	406,203
減：資本化開發成本攤銷	**(11,068)**	(8,814)
資本化至無形資產之成本	**(27,938)**	(30,802)
	205,447	366,587
存貨成本*(附註18(b))	**477,317**	470,225
核數師薪酬		
－核數服務	**3,114**	2,670
－其他鑒證服務	**724**	1,039
－其他服務	**112**	251
	3,950	3,960

* 存貨成本包括與僱員成本及折舊及攤銷開支有關的78,593,000美元(二零二三年：117,112,000美元)，該項金額亦按各項開支類別計入於上文或附註5(b)個別披露的各項總額。

6 綜合損益表中的所得稅

(a) 綜合損益表中的稅項指：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
當期稅項－中國企業所得稅(「企業所得稅」)		
年度撥備	**24,801**	18,208
過往年度撥備不足	**11,583**	1,928
	36,384	20,136
當期稅項－其他司法權區	**5,648**	5,893
當期稅項總額	**42,032**	26,029
遞延稅項		
暫時性差異的產生及撥回(附註25(b))	**1,642**	(3,387)
	43,674	22,642

根據中國企業所得稅法，本公司所有中國附屬公司均須按25%之稅率繳納中國企業所得稅，惟有權享有15%的所得稅優惠稅率的該等附屬公司除外，乃因彼等獲認證為「高新技術企業」(「高新技術企業」)。根據國稅函二零零九年第203號文，倘若一間實體獲認證為高新技術企業，其於認證期內有權享有15%的所得稅優惠稅率。

海外附屬公司之稅項同樣採用相關司法權區預期適用之估計年度有效稅率計算。

6 綜合損益表中的所得稅(續)

(b) 支柱二所得稅

自二零二四年一月一日起，許多國家(包括日本和許多歐盟成員國)已根據經濟合作與發展組織(「經合組織」)發佈的支柱二框架採用15%的全球最低有效稅率。本集團開展業務所在的其他國家亦積極考慮採納該框架，或正處於將該框架納入該國法律的不同階段。本集團持續監測各國立法採納支柱二規則的情況以及經合組織的進一步指導。本集團認為採納全球最低有效稅率的現時影響並不重大。

本集團已將臨時強制性例外情況應用於確認及披露有關支柱二所得稅的遞延稅項資產及負債資料，並在稅項產生時列作當期稅項。

(c) 所得稅開支與按適用稅率計算的會計虧損的對賬：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
除稅前虧損	**(224,785)**	(626,515)
除稅前虧損的名義稅項(按於相關國家利潤的適用稅率計算)	**(8,625)**	(132,301)
中國優惠稅率的影響	**(21,977)**	(13,223)
其他不可扣減開支的影響	**12,938**	39,820
研究及開發開支加計抵扣的影響	**(8,359)**	(19,720)
未確認稅項虧損及暫時性差異的影響	**56,873**	151,639
毋須扣稅收入的影響	**(5,015)**	(5,859)
預扣稅	**4,438**	1,839
過往年度撥備不足	**11,954**	1,402
其他	**1,447**	(955)
實際稅項開支	**43,674**	22,642

7 董事酬金

根據香港公司條例第383(1)條及公司(披露董事利益資料)規例第2部披露的董事酬金如下：

	二零二四年						
	董事袍金 千美元	薪金、津貼及實物利益 千美元	酌情花紅 千美元	退休計劃供款 千美元	小計 千美元	以權益結算的股份支付(附註) 千美元	總計 千美元
執行董事							
常兆華	–	–	200	–	200	4,930	5,130
非執行董事							
蘆田典裕	70	–	–	–	70	–	70
白藤泰司	66	–	–	–	66	–	66
孫維琴	–	–	–	–	–	–	0
羅七一(於二零二四年五月二十二日辭任)	28	–	–	–	28	329	357
彭博(於二零二四年五月二十二日辭任)	28	–	–	–	28	364	392
獨立非執行董事							
周嘉鴻	70	46	–	–	116	–	116
劉國恩	70	7	–	–	77	–	77
邵春陽	70	4	–	–	74	–	74
	402	57	200	–	659	5,623	6,282

7 董事酬金(續)

	二零二三年						
	董事袍金 千美元	薪金、津貼及實物利益 千美元	酌情花紅 千美元	退休計劃供款 千美元	小計 千美元	以權益結算的股份支付(附註) 千美元	總計 千美元
執行董事							
常兆華	–	–	200	–	200	2,160	2,360
非執行董事							
蘆田典裕	71	–	–	–	71	–	71
余洪亮(於二零二三年八月三十日辭任)	–	–	–	–	–	–	–
黑木保久(於二零二三年六月十九日辭任)	–	–	–	–	–	–	–
白藤泰司(於二零二三年六月十九日獲委任)	36	–	–	–	36	–	36
孫維琴(於二零二三年八月三十日獲委任)	–	–	–	–	–	–	–
羅七一(於二零二三年八月三十日獲委任)	24	231	–	–	255	433	688
彭博(於二零二三年十一月十日獲委任)	10	234	–	21	265	574	839
獨立非執行董事							
周嘉鴻	71	44	–	–	115	3	118
劉國恩	71	7	–	–	78	3	81
邵春陽	71	5	–	–	76	3	79
	354	521	200	21	1,096	3,176	4,272

附註：

該等金額表示根據本集團購股權計劃授予董事的購股權的估值及根據本公司股份獎勵計劃授出受限制股份的估值。該等購股權及受限制股份的價值乃根據本集團以股份支付交易的會計政策(載於附註1(w)(iii))計量，根據有關政策，該估值包括在歸屬前作廢的權益工具授出於過往年度產生金額的撥回調整。

該等實物利益的詳情(包括主要條款及已授出的購股權數目)披露於董事會報告「購股權計劃」一段及附註28。

8 最高薪酬人士

五名最高薪酬人士中有一名(二零二三年：一名)為董事，其薪酬披露於附註7。其餘四名(二零二三年：四名)人士的薪酬總額如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
薪金及其他福利	**1,184**	527
酌情花紅	**253**	267
以權益結算的股份支付	**8,413**	11,242
	9,850	12,036

四名(二零二三年：四名)最高薪酬人士的薪酬範圍如下：

	二零二四年 人數	二零二三年 人數
5,000,001港元至5,500,000港元	**1**	–
7,000,001港元至7,500,000港元	**1**	–
11,500,001港元至12,000,000港元	**1**	1
12,500,001港元至13,000,000港元	**1**	1
25,000,001港元至25,500,000港元	**–**	1
44,500,001港元至45,000,000港元	**–**	1

9 每股虧損

(a) 每股基本虧損

每股基本虧損基於本公司普通權益股東應佔虧損214,043,000美元(二零二三年：477,629,000美元)及按以下方式計算的年內已發行普通股加權平均數1,831,792,000股(二零二三年：1,823,930,000股)計算：

(i) 普通股加權平均數

	二零二四年 千股	二零二三年 千股
於一月一日已發行的普通股	**1,834,477**	1,827,618
已行使購股權的影響	**2,261**	4,661
持有庫存股的影響	**(4,946)**	(8,349)
於十二月三十一日普通股加權平均數	**1,831,792**	1,823,930

(b) 每股攤薄虧損

每股攤薄虧損乃經根據可能以本公司普通股結算的授予Sino Rhythm Limited(「SRL」)的認沽期權對可發行普通股潛在攤薄影響進行調整後基於按以下方式計算的本公司普通權益股東應佔虧損222,591,000美元(二零二三年：虧損495,554,000美元)及普通股加權平均數1,831,792,000股(二零二三年：1,823,930,000股)計算。

本公司普通權益股東應佔虧損(攤薄)

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
普通權益股東應佔虧損	**(214,043)**	(477,629)
就股份購回義務而視作行使授予SRL的認沽期權之影響(附註17)	**(8,548)**	(17,925)
普通權益股東應佔虧損(攤薄)	**(222,591)**	(495,554)

除上文所披露者外，截至二零二四年十二月三十一日止年度的每股攤薄虧損金額的計算並未包括根據本公司採納的購股權計劃(見附註28(a)(i))視作發行股份及年內本公司發行的可換股債券／貸款(見附註27(b))視作轉換為普通股的潛在影響，亦不包括本集團附屬公司及以權益法計量的被投資公司持有或發行的潛在普通股的影響，此乃由於其對每股基本虧損金額具反攤薄影響。

10 投資物業及其他物業、廠房及設備

(a) 賬面值對賬

	於持作自用的土地及樓宇的擁有權權益	租賃物業裝修	設備及機器	辦公設備、傢俬及裝置	汽車	使用權資產	在建工程	小計	投資物業	總計
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
成本：										
於二零二三年一月一日	355,985	100,185	355,239	89,212	3,340	325,149	171,023	1,400,133	8,739	1,408,872
匯兌調整	(3,770)	(1,711)	(2,719)	(896)	(53)	(1,566)	(3,016)	(13,731)	(146)	(13,877)
轉撥	18,324	28,351	41,465	6,177	29	–	(94,346)	–	–	–
添置	3	1,692	21,261	4,659	26	14,573	154,902	197,116	–	197,116
處置	(17)	(13,686)	(19,043)	(3,706)	(44)	(30,237)	(1,024)	(67,757)	–	(67,757)
於二零二三年十二月三十一日及二零二四年一月一日	**370,525**	**114,831**	**396,203**	**95,446**	**3,298**	**307,919**	**227,539**	**1,515,761**	**8,593**	**1,524,354**
匯兌調整	**(5,140)**	**(3,360)**	**(9,398)**	**(1,599)**	**(82)**	**(7,153)**	**(2,715)**	**(29,447)**	**(12)**	**(29,459)**
轉撥	**73,296**	**13,252**	**13,175**	**1,799**	**–**	**–**	**(101,522)**	**–**	**–**	**–**
添置	**–**	**4,458**	**27,555**	**3,412**	**1,351**	**12,202**	**74,209**	**123,187**	**–**	

10 投資物業及其他物業、廠房及設備(續)

(a) 賬面值對賬(續)

	於持作自用的土地及樓宇的擁有權權益	租賃物業裝修	設備及機器	辦公設備、傢俬及裝置	汽車	使用權資產	在建工程	小計	投資物業	總計
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
累計折舊、攤銷及減值：										
於二零二三年一月一日	50,014	31,484	167,563	56,804	2,479	98,775	–	407,119	2,160	409,279
匯兌調整	(511)	(674)	(630)	(477)	(39)	952	–	(1,379)	(36)	(1,415)
年內支出	9,720	21,278	41,206	12,899	276	49,231	–	134,610	213	134,823
於處置時撥回	(3)	(3,544)	(8,324)	(2,288)	(41)	(14,962)	–	(29,162)	–	(29,162)
於二零二三年十二月三十一日及二零二四年一月一日	59,220	48,544	199,815	66,938	2,675	133,996	–	511,188	2,337	513,525
匯兌調整	**(900)**	**(2,180)**	**(5,079)**	**(1,255)**	**(33)**	**(3,745)**	**–**	**(13,192)**	**67**	**(13,125)**
年內支出	**14,883**	**22,023**	**48,380**	**13,325**	**189**	**45,751**	**–**	**144,551**	**222**	**144,773**
轉撥至分類為持作出售之資產	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(781)**	**(781)**
於處置時撥回	**(100)**	**(3,394)**	**(9,808)**	**(2,670)**	**(608)**	**(14,195)**	**–**	**(30,775)**	**–**	**(30,775)**
於二零二四年十二月三十一日	**73,103**	**64,993**	**233,308**	**76,338**	**2,223**	**161,807**	**–**	**611,772**	**1,845**	**613,617**
賬面淨值：										
於二零二四年十二月三十一日	**363,996**	**57,825**	**169,810**	**19,029**	**1,682**	**125,822**	**195,995**	**934,159**	**4,214**	**938,373**
於二零二三年十二月三十一日	**311,305**	**66,287**	**196,388**	**28,508**	**623**	**173,923**	**227,539**	**1,004,573**	**6,256**	**1,010,829**

10 投資物業及其他物業、廠房及設備(續)

(b) 使用權資產

按相關資產類別劃分的使用權資產賬面淨值的分析如下：

	附註	**二零二四年十二月三十一日千美元**	二零二三年十二月三十一日千美元
以折舊成本列賬的土地使用權	(i)	**44,028**	49,305
以折舊成本列賬以供自用租賃物業及其他	(ii)	**81,794**	124,618
		125,822	173,923

於損益確認的與租賃相關的開支項目分析如下：

	二零二四年千美元	二零二三年千美元
按相關資產類別劃分的使用權資產折舊費用：		
土地使用權	**1,007**	1,104
以供自用租賃物業及其他	**44,744**	48,127
	45,751	49,231
租賃負債利息(附註5(a))	**6,962**	8,960
短期租賃以及租賃低價值資產有關的開支	**1,900**	4,885

租賃現金流出總額及租賃負債的到期分析詳情分別載於附註20(e)及33(b)。

10 投資物業及其他物業、廠房及設備(續)

(b) 使用權資產(續)

(i) 土地使用權

本集團於若干製造設備所在地中國取得土地使用權。土地使用權通常獲授30至50年年期，屆滿時相關土地歸國有。租賃土地的款項通常於土地使用權期間開始時悉數支付。

(ii) 以供自用租賃的物業

本集團透過租賃協議獲得作為製造設備、倉庫及辦公樓宇的其他物業的使用權。租期通常初始為1至10年。該等租賃並無包括可變租賃付款。

(c) 投資物業

本集團根據經營租賃出租位於中國的投資物業。租期通常初始為1至5年，可選擇於該日期後續租，屆時所有條款將重新協商。該等租賃並無包括可變租賃付款。

於二零二四年十二月三十一日，投資物業的公允值約為5.5百萬美元(二零二三年：12.3百萬美元)，由管理層參考可比較物業的市價而釐定。

於二零二四年十二月三十一日已生效的不可撤銷經營租賃項下的未貼現租賃付款為769,000美元(二零二三年：2,323,000美元)，將於五年內由本集團收取。

11 無形資產

	技術 千美元	產品許可證 千美元	資本化開發成本 千美元	客戶合約及相關客戶關係 千美元	商標及其他 千美元	總計 千美元
成本						
於二零二三年一月一日	107,501	21,137	153,319	22,782	13,366	318,105
匯兌調整	1,757	191	(2,687)	472	360	93
添置	736	163	30,802	24	3,005	34,730
處置	–	–	–	–	(301)	(301)
於二零二三年十二月三十一日及二零二四年一月一日	**109,994**	**21,491**	**181,434**	**23,278**	**16,430**	**352,627**
匯兌調整	**(3,721)**	**(510)**	**(2,870)**	**(816)**	**(522)**	**(8,439)**
透過收購附屬公司添置 (附註31)	**–**	**–**	**4,918**	**23,689**	**–**	**28,607**
添置	**191**	**166**	**27,938**	**–**	**264**	**28,559**
處置	**(166)**	**(4)**	**–**	**–**	**(195)**	**(365)**
於二零二H枢能恙骶瀣能熨料篹澅資鼇資中	**109,9[illegible]**	**[illegible]**	**[illegible]**	**[illegible]**	**[illegible]**	**[illegible]**

11 無形資產(續)

可予資本化的開發成本主要涉及心血管介入產品、大動脈及外周血管介入產品及神經介入產品業務分部候選產品，其中37,046,000美元(二零二三年：80,879,000美元)於二零二四年十二月三十一日尚不可使用。

無形資產攤銷已按以下所示自綜合損益表扣除：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
銷售成本	**5,113**	1,557
研究及開發成本	**13,999**	14,336
分銷成本	**1,709**	1,777
行政開支	**440**	1,796
	21,261	19,466

於二零二四年十二月三十一日，管理層識別出若干技術的減值跡象並將開發成本資本化。根據所進行的減值測試，減值虧損31,339,000美元已於損益中確認。

12 商譽

	千美元
成本：	
於二零二三年一月一日	304,509
匯兌調整	5,686
於二零二三年十二月三十一日及二零二四年一月一日	**310,195**
透過收購附屬公司添置(附註31)	**62,953**
匯兌調整	**(8,922)**
於二零二四年十二月三十一日	**364,226**
累計減值虧損：	
於二零二三年一月一日	41,680
年內支出	119,543
匯兌調整	(421)
於二零二三年十二月三十一日及二零二四年一月一日	**160,802**
年內支出	**17,587**
匯兌調整	**(2,677)**
於二零二四年十二月三十一日	**175,712**
賬面值：	
於二零二四年十二月三十一日	**188,514**
於二零二三年十二月三十一日	149,393

12 商譽(續)

含有商譽的現金產生單位的減值測試

商譽乃分配至本集團按營業地點及以下經營分部認定的現金產生單位：

12 商譽(續)

含有商譽的現金產生單位的減值測試(續)

除就血管內影像業務確認之減值虧損外，已就其他現金產生單位確認減值虧損4,157,000美元，並無重大商譽。

倘主要假設變更為下列比率，則各現金產生單位的可收回金額將等於其賬面值：

	二零二四年		二零二三年	
	預測期後的增長率	除稅前貼現率	預測期後的增長率	除稅前貼現率
大動脈及外周血管介入產品業務	-3.6%	12.1%	不適用	不適用
關節重建業務	1.4%	16.3%	不適用	不適用

13 於附屬公司的投資

下表僅載列對本集團業績、資產或負債有主要影響的附屬公司詳情。除非另有訂明外，所持股份類別為普通股：

公司名稱	註冊成立及業務地點	已發行／註冊資本	擁有權權益比例 於二零二四年十二月三十一日	擁有權權益比例 於二零二三年十二月三十一日	主要活動
上海微創醫療器械(集團)有限公司(「上海微創」)(i)	中國	350,000,000美元	100%	100%	製造、分銷及研發醫療器械
微創投資控股有限公司(「微創投資控股」)(i)	中國	人民幣4,714,028,763元／人民幣5,000,000,000元	100%	100%	投資控股、管理服務及研發醫療器械
蘇州微創骨科學(集團)有限公司(「蘇州微創骨科學」)(iii)	中國	375,735,736美元／410,148,916美元	86.41%	85.17%	製造、分銷及研發骨科醫療器械
蘇州微創關節醫療科技有限公司(ii)	中國	人民幣20,000,000元	86.41%	85.17%	製造、分銷及研發骨科醫療器械

13 於附屬公司的投資(續)

公司名稱	註冊成立及業務地點	已發行／註冊資本	擁有權權益比例 於二零二四年十二月三十一日	擁有權權益比例 於二零二三年十二月三十一日	主要活動
上海微創骨科醫療科技有限公司(「上海微創骨科」)(ii)	中國	人民幣2,715,000,000元	86.41%	85.17%	製造、分銷及研發骨科醫療器械
蘇州微創骨科醫療工具有限公司(ii)	中國	人民幣20,000,000元	86.41%	85.17%	製造、分銷及研發骨科醫療器械
MicroPort Scientific S.R.L	意大利	2,000,000歐元	86.41%	85.17%	分銷醫療器械
MicroPort Orthopedics Japan K.K.	日本	100,000,000日元	86.41%	85.17%	分銷醫療器械
MicroPort Scientific Ltd.	英國	1英鎊	86.41%	85.17%	分銷醫療器械
MicroPort Scientific Cooperatief U.A.	荷蘭	330,283,000美元	100.00%	100.00%	投資控股
上海微創心脈醫療科技(集團)股份有限公司(「心脈醫療」)(iii)及(iv)	中國	人民幣123,262,117元	40.74%	40.32%	製造、分銷及研發大動脈及外周血管介入產品
Optimum Medical Device Inc(「OMD」)(ii)及(vi)	英屬處女群島	38,799,990美元	40.74%	11.14%	製造、分銷及研發大動脈及外周血管介入產品
微創腦科學有限公司(「微創腦科學」)	開曼群島	9,228美元／50,000美元	54.33%	53.38%	投資控股
微創神通醫療科技(上海)有限公司(「微創神通上海」)(i)	中國	人民幣163,531,250元	54.33%	53.38%	製造、分銷及研發醫療器械
微創心通醫療科技有限公司(「微創心通」)(iv)	開曼群島	12,018美元／50,000美元	47.77%	47.09%	投資控股
上海微創心通醫療科技有限公司(i)及(iv)	中國	人民幣2,270,000,000元／人民幣1,780,000,000元	47.77%	47.09%	製造、分銷及研發心臟瓣膜器械
上海微創醫療機器人(集團)股份有限公司(「微創醫療機器人」)(iii)及(iv)	中國	人民幣971,493,831元	48.08%	50.47%	製造及研發手術機器人

13 於附屬公司的投資(續)

公司名稱	註冊成立及業務地點	已發行／註冊資本	擁有權權益比例 於二零二四年十二月三十一日	擁有權權益比例 於二零二三年十二月三十一日	主要活動
上海微創生成生物技術有限公司(「微創生成」)(ii)	中國	人民幣104,880,000元／人民幣105,000,000元	95.35%	95.35%	製造、分銷及研發活性藥物成分
福建科瑞藥業有限公司(「科瑞藥業」)(ii)及(viii)	中國	人民幣25,000,000元	49.58%	49.58%	製造、分銷及研發活性藥物成分
深圳微創外科醫療(集團)有限公司(「深圳外科」)(ii)	中國	人民幣213,167,323元／人民幣217,135,134元	59.53%	59.53%	製造、分銷及研發外科醫療器械
深圳微創蹤影醫療裝備有限公司(「深圳微創蹤影」)(i)	中國	人民幣306,734,375元／人民幣312,500,000元	69.53%	70.09%	製造、分銷及研發血管內影像器械
蘇州微創阿格斯醫療科技有限公司(「蘇州阿格斯」)(ii)及(vii)	中國	人民幣13,153,929元／人民幣13,587,242元	48.11%	35.75%	製造、分銷及研發血管內影像器械
微創視神醫療科技(上海)有限公司(「視神」)(ii)	中國	人民幣109,129,288元／人民幣115,174,800元	83.16%	83.46%	研發眼科相關醫療器械
嘉興微創醫療科技有限公司(「嘉興微創」)(i)	中國	人民幣415,000,000元	100%	100%	研發醫療器械
Hemovent GmbH(「Hemovent」)	德國	126,592歐元	59.63%	59.63%	製造及研發外科醫療器械
Sorin CRM SAS	法國	171,576,128歐元	76.88%	76.88%	製造心律管理器械
Sorin Group DR, S.R.L	多米尼加共和國	26,502,400美元	76.88%	76.88%	製造心律管理器械
MicroPort CRM S.R.L	意大利	3,932,700歐元	76.88%	76.88%	製造、分銷及研發心律管理器械

13 於附屬公司的投資(續)

公司名稱	註冊成立及業務地點	已發行／註冊資本	擁有權權益比例 於二零二四年十二月三十一日	擁有權權益比例 於二零二三年十二月三十一日	主要活動
MicroPort Cardiac Rhythm B.V.	荷蘭	133歐元	76.88%	76.88%	投資控股
MicroPort Cardiac Rhythm Management Limited（「CRM Cayman」）	開曼群島	50,000美元	76.88%	76.88%	投資控股
MicroPort CRM B.V.	荷蘭	1歐元	76.88%	76.88%	分銷醫療器械

附註：

(i) 該等附屬公司為外商獨資企業。

(ii) 該等附屬公司為內資企業。

(iii) 該等附屬公司為中外合資企業。該等實體因由本集團控制而入賬列為本集團的附屬公司。

(iv) 管理層認為，儘管本集團持有心脈醫療、微創心通及微創醫療機器人少於一半的投票權，但其仍擁有彼等的控制權。於作出本判斷時，本集團已考慮本集團繼續為心脈醫療、微創心通及微創醫療機器人之唯一主要股東，並在總體上擁有比其他分散公眾股東相對更多的投票權。

(v) 誠如附註30(b)(i)所披露，由於微創醫療機器人於二零二四年完成配售，本集團於微創醫療機器人之股權由50.47%攤薄至48.08%。此外，上海擎禎企業管理諮詢中心(有限合夥)(「上海擎禎」)(僱員股份購買平台)與本集團為一致行動人士。於二零二四年十二月三十一日，上海擎禎持有微創醫療機器人之1.69%股份。因此，本集團於微創醫療機器人之投票權為49.77%。

(vi) 誠如附註31所披露，於二零二四年，心脈醫療收購OMD的額外72.37%股權及OMD成為心脈醫療的全資附屬公司。

(vii) 於二零二四年四月，深圳微創蹤影訂立股份購買協議，據此，深圳微創蹤影向其非控股股東購買蘇州阿格斯18.2%股權，代價為15.4百萬美元。

於二零二四年十二月三十一日，本集團持有深圳微創蹤影之69.53%股權，而深圳微創蹤影直接持有蘇州阿格斯之69.20%股權。因此，本集團於蘇州阿格斯之實際權益為48.11%。

(viii) 於二零二四年十二月三十一日，本集團持有微創生成之95.35%股權，而微創生成直接持有科瑞藥業之52%股權。因此，本集團於科瑞藥業之實際權益為49.58%。

13 於附屬公司的投資(續)

下表載列有關於二零二四年十二月三十一日擁有重大非控股權益之本集團附屬公司之資料。下文呈列之財務資料概要指於任何公司間對銷前之金額。

	二零二四年					
	心脈醫療 千美元	微創 醫療機器人 千美元	微創心通 千美元	微創腦科學 千美元	其他個別 非重大 附屬公司 千美元	總計 千美元
非控股權益百分比	59.26%	51.92%	52.23%	45.67%		
流動資產	381,193	119,157	232,942	190,595		
非流動資產	215,824	58,774	139,291	93,548		
流動負債	(47,165)	(70,037)	(60,360)	(36,383)		
非流動負債	(18,097)	(72,047)	(2,808)	(10,317)		
資產淨值	531,756	35,846	309,066	237,443		
非控股權益賬面值	312,560	20,094	158,934	108,679	(58,896)	541,371
收入	169,537	36,022	50,697	106,981		
年內利潤／(虧損)	69,238	(90,927)	(7,485)	34,968		
全面收益總額	67,088	(91,089)	(3,462)	36,095		
分配至非控股權益之利潤／(虧損)	42,106	(44,709)	(3,679)	16,661	(64,795)	(54,416)
已付非控股權益股息	(37,916)	–	–	(5,916)		(43,832)
經營活動所得現金流量	52,497	(41,891)	(15,692)	39,964		
投資活動所得現金流量	(103,017)	(6,689)	(112,201)	(22,559)		
融資活動所得現金流量	(75,172)	63,226	(7,913)	(31,792)		

13 於附屬公司的投資(續)

	二零二三年					
	心脈醫療 千美元	微創 醫療機器人 千美元	微創心通 千美元	微創腦科學 千美元	其他個別 非重大 附屬公司 千美元	總計 千美元
非控股權益百分比	59.68%	49.53%	52.91%	46.62%		
流動資產	475,136	112,111	288,214	188,141		
非流動資產	124,382	89,494	75,645	88,680		
流動負債	(44,159)	(96,754)	(27,332)	(35,191)		
非流動負債	(9,864)	(34,009)	(6,871)	(10,327)		
資產淨值	545,495	70,842	329,656	231,303		
非控股權益賬面值	323,887	36,330	174,422	107,834	2,705	645,178
收入	168,221	14,330	47,651	94,333		
年內利潤／(虧損)	69,052	(145,062)	(66,829)	19,074		
全面收益總額	68,991	(144,755)	(61,603)	20,662		
分配至非控股權益之利潤／(虧損)	37,843	(71,791)	(35,359)	8,892	(111,113)	(171,528)
已付非控股權益股息	(12,544)	–	–	–	–	(12,544)
經營活動所得現金流量	76,667	(79,448)	(29,418)	21,795		
投資活動所得現金流量	(25,145)	(8,275)	(84,477)	(33,045)		
融資活動所得現金流量	227,050	53,630	(3,629)	(4,716)		

14 以權益法計量的被投資公司

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
投資於以權益法計量的被投資公司	**369,890**	357,078
應收以權益法計量的被投資公司的款項及以權益法計量的被投資公司發行的其他可轉換債務證券	**12,971**	15,559
	382,861	372,637

下表僅載列於二零二四年十二月三十一日本集團持有的主要以權益法計量的重大被投資公司詳情：

以權益法計量的被投資公司之名稱	業務結構形式	註冊成立及業務地點	已發行及繳足股本詳情	擁有權權益比例 本集團的實際權益	本公司所持有	一間附屬公司所持有	主要業務
上海微創電生理醫療科技股份有限公司(「微創電生理」)(i)	註冊成立	中國	人民幣4.71億元	32.7%	–	32.7%	製造、分銷及研發電生理醫療器械
上海華瑞銀行(「上海華瑞銀行」)(ii)	註冊成立	中國	人民幣30億元	13.8%	–	13.8%	提供批發及零售銀行產品及服務的商業銀行
微創優通醫療科技(嘉興)有限公司(「微創優通」)(附註30(a))(ii)	註冊成立	中國	人民幣1.05億元	49.4%	–	49.4%	製造、分銷及研發醫療器械

附註：

(i) 微創電生理於上海證券交易所科創板上市。於二零二四年十二月三十一日，本集團持有的微創電生理的股份的公允值約為408百萬美元，乃參考所報市價得出(二零二三年十二月三十一日：557百萬美元)。

(ii) 上海華瑞銀行及微創優通為非上市企業實體，無法公開獲得其所報市價。

(iii) 於評估是否存在任何跡象顯示以權益法計量的被投資公司可能減值時，會考慮以權益法計量的被投資公司的外部及內部資料來源，包括有關該等以權益法計量的被投資公司的財務狀況及業務表現的資料。本集團對存在減值跡象的該等投資進行減值評估及該等投資各自之可收回金額乃經參考公允值減出售成本及使用價值之較高者釐定。截至二零二四年十二月三十一日止年度，已就存在減值跡象的以權益法計量的被投資公司於損益確認減值虧損總額(扣除被投資公司的減值虧損撥回)33,197,000美元(二零二三年：30,101,000美元)。

14 以權益法計量的被投資公司(續)

本集團於以權益法計量的被投資公司之全部投資乃使用權益法於綜合財務報表入賬。

主要以權益法計量的被投資公司的財務資料概要(已根據會計政策就任何差額進行調整)及與綜合財務報表內所列賬面值的對賬披露如下：

	微創電生理	
	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
總額		
流動資產	**219,453**	214,499
非流動資產	**47,641**	47,743
流動負債	**(15,062)**	(13,669)
非流動負債	**(6,076)**	(5,377)
權益	**245,956**	243,196
收入	**57,173**	46,656
年內溢利／(虧損)	**5,674**	(759)
全面收益總額	**5,675**	(759)
與本集團於以權益法計量的被投資公司的權益對賬		
以權益法計量的被投資公司淨資產總額	**245,956**	243,196
本集團的實際權益	**32.7%**	32.7%
本集團應佔以權益法計量的被投資公司淨資產	**80,428**	79,525
商譽	**32,695**	32,851
以權益法計量的被投資公司股份支付安排的攤薄影響	**(2,577)**	(2,293)
於綜合財務報表的賬面值	**110,546**	110,083

14 以權益法計量的被投資公司(續)

	上海華瑞銀行	
	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
總額		
資產總額	**7,959,006**	6,951,540
負債總額	**(7,362,707)**	(6,369,714)
權益	**596,299**	581,826
營業收入淨額(附註)	**267,453**	207,291
年內利潤	**30,955**	7,703
其他全面收益	**(7,694)**	(2,983)
全面收益總額	**23,261**	4,720
與本集團於以權益法計量的被投資公司的權益對賬		
以權益法計量的被投資公司淨資產總額	**596,299**	581,826
本集團的實際權益	**13.8%**	13.8%
本集團應佔以權益法計量的被投資公司淨資產	**82,289**	80,292
商譽	**1,192**	1,308
本集團於綜合財務報表的賬面值	**83,481**	81,600

附註： 營業收入淨額指各報告期間以權益法計量的被投資公司的淨利息收入、手續費及佣金收入淨額及其他淨收入之和。

14 以權益法計量的被投資公司(續)

	微創優通 二零二四年 千美元
總額	
資產總額	17,072
負債總額	(5,943)
權益	11,129
收入	868
年內虧損	(667)
其他全面收益	–
全面收益總額	(667)
與本集團於以權益法計量的被投資公司的權益對賬	
以權益法計量的被投資公司淨資產總額	11,129
本集團的實際權益	49.4%
本集團應佔以權益法計量的被投資公司淨資產	5,498
商譽	56,674
本集團於綜合財務報表的賬面值	62,172

個別並不重大的以權益法計量的被投資公司的整體資料：

	二零二四年	二零二三年

15 以公允值計量且其變動計入當期損益的金融資產

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
非流動資產		
香港以外之非上市股本證券	**9,883**	10,003
流動資產		
理財產品及結構性存款	**51,817**	40,028

16 其他非流動資產

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
租賃及質押按金(附註)	**46,849**	46,319
可收回所得稅(附註25(a))	**8,538**	13,045
應收租金	**11,543**	11,506
可收回增值稅	**16,589**	6,450
非流動資產預付款項	**30,114**	27,674
其他	**10,080**	4,711
	123,713	109,705

附註： 租賃及質押按金通常為租賃物業支付，於租賃屆滿後可予退還。本集團就若干作製造設施、倉庫及辦公樓用途的租賃物業與上海回青橙投資管理有限公司(「回青橙投資」)訂立五年期租賃協議(「租賃協議」)。於二零二四年十二月三十一日，向回青橙投資支付的租賃及質押按金的賬面值為43,816,000美元(二零二三年十二月三十一日：41,081,000美元)。

17 衍生金融工具

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
衍生金融資產		
向非控股權益收購一間附屬公司額外權益的認購期權	–	3,574
衍生金融負債		
出售認沽期權予SRL(「SRL認沽期權」)(附註)	**7,500**	–
有關可換股貸款之提早贖回選擇權(附註27(b))	**5,534**	–
	13,034	–
減：計入「流動負債」項下的金額	**(7,500)**	–
	5,534	–

附註：

根據CRM Cayman與其股東訂立的最新股東協議，倘首次公開發售或出售心律管理業務並未於二零二三年四月三十日或之前發生，則SRL有權要求本公司購回部分或全部SRL所持CRM Cayman A輪優先股，收購價為原投資成本(即50,000,000美元)加年化內部回報率8%的利息。

於收到SRL行使SRL認沽期權的通知時，本公司可全權決定是否以現金或以向SRL發行本公司新股份之方式，或現金及本公司股份相結合的方式支付代價。SRL認沽期權被視為衍生金融負債，按公允值計量。

18 存貨

(a) 於綜合財務狀況表的存貨包括：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
原材料	**129,141**	140,058
在製品	**84,747**	90,620
製成品	**165,400**	184,190
	379,288	414,868

18 存貨(續)

(b) 確認為開支且於損益中入賬的存貨金額分析如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
已售存貨的賬面值	**432,595**	398,244
撇減存貨	**13,896**	18,974
直接確認為研發成本及分銷成本的存貨成本	**30,826**	53,007
	477,317	470,225

19 貿易及其他應收款項

	二零二四年 十二月三十一日 千美元	二零二三年 十二月三十一日 千美元
應收以下各方的貿易應收款項：		
－第三方客戶	**278,568**	201,983
－關聯方	**8,075**	4,658
	286,643	206,641
減：虧損撥備(附註33(a))	**(21,007)**	(20,193)
貿易應收款項，扣除虧損撥備	**265,636**	186,448
其他應收賬款	**39,064**	37,871
就非流動資產轉讓應收關聯方款項	**777**	10,672
就出售微創優通應收之代價(附註30(a)(i))	**7,167**	–
可收回所得稅(附註25(a))	**930**	4,564
按金及預付款項	**62,990**	71,093
	376,564	310,648

19 貿易及其他應收款項(續)

所有上述貿易及其他應收款項預期將於一年內收回或確認為開支。

賬齡分析

截至報告期末，基於發票日期及扣除虧損撥備後的貿易應收款項(已計入貿易及其他應收款項)的賬齡分析如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
一個月內	**126,052**	92,500
一至三個月	**79,739**	64,396
三至十二個月	**53,045**	26,025
超過十二個月	**6,800**	3,527
	265,636	186,448

本集團信貸政策及貿易應收款項及應收租金產生的信貸風險的進一步詳情載於附註33(a)。

20 抵押按金及定期存款、現金及現金等價物以及其他現金流量資料

(a) 抵押按金及定期存款

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
原始期限超過三個月的存款	**209,669**	219,921
抵押按金	**3,840**	5,431
	213,509	225,352

(b) 現金及現金等價物

於二零二四年十二月三十一日，心脈醫療於指定銀行賬戶的存款餘額為181,422,000美元(二零二三年：262,741,000美元)，該存款餘額不可用於一般用途，僅可用於心脈醫療首次公開發售及配售招股章程所規定用途。

除上文所述者外，於二零二四年十二月三十一日，位於中國內地的現金及現金等價物為434,054,000美元(二零二三年：657,991,000美元)，不可自由匯予本公司，因為將該等資金匯出中國內地受限於外匯管制的相關規則及規例。

20 抵押按金及定期存款、現金及現金等價物以及其他現金流量資料(續)

(c) 除稅前虧損與經營所得現金的對賬：

	附註	**二零二四年 千美元**	二零二三年 千美元
除稅前虧損		**(224,785)**	(626,515)
就以下各項作出調整：			
攤銷及折舊	*5(d)*	**159,512**	151,245
非流動資產減值虧損	*5(d)*	**87,864**	155,975
融資成本	*5(a)*	**102,236**	92,732
利息收入		**(9,377)**	(10,296)
出售附屬公司之收益	*30(a)*	**(98,155)**	(2,845)
可換股債券之公允值變動		**18,849**	8,830
其他金融工具之公允值變動		**(1,600)**	4,171
出售物業、廠房及設備的虧損淨額	*4*	**2,480**	6,732
出售以權益法計量的被投資公司之收益		**(16,729)**	(15,309)
購回可換股債券之收益	*4*	**–**	(9,300)
分佔以權益法計量的被投資公司利潤減虧損		**18,783**	32,467
以權益結算的股份支付開支	*5(b)*	**27,773**	39,659
其他		**–**	571
營運資金變動：			
存貨減少／(增加)		**35,580**	(62,473)
貿易及其他應收款項增加		**(83,407)**	(27,971)
貿易及其他應付款項(減少)／增加		**(50,141)**	52,735
合約負債增加／(減少)		**2,045**	(1,541)
遞延收益增加		**9,950**	4,879
經營所用現金		**(19,122)**	(206,254)

20 抵押按金及定期存款、現金及現金等價物以及其他現金流量資料(續)

(d) 融資活動所產生的負債對賬

下表載列本集團來自融資活動的負債之變動詳情，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債為於本集團綜合現金流量表中分為融資活動現金流量的現金流量或將來現金流量的負債。

	計息借貸 (附註23) 千美元	可換股債券 (附註27) 千美元	附屬公司發行的股份購回義務 (附註21) 千美元	租賃負債 (附註24) 千美元	總計 千美元
於二零二四年一月一日	803,768	762,737	239,780	132,242	1,938,527
融資現金流量變動：					
計息借貸所得款項，已扣除交易成本	654,908	–	–	–	654,908
發行可換股債券的所得款項淨額，已扣除交易成本	–	244,213	–	–	244,213
發行附帶贖回權的金融工具的所得款項	–	–	1,407	–	1,407
償還計息借貸	(376,431)	–	–	–	(376,431)
已付計息借貸的利息	(34,481)	–	–	–	(34,481)
已付可換股債券的利息	–	(28,198)	–		(28,198)
購回可換股債券之付款	–	(461,619)	–	–	(461,619)
已付租賃租金之資本部分	–	–	–	(40,249)	(40,249)
已付租賃租金之利息部分	–	–	–	(5,526)	(5,526)
融資現金流量變動總額	243,996	(245,604)	1,407	(45,775)	(45,976)
匯兌調整	(7,365)	(56)	(350)	(5,352)	(13,691)
公允值變動	–	19,262	–	–	19,262
其他變動：					
利息開支(附註5(a))	36,193	33,523	27,671	6,962	104,349
金融工具權益部分及衍生工具部分之變動	–	(48,505)	–	–	(48,505)
年內訂立新租賃產生的租賃負債增加	–	–	–	11,061	11,061
終止租賃導致租賃負債減少	–	–	–	(11,063)	(10,495)
有關出售一間附屬公司之終止確認	–	–	(21,560)	–	(21,560)
其他	(815)	–	–	–	(815)
其他變動總額	35,378	(14,982)	6,111	6,960	34,035
於二零二四年十二月三十一日	1,075,777	521,357	246,948	88,075	1,932,157

20 抵押按金及定期存款、現金及現金等價物以及其他現金流量資料(續)

(d) 融資活動所產生的負債對賬(續)

	計息借貸 (附註23) 千美元	可換股債券 (附註27) 千美元	附屬公司發行的股份購回義務 (附註21) 千美元	租賃負債 (附註24) 千美元	總計 千美元
於二零二三年一月一日	522,076	769,553	192,163	176,317	1,660,109
融資現金流量變動：					
計息借貸所得款項，已扣除交易成本	560,343	–	–	–	560,343
本公司發行可換股債券的所得款項淨額，已扣除交易成本	–	2,047	–	–	2,047
發行附帶贖回權的金融工具的所得款項	–	–	19,077	–	19,077
償還計息借貸	(274,118)	–	–	–	(274,118)
已付計息借貸的利息	(24,475)	–	–	–	(24,475)
已付可換股債券的利息	–	(8,924)	–	–	(8,924)
購回可換股債券之付款	–	(31,869)	–	–	(31,869)
已付租賃租金之資本部分	–	–	–	(39,357)	(39,357)
已付租賃租金之利息部分	–	–	–	(8,960)	(8,960)
融資現金流量變動總額	261,750	(38,746)	19,077	(48,317)	193,764
匯兌調整	(4,580)	–	(807)	(5,015)	(10,402)
公允值變動	–	8,830	–	–	8,830
其他變動：					
利息開支(附註5(a))	24,522	35,883	24,123	8,960	93,488
購回可換股債券之收益	–	(9,300)	–	–	(9,300)
金融工具權益部分之變動	–	(3,165)	5,224	–	2,059
年內訂立新租賃產生的租賃負債增加	–	–	–	14,184	14,184
終止租賃導致租賃負債減少	–	–	–	(13,887)	(13,887)
其他	–	(318)	–	–	(318)
其他變動總額	24,522	23,100	29,347	9,257	86,226
於二零二三年十二月三十一日	803,768	762,737	239,780	132,242	1,938,527

20 抵押按金及定期存款、現金及現金等價物以及其他現金流量資料(續)

(e) 租賃現金流出總額

就租賃計入現金流量表的金額包括以下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
屬於經營現金流量	**1,900**	4,885
屬於投資現金流量	**–**	22,651
屬於融資現金流量	**45,775**	48,317
	47,675	75,853

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
該等金額與以下各項有關：		
已付租賃租金	**47,675**	53,202
購買租賃物業	**–**	22,651
	47,675	75,853

21 貿易及其他應付款項

	二零二四年 十二月三十一日 千美元	二零二三年 十二月三十一日 千美元
流動		
應付以下各方的貿易應付款項：		
－第三方供應商	**150,134**	171,098
－關聯方	**24,446**	14,753
貿易應付款項總額(i)及(iv)	**174,580**	185,851
股份購回義務(ii)	**240,690**	–
有關收購附屬公司的應付代價(iii)	**952**	2,497
其他應付款項及應計費用	**222,775**	259,994
	638,997	448,342
非流動		
股份購回義務(ii)	**6,258**	239,780
有關收購一間附屬公司的代價(iii)	**4,935**	5,105
設定受益義務淨額 (附註5(b))	**10,184**	10,273
其他應付款項	**2,747**	7,707
	24,124	262,865

所有流動貿易及其他應付款項預期將於一年內結清或按要求償還。

附註：

(i) 截至報告期末，基於發票日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
一個月內	**93,869**	118,895
一個月後但三個月內	**24,925**	34,593
三個月後但六個月內	**19,652**	6,617
六個月後但一年內	**4,249**	14,857
一年以上	**31,885**	10,889
	174,580	185,851

21 貿易及其他應付款項(續)

附註：(續)

(ii) 股份購回義務

於二零二四年十二月三十一日，CRM Cayman就其過往融資向若干投資者發行數輪流通優先股。該等優先股包括授予該等投資者的優先清償權、贖回權及轉換權。倘CRM Cayman未能於二零二五年七月前完成合資格公開發售，該等優先股持有人將有權要求CRM Cayman按相等於原購買價加8%年利率的金額贖回其優先股。

於二零二四年十二月三十一日，本集團另一間附屬公司就其過往融資向若干投資者授出若干未行使優先清償權及贖回權。若該附屬公司並未於二零二七年十月前完成合資格公開發售，各自股東有權要求該附屬公司按股東協議訂明的金額贖回其股份。

CRM Cayman及另一間附屬公司承擔的股份購回義務以現金結算，產生金融負債並按應付款項的最高金額及按現值計量。由於該等義務由發行人自行承擔，攤餘成本項下金融負債的後續變動直接於損益中確認。

該等股份產生的股份購回義務之變動如下：

	CRM Cayman 發行的優先股 千美元	微創優通 發行的贖回權 千美元	其他附屬公司 發行的贖回權 千美元	總計 千美元
於二零二四年一月一日	215,028	19,028	5,724	239,780
年內添置	–	1,407	–	1,407
因出售一間附屬公司而終止確認(附註30(a))	–	(21,560)	–	(21,560)
計入融資成本(附註5(a))	25,662	1,433	576	27,671
匯兌調整	–	(308)	(42)	(350)
於二零二四年十二月三十一日	240,690	–	6,258	246,948
呈列為：				
流動部分	240,690	–	–	240,690
非流動部分	–	–	6,258	6,258
	240,690	–	6,258	246,948

(iii) 業務合併中的代價

就收購附屬公司應付的代價主要包括應付Hemovent前任股東的或然代價，惟須於自二零二一年十月起計5年內達成若干里程碑及條件。該或然代價按公允值計量且後續變動計入損益。

21 貿易及其他應付款項(續)

附註：(續)

(iv) 供應商融資安排

本集團參與供應商融資安排，據此，供應商可選擇從銀行提前收取發票付款。根據該安排，銀行同意就本集團所欠發票支付應付參與供應商之款項，並由本集團在較晚日期償還銀行。此安排的主要目的乃促進高效的付款處理，並為自願供應商提供比相關發票付款到期日較早的付款期限。

本集團並未終止確認與該安排相關的原貿易應付款項，原因為於訂立該安排時，既未獲得合法解除，原負債亦未出現重大修改。

從本集團的角度來看，該安排並未大幅延長付款期限，以致超出與其他未參與供應商協定的正常期限；然而，該安排確實為自願供應商提供了提前收取付款的利益。此外，本集團不會就應付供應商款項向銀行承擔任何額外利息。因此，本集團將受限於該安排的金額納入貿易應付款項中，原因為有關應付款項的性質和功能與其他貿易應付款項相同。

於二零二四年十二月三十一日，供應商融資安排項下於流動貿易應付款項內呈列之金融負債之賬面值為7,076,000美元，其中1,326,000美元為供應商已自銀行收到付款之金額。

受供應商融資安排規限之金融負債之賬面值並無重大非現金變動。

向銀行支付的款項計入經營現金流，原因為該等付款繼續屬於本集團正常經營週期的一部分，且其主要性質仍為經營性付款，即購買商品及服務的付款。銀行向供應商支付的款項1,326,000美元被視為非現金交易。

有關影響本集團流動資金風險之該等安排之進一步詳情載於附註33(b)。

22 合約負債

	二零二四年十二月三十一日 千美元	二零二三年十二月三十一日 千美元
流動		
未完成履約義務	**6,142**	6,113
就銷售醫療器械來自客戶的預收款項	**6,281**	9,189
其他	**7,440**	3,468
	19,863	18,770
非流動		
未完成履約義務	**25,501**	27,118
其他	**1,447**	551
	26,948	27,669

22 合約負債(續)

合約負債變動：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
於一月一日的結餘	**46,439**	47,437
匯兌調整	**(1,673)**	543
由於年內確認收入導致計入一月一日合約負債的合約負債減少	**(20,464)**	(21,436)
銷售折扣的淨變動	**5,478**	6,257
年內收到預付款導致合約負債增加	**13,751**	10,302
由於產生預收款項的利息開支導致合約負債增加	**3,280**	3,336
於十二月三十一日的結餘	**46,811**	46,439

23 計息借貸

截至報告期末，應償還計息借貸如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
一年內或按要求	**318,066**	295,438
一年後但兩年內	**321,805**	135,925
兩年後但五年內	**331,492**	280,597
五年後	**104,414**	91,808
	757,711	508,330
	1,075,777	803,768

23 計息借貸(續)

截至報告期末，計息借貸的抵押情況如下：

二零二四年 **千美元**	二零二三年 千美元

24 租賃負債

下表載列本集團租賃負債的餘下合約到期情況：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
一年內或按要求	**40,143**	46,915
一年後但兩年內	**24,640**	43,146
兩年後但五年內	**7,835**	29,123
五年後	**15,457**	13,058
	47,932	85,327
	88,075	132,242

25 於綜合財務狀況表的所得稅

(a) 於綜合財務狀況表的流動稅項指：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
流動可收回所得稅	**(930)**	(4,564)
非流動可收回所得稅	**(8,538)**	(13,045)
應付所得稅	**7,311**	4,985

可收回所得稅主要指來自法國政府的可抵扣稅項9,468,000美元(二零二三年：17,609,000美元)，其為一個獎勵稅項計劃(「法國CIR」)，旨在支持法國附屬公司的研發項目。法國CIR可用於扣除未來3年的所得稅，或倘沒有足夠的利潤可用於扣除此研發成本，則可於3年後自法國政府退還。於二零二四年十二月三十一日，法國CIR分類為流動及非流動應收款項，分別為930,000美元及8,538,000美元(二零二三年：4,564,000美元及13,045,000美元)。

25 於綜合財務狀況表的所得稅(續)

(b) 已確認的遞延稅項(資產)／負債：

年內綜合財務狀況表內確認的遞延稅項(資產)／負債的組成部分及其變動如下：

	應計開支 千美元	中國附屬公司保留利潤的預扣稅 千美元	就業務合併中所收購資產淨值所作之公允值調整 千美元	未使用稅項虧損及其他 千美元	總計 千美元
產生遞延稅項的項目：					
於二零二三年一月一日	(15,645)	3,589	21,664	(12,527)	(2,919)
匯兌調整	349	–	383	(122)	610
於損益扣除／(計入損益) (附註6(a))	3,115	–	(2,483)	(4,019)	(3,387)
於二零二三年十二月三十一日及二零二四年一月一日	**(12,181)**	**3,589**	**19,564**	**(16,668)**	**(5,696)**
匯兌調整	**278**	**–**	**(515)**	**254**	**17**
收購附屬公司 (附註31)	**–**	**–**	**7,150**	**–**	**7,150**
於損益扣除／(計入損益) (附註6(a))	**3,228**	**–**	**(10,907)**	**9,321**	**1,642**
於二零二四年十二月三十一日	**(8,675)**	**3,589**	**15,292**	**(7,093)**	**3,113**

與綜合財務狀況表對賬：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
於綜合財務狀況表確認的遞延稅項資產淨值	**(18,488)**	(31,382)
於綜合財務狀況表確認的遞延稅項負債淨額	**21,601**	25,686
	3,113	(5,696)

25 於綜合財務狀況表的所得稅(續)

(c) 尚未確認的遞延稅項資產

根據附註1(x)所載的會計政策，由於在有關稅務司法權區及實體，董事認為不大可能有未來應課稅利潤以抵銷可供動用的虧損，故本集團於二零二四年十二月三十一日尚未就若干附屬公司應佔累計稅項虧損1,817,299,000美元(二零二三年：1,654,428,000美元)確認遞延稅項資產。

中國附屬公司產生的稅項虧損1,277,655,000美元將於二零二五年至二零三四年期間到期。稅項虧損539,644,000美元由附屬公司於稅項虧損可無限期結轉的其他司法權區(主要為美國及法國)產生。

(d) 尚未確認的遞延稅項負債

於二零二四年十二月三十一日，與中國附屬公司未分配利潤有關的暫時差額為317,520,000美元(二零二三年：305,225,000美元)。就將於分派該等保留利潤時支付的稅項而言，遞延稅項負債31,752,000美元(二零二三年：30,523,000美元)並無獲確認，原因為本集團控制該等附屬公司的股息政策，並已釐定該等利潤不大可能於可見將來予以分派。

26 遞延收益

	研發項目政府補助 千美元
於二零二三年一月一日	38,123
添置	11,805
確認為其他收益的政府補助	(6,926)
匯兌調整	(658)
於二零二三年十二月三十一日及二零二四年一月一日	**42,344**
添置	**16,468**
確認為其他收益的政府補助	**(6,518)**
匯兌調整	**(803)**
於二零二四年十二月三十一日	**51,491**

27 可換股債券

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元 (經重列)
CRM Cayman發行的可換股債券	**147,133**	92,836
本公司發行的可換股債券／貸款	**369,945**	669,901
附屬公司發行的可換股債券	**4,279**	–
	521,357	762,737
呈列為		
流動部分	**147,133**	549,470
非流動部分	**374,224**	213,267
	521,357	762,737

(a) CRM Cayman發行的可換股債券(「CRM可換股債券」)

於二零二二年十月，CRM Cayman向多名外部投資者發行本金為90百萬美元的CRM可換股債券。CRM可換股債券到期日為二零二五年十月十四日，且各債券持有人可全權酌情行使一次選擇權，將到期日延長兩年。持有人有權於發行日期或之後隨時按CRM Cayman的企業價值(即12.5億美元，金額可能有所調整)將CRM可換股債券的任何部分轉換為CRM Cayman的股份。

於二零二四年七月，本集團與第三方(「買方」)訂立協議，據此，買方同意向本集團認購本金總額及資本化的實物利息合計41.7百萬美元的CRM可換股債券，代價為45,696,000美元並以現金結算。

根據附註1(u)所載會計政策，CRM可換股債券被指定為以公允值計量且其變動計入當期損益的金融負債。釐定於二零二四年十二月三十一日CRM可換股債券公允值的估值技術及重大假設載於附註33(e)。

27 可換股債券(續)

(a) CRM Cayman發行的可換股債券(「CRM可換股債券」)(續)

年內CRM可換股債券的變動情況如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
於一月一日的結餘	**92,836**	92,930
年內於損益確認的公允值變動	**19,262**	8,830
已付利息	**(10,661)**	(8,924)
年內發行	**45,696**	–
於十二月三十一日的結餘	**147,133**	92,836

(b) 本公司發行的可換股債券／貸款

(i) 本公司發行於二零二六年到期的可換股債券(「二零二六年可換股債券」)

於二零二一年六月，本公司發行二零二六年可換股債券，不計算任何利息並已於聯交所上市。根據二零二六年可換股債券的條款，債券持有人可選擇按初始轉換價每股92.8163港元將部分或全部未償還債券結餘轉換為本公司已繳足普通股，惟可根據若干條款及條件按固定匯率7.7594港元兌1美元於到期日前作出調整。

二零二六年可換股債券的到期日為二零二六年六月十一日，而本公司應於到期日贖回二零二六年可換股債券，價格等於本金額的105.11%。此外，債券持有人亦有權要求本公司於二零二四年六月十一日贖回全部或部分二零二六年可換股債券，價格等於本金額的103.04%。

二零二六年可換股債券入賬列作複合金融工具，其包括負債部分及權益部分。負債部分初始按未來現金流量的現值計量，並於初始確認時按不具轉換選擇權的類似負債適用的市場利率貼現。所得款項超出初始確認為負債部分的金額的部分確認為權益部分。負債部分其後按攤餘成本列賬。就負債部分於損益確認的利息開支按實際利率法計算。權益部分於資本儲備中確認，直至二零二六年可換股債券獲轉換或贖回為止。

於二零二三年十二月三十一日，二零二六年可換股債券的未償還本金額為448百萬美元。由於二零二六年可換股債券的債券持有人有權要求本公司於二零二四年六月十一日提早贖回全部或部分二零二六年可換股債券，於二零二三年十二月三十一日，未償還二零二六年可換股債券的負債部分分類為流動負債。

27 可換股債券(續)

(b) 本公司發行的可換股債券／貸款(續)

(i) 本公司發行於二零二六年到期的可換股債券(「二零二六年可換股債券」)(續)

於二零二四年六月，應債券持有人要求，未償還二零二六年可換股債券獲本公司根據二零二六年可換股債券的條款悉數贖回及註銷。

(ii) 本公司發行於二零二八年到期的可換股債券(「二零二八年可換股債券」)

於二零二三年十二月，本公司發行本金額220百萬美元的二零二八年可換股債券，其已於聯交所上市。二零二八年可換股債券的年利率為5.75%，且利息須每半年支付。

根據二零二八年可換股債券的條款，債券持有人可選擇按初始轉換價每股12.7790港元將部分或全部未償還債券結餘轉換為本公司已繳足普通股，惟可根據若干條款及條件按固定匯率7.8148港元兌1美元於到期日前作出調整。

二零二八年可換股債券的到期日為二零二八年十二月十九日，而本公司應按其本金額連同應計及未付利息贖回二零二八年可換股債券。此外，債券持有人亦有權要求本公司於二零二六年十二月二十一日按其本金額連同應計但未付利息贖回全部或部分二零二八年可換股債券。

二零二八年可換股債券入賬列作複合金融工具，其包括負債部分及權益部分，會計處理與二零二六年可換股債券類似。

於二零二三年及二零二四年十二月三十一日，二零二六年可換股債券的未償還本金額為220百萬美元。於二零二四年十二月三十一日，二零二八年可換股債券負債部分的賬面值為214,528,000美元。

(iii) 本公司發行於二零二九年到期的可換股貸款(「二零二九年可換股貸款」)

為償還二零二六年可換股債券，於二零二四年四月五日，本公司與四位貸款人(「原始貸款人」)訂立一份可換股融資協議(「可換股融資協議」)，據此，原始貸款人同意向本公司提供本金總額為150百萬美元的可換股定期貸款融資，並享有增加總承擔不超過50百萬美元本金總額的彈性選擇權。

由於所有原始貸款人均為本公司關連人士，可換股融資協議須經本公司獨立股東批准，獨立股東隨後在本公司於二零二四年五月舉行的股東週年大會上批准該協議。

於二零二四年，本公司根據可換股融資協議發行本金為200百萬美元的二零二九年可換股貸款。

27 可換股債券(續)

(b) 本公司發行的可換股債券／貸款(續)

(iii) 本公司發行於二零二九年到期的可換股貸款(「二零二九年可換股貸款」)

二零二九年可換股貸款按年利率5.75%計息。貸款人可按初始兌換價每股7.46港元將部分或全部未償還債券餘額兌換為本公司已繳足普通股，惟可根據若干條款及條件按固定匯率7.8285港元兌1美元於到期日前作出調整。

本公司須於二零二九年償還二零二九年可換股貸款，連同所有利息、溢價(即40%未償還本金)以及應付予貸款人的所有應計但未支付款項。

此外，根據二零二九年可換股貸款的條款，於二零二七年五月，貸款人有權要求本公司贖回所有二零二九年可換股貸款，連同所有利息、溢價(即30%未償還本金)以及應付予貸款人的所有應計但未支付款項。於二零二七年五月之後任何時間，本公司可贖回所有二零二九年可換股貸款，連同所有利息、溢價(即40%未償還本金)以及應付予貸款人的所有應計但未支付款項，惟本公司普通股在連續30個交易日(最後一個交易日發生在該通知發佈日期前5個交易日內)內任何20個交易日中的每日收盤價至少須為兌換價的130%，但可進一步調整。

本公司亦應實現特定績效目標，倘若未能實現該等目標，貸款人可能要求本公司利用一筆相當於50,000,000美元的金額來預付二零二九年可換股貸款，支付預付金額的所有應計利息和溢價(即30%的預付金額)。

二零二九年可換股貸款以(i)本公司以抵押方式轉讓若干公司間貸款；(ii)位於美國的一項物業(於二零二四年十二月三十一日賬面值約為45百萬美元)的抵押；及(iii)兩間附屬公司全部已發行普通股的股份抵押作抵押。

二零二九年可換股貸款入賬列為複合金融工具，其包括債務部分、衍生工具部分及權益部分。債務部分初始按未來現金流量的現值計量，並於初始確認時按不具兌換選擇權的類似負債適用的市場利率貼現。衍生工具部分指授予貸款人及本公司的上述提早贖回權，初步按公允值計量。所得款項超出初始確認為債務部分及衍生工具部分的金額的部分作為權益部分確認。債務部分其後按攤餘成本列賬。就債務部分於損益確認的利息開支按實際利率法計算。衍生工具部分的公允值變動於損益確認。權益部分於資本儲備中確認，直至二零二九年可換股貸款獲兌換或贖回為止。

於二零二四年十二月三十一日，二零二九年可換股貸款的未償還本金額為200百萬美元。於二零二四年十二月三十一日，二零二九年可換股貸款負債部分的賬面值為155,417,000美元。

27 可換股債券(續)

(b) 本公司發行的可換股債券／貸款(續)

(iv) 年內本公司發行的可換股債券／貸款的變動

	衍生工具部分 千美元	負債部分 千美元	權益部分 千美元	總計 千美元
於二零二四年一月一日	–	669,901	41,093	710,994
本公司發行，扣除交易成本	5,947	145,785	42,558	194,290
利息開支(附註5(a))	–	33,416	–	33,416
已付利息	–	(17,538)	–	(17,538)
年內於損益確認的公允值變動	(413)	–	–	(413)
本公司購回	–	(461,619)	–	(461,619)
於二零二四年十二月三十一日	5,534	369,945	83,651	459,130

截至二零二四年十二月三十一日，本公司發行的可換股債券／貸款均未轉換。

(c) 附屬公司發行的可換股債券

於二零二四年四月，深圳外科與一名投資者訂立一份可換股債券協議，據此，投資者同意認購深圳外科發行的本金額為人民幣30,000,000元(相當於4,227,000美元)的可換股債券(「外科可換股債券」)。外科可換股債券按年利率3.45%計息，並將於二零二七年四月到期。該投資者有權根據深圳外科下一輪融資的估值將全部外科可換股債券轉換為深圳外科的股份。

轉換權不符合以固定金額換取固定數量權益標準，因此確認為衍生金融負債。考慮到轉換是以深圳外科的公允值為基準，轉換權的公允值於初始確認時及二零二四年十二月三十一日並不重大。債務部分其後按攤餘成本列賬。就債務部分於損益確認的利息開支按實際利率法計算。

年內外科可換股債券的變動列示如下：

	二零二四年 千美元
於一月一日之結餘	–
年內發行	4,227
利息開支(附註5(a))	107
匯兌調整	(55)
於十二月三十一日之結餘	4,279

28 以股份為基礎的支付交易

(a) 股份計劃(以權益結算)

(i) 本公司採納的股份計劃

二零一零年九月三日及二零二零年六月十八日，本公司已採納股份計劃(分別指「二零一零年購股權計劃」及「二零二零年購股權計劃」)，據此，董事會可酌情授權向本集團的行政人員、僱員、外部顧問或業務聯繫人發出購股權。每份購股權賦予持有人認購一股本公司普通股的權利。

於授出日期之條款、條件及公允值如下：

	購股權數目	公允值 千美元	每份購股權的加權平均公允值 美元	加權平均行使價 美元
於以下日期授予行政人員及董事的購股權：				
二零一四年一月二十一日	650,000	184	0.28	0.69
二零一四年八月二十八日	500,000	118	0.24	0.61
二零一五年一月二十日	29,400,000	4,459	0.15	0.41
二零一五年六月三十日	300,000	53	0.18	0.41
二零一五年十二月七日	2,000,000	306	0.15	0.39
二零一六年三月三十日	40,970,000	6,737	0.16	0.45
二零一六年六月二十七日	700,000	122	0.17	0.50
二零一七年一月二十三日	23,340,000	7,308	0.31	0.73
二零一七年三月三十日	3,277,472	950	0.29	0.75
二零一七年八月二十五日	2,000,000	559	0.28	0.96
二零一八年三月二十九日	2,451,474	1,100	0.45	1.10
二零一八年十二月二十四日	30,739,346	8,425	0.27	0.99
二零一九年一月二十三日	4,570,994	292	0.06	1.00
二零一九年四月一日	4,061,604	1,283	0.32	0.96
二零一九年八月三十日	500,000	131	0.26	0.90
二零二零年三月三十一日	1,417,997	1,354	0.96	2.26
二零二一年三月三十一日	795,383	1,676	2.11	5.61
二零二一年五月十四日	17,118,723	49,405	2.89	7.39
二零二一年八月三十一日	6,500,000	20,945	3.22	6.17
二零二一年十一月二日	1,740,000	4,095	2.35	4.72
二零二二年一月二十一日	696,003	936	1.35	3.57
二零二二年四月一日	743,757	658	1.13	2.31
二零二二年五月十六日	15,763,657	10,991	0.70	1.82
二零二三年十月十日	17,840,780	11,666	0.65	1.48
	208,077,190	133,753		

28 以股份為基礎的支付交易(續)

(a) 股份計劃(以權益結算)(續)

(i) 本公司採納的股份計劃(續)

	購股權數目	公允值 千美元	每份購股權的加權平均公允值 美元	加權平均行使價 美元
於以下日期授予僱員的購股權：				
二零二零年三月三十一日	345,225	251	0.73	2.26
二零二零年八月二十八日	750,000	1,018	1.36	4.48
二零二零年十二月二十八日	1,150,000	1,922	1.67	5.44
二零二一年三月三十一日	654,003	1,287	1.97	5.61
二零二二年一月二十一日	3,420,334	4,645	1.35	3.57
二零二二年四月一日	10,233,893	10,979	1.41	2.31
二零二二年五月十六日	3,356,598	2,340	0.70	1.82
二零二二年六月二十三日	300,000	375	1.25	2.54
二零二三年三月三十一日	18,027,634	17,352	0.96	2.56
二零二三年九月十二日	200,000	142	0.71	1.65
二零二四年四月八日	10,980,116	5,167	0.47	0.84
	49,417,803	45,478		
於以下日期授予顧問及業務聯繫人的購股權：				
二零一六年九月一日	750,000	199	0.27	0.64
二零一八年十月八日	500,000	280	0.56	1.29
二零二三年九月十二日	1,115,322	794	0.71	1.65
二零二四年四月八日	668,692	71	0.11	0.84
	3,034,014	1,344		

上述購股權按1個月至7年的訂明歸屬期分期歸屬。每期視作一次單獨的以股份支付酬金安排。購股權的合約期限為十年。

28 以股份為基礎的支付交易(續)

(a) 股份計劃(以權益結算)(續)

(i) 本公司採納的股份計劃(續)

購股權的數目及加權平均行使價如下：

	二零二四年		二零二三年	
	加權平均行使價 美元	**購股權數目**	加權平均行使價 美元	購股權數目
年初尚未行使	**16.42**	**179,566,120**	16.46	155,687,600
年內授出	**6.58**	**11,648,808**	20.01	37,183,736
年內行使	**3.30**	**(12,248,341)**	6.01	(6,859,615)
年內作廢	**27.67**	**(3,592,451)**	26.01	(4,212,238)
年內屆滿	**20.27**	**(2,494,341)**	15.93	(2,233,363)
年末尚未行使	**16.27**	**172,879,795**	16.97	179,566,120
年末可行使	**16.28**	**120,831,716**	15.13	127,862,028

所有已授出購股權於歸屬後可由承授人行使，且將於二零二五年一月起至二零三四年四月止整個期間屆滿。於二零二四年十二月三十一日，根據二零一零年及二零二零年購股權計劃授出的購股權的加權平均餘下合約期限為3.55年(二零二三年：4.03年)。

28 以股份為基礎的支付交易(續)

(a) 股份計劃(以權益結算)(續)

(i) 本公司採納的股份計劃(續)

為換取購股權而接受的服務之公允值經參考已授出購股權的公允值計量。已授出購股權的公允值估計基於二叉樹模型計量。購股權合約期限用作為此模型輸入數據。提前行使的預期已納入此二叉樹模型。

購股權的公允值及假設	**二零二四年**	二零二三年
於計量日期之公允值	**2.90港元**	5.36港元至9.24港元
股價	**6.58港元**	11.54港元至18.46港元
行使價	**6.58港元**	11.54港元至20.01港元
預期波幅(根據二叉樹模型在建模時以加權平均波幅表示)	**56%**	53.84%至54.04%
購股權年期	**10年**	10年
次優行使因素	**1.4**	1.2至1.5
預期股息率	**0.00%**	0.10%
平均無風險利率	**3.87%**	3.14%至3.97%

預期波幅乃參考本公司歷史波幅釐定。主觀輸入假設的變動可能對公允值估計造成重大影響。預期股息率乃基於過往股息釐定。

就二零二四年及二零二三年內所授出的購股權而言，所獲服務於授出日期的公允值計量計及服務條件。該等購股權並無附帶市場條件。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，就上述交易於綜合損益表確認的總開支為12,828,000美元(二零二三年：10,773,000美元)。

28 以股份為基礎的支付交易(續)

(a) 股份計劃(以權益結算)(續)

(ii) 微創心通採納的股份計劃

於二零二零年三月，微創心通採納其股份計劃(「微創心通股份計劃」)。微創心通股份計劃為合資格人士提供獲得微創心通之專有權益的購股權。每份購股權賦予持有人認購一股微創心通普通股之權利。

購股權的數目及加權平均行使價如下：

	二零二四年		二零二三年	
	加權平均行使價 港元	**購股權數目 千份**	加權平均行使價 港元	購股權數目 千份
年初尚未行使	**2.68**	**80,294**	3.01	67,440
年內授出	**1.00**	**14,324**	2.24	22,963
年內行使	**1.24**	**(115)**	1.24	(3,093)
年內取消	**2.62**	**(7,690)**	12.22	(845)
年內作廢	**5.14**	**(2,302)**	4.14	(6,171)
年末尚未行使	**2.33**	**84,511**	2.68	80,294
年末可行使	**2.35**	**38,356**	2.16	33,802

上述購股權按五年的訂明歸屬期分期歸屬。每期視作一次單獨的以股份支付酬金安排。購股權的合約期限為十年。

所有已授出購股權於歸屬後可由承授人行使，且將於二零三零年三月起至二零三三年八月止整個期間屆滿。於二零二四年十二月三十一日，根據購股權計劃授出的購股權的加權平均餘下合約期限為6.95年(二零二三年：7.62年)。

28 以股份為基礎的支付交易(續)

(a) 股份計劃(以權益結算)(續)

(ii) 微創心通採納的股份計劃(續)

為換取購股權而接受的服務之公允值經參考已授出購股權的公允值計量。股價乃根據微創心通股份於授予日期的收市價釐定。購股權合約期限用作為此模型輸入數據。提前行使的預期已納入此二叉樹模型。

購股權的公允值及假設	**二零二四年**	二零二三年
於計量日期之公允值	**0.44港元**	0.59港元至0.80港元
股價	**0.90港元**	1.91港元至2.43港元
行使價	**1.00港元**	1.91港元至2.534港元
預期波幅	**60.00%**	41.65%至42.22%
購股權年期	**10年**	10年
預期股息率	**0.00%**	0.00%
無風險利率	**3.87%**	3.78%至3.85%

截至二零二四年十二月三十一日止年度，就上述交易於綜合損益表確認的總開支為1,197,000美元(二零二三年：1,438,000美元)。

(iii) 心脈醫療採納的受限制股份單位計劃

於二零二一年十月，心脈醫療採納受限制股份單位計劃(「二零二一年心脈受限制股份單位計劃」)。二零二一年心脈受限制股份單位計劃為合資格人士提供心脈醫療受限制股份單位(「心脈受限制股份單位」)。各心脈受限制股份單位賦予持有人以指定行使價認購一股心脈醫療普通股的權利。

於二零二四年十二月三十一日，尚未行使的心脈受限制股份單位數目為560,729份(二零二三年十二月三十一日：584,143份)，行使價為每股心脈醫療股份人民幣184.55元。截至二零二四年十二月三十一日止年度，概無新授予。

根據二零二一年心脈受限制股份單位計劃授出的心脈受限制股份單位按五至六年的訂明歸屬期分期歸屬。每期視作一次單獨的以股份支付酬金安排。購股權合約期限為七年。

為換取心脈受限制股份單位而接受的服務之公允值經參考二零二一年已授出心脈受限制股份單位的公允值計量。所授出心脈受限制股份單位的公允值估計基於二叉樹模型計量。心脈受限制股份單位合約期限用作為此模型輸入數據。提前行使的預期已納入此二叉樹模型。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，就上述交易於綜合損益表確認的總開支為1,893,000美元(二零二三年：2,559,000美元)。

於截至二零二四年十二月三十一日止年度，心脈醫療以代價16,813,000美元(二零二三年：零)購回1,087,100股(二零二三年：無)自身股份。

28 以股份為基礎的支付交易(續)

(a) 股份計劃(以權益結算)(續)

(iv) 蘇州微創骨科學採納的購股權計劃

於二零二一年四月，蘇州微創骨科學採納購股權計劃(「骨科學購股權計劃」)，向合資格僱員提供獲得蘇州微創骨科學專有權權益的購股權。各購股權賦予持有人認購蘇州微創骨科學1美元註冊資本之權利(「骨科學註冊資本單位」)。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，765,109份購股權根據骨科學購股權計劃授出，行使價為每個骨科學註冊資本單位1.58美元。於二零二四年十二月三十一日，骨科學購股權計劃項下的未行使購股權總數為7,335,950個單位，行使價為每個骨科學註冊資本單位1.58美元。

該等購股權將分期歸屬，並僅可於蘇州微創骨科學完成公開發售後，方可行使。倘蘇州微創骨科學未能於若干購股權持有人(「有擔保的購股權持有人」)發售函件所指定日期之前完成公開發售，授予有擔保的購股權持有人的購股權將被沒收，而有擔保的購股權持有人可收取現金付款合共約3,996,000美元。購股權的合約期限為十年。

(v) 微創腦科學採納的股份計劃

於二零二三年七月，微創腦科學採納其股份計劃(「微創腦科學股份計劃」)。微創腦科學股份計劃為合資格人士提供獲得微創腦科學之專有權益的購股權。每份購股權賦予持有人認購一股微創腦科學普通股之權利。

購股權的數目及加權平均行使價如下：

	二零二四年		二零二三年	
	加權平均行使價 港元	**購股權數目 千份**	加權平均行使價 港元	購股權數目 千份
年初尚未行使	**26.16**	**4,239**	25.78	4,457
年內授出	**6.58**	**146**	20.01	75
年內行使	**–**	**–**	9.02	(109)
年內屆滿	**20.14**	**(50)**	21.86	(64)
年內作廢	**35.82**	**(85)**	30.67	(120)
年末尚未行使	**25.24**	**4,250**	26.16	4,239
年末可行使	**16.71**	**2,870**	15.94	1,854

28 以股份為基礎的支付交易(續)

(a) 股份計劃(以權益結算)(續)

(v) 微創腦科學採納的股份計劃(續)

上述購股權按五年的訂明歸屬期分期歸屬。購股權的合約期限為十年。

所有已授出購股權於歸屬後可由承授人行使，且將於二零二八年十二月起至二零三二年五月止整個期間屆滿。於二零二四年十二月三十一日，授出的購股權的加權平均餘下合約期限為6.53年(二零二三年：7.44年)。

為換取已授出購股權而接受的服務之公允值經參考已授出購股權的公允值計量。已授出購股權的公允值估計基於二項式點陣模式計量。購股權合約期限用作為此模式輸入數據。提前行使的預期已納入此二項式點陣模式。

購股權的公允值及假設	二零二四年	二零二三年

28 以股份為基礎的支付交易(續)

(b) 股份獎勵計劃(以權益結算)(續)

(ii) 微創心通採納的股份獎勵計劃

根據微創心通於二零二二年採納的股份獎勵計劃，微創心通可購買其自身股份並向若干合資格人士授出該等股份。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，微創心通以5,498,000美元(二零二三年：零)代價購買37,982,000股(二零二三年：零股)自身股份，並授出3,254,407股(二零二三年：1,386,223股)微創心通股份，公允值為373,000美元(二零二三年：419,000美元)。

(iii) 微創腦科學採納的股份獎勵計劃

根據微創腦科學於二零二四年採納的股份獎勵計劃，微創腦科學可購買其自身股份並向若干合資格人士授出該等股份。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，微創腦科學以代價15,793,000美元購買13,215,000股自身股份，並授出780,000股微創腦科學股份，公允值為834,000美元(二零二三年：943,000美元)。

(c) 職工購股計劃(「職工購股計劃」)(以權益結算)

自二零一四年起，本集團已採納多項職工購股計劃，據此，合夥公司(其有限合夥人包括本集團僱員)以認購目標公司新發行股權或收購本集團股權之方式投資於本集團附屬公司及以權益法計量的被投資公司(統稱為「目標公司」)。上述職工購股計劃的所有參與者均已按各自合夥協議內列明的金額購買各自合夥公司的股權。

所有職工購股計劃均含有服務條件。倘本集團於歸屬期內終止與彼等的僱傭關係，參與計劃的僱員須將彼等股權轉讓予合夥企業之普通合夥人指定的人士或當事方，且價格不得高於各自合夥協議內列明的金額。職工購股計劃於授出日期的公允值(即代價與已認購股本權益的公允值之間的差額)應於歸屬期內分攤，並於損益中確認為僱員成本。

所認購股權公允值乃經參考(i)第三方投資者對該等目標公司注資價格或(ii)外部估值師所編製並由管理層審閱及批准的估值報告而計量。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，就上述交易於綜合損益表確認的總開支為7,190,000美元(二零二三年：15,846,000美元)。

28 以股份為基礎的支付交易(續)

(d) 長期激勵計劃(以權益結算)

於二零二零年，CRM Cayman已採納長期激勵計劃(「CRM長期激勵計劃」)，據此，本集團向對或將對CRM業務發展作出貢獻之本集團合資格參與者授予以業績為基礎的受限制股份單位(「CRM受限制股份單位」)。各受限制股份單位將以CRM Cayman或本公司的一股普通股結算(視乎情況而定)。

於二零二零年，為換取CRM受限制股份單位而接受的服務之公允值經參考CRM Cayman及本公司相關普通股的公允值計量。使用倒推法釐定CRM Cayman普通股的股權公允值。

因僱員辭職，以往年度確認的累積公允值之調整1,075,000美元計入截至二零二四年十二月三十一日止年度的損益，而開支總額2,213,000美元於截至二零二三年十二月三十一日止年度的綜合損益表確認。

(e) 花紅分派計劃(以權益結算)

於二零二二年三月三十日，本公司董事會批准一項花紅分派計劃，據此，本公司可購買指定附屬公司的股份及以零代價向本集團行政人員及僱員授出有關股份。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，以總現金代價788,000美元(二零二三年：1,277,000美元)購買微創心通3,620,000股(二零二三年：400,000股)普通股及微創腦科學320,000股(二零二三年：652,000股)普通股。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，微創心通3,672,283股(二零二三年：2,356,875股)普通股、微創醫療機器人149,585股(二零二三年：53,239股)普通股及微創腦科學475,636股(二零二三年：499,520股)普通股按公允值1,138,000美元(二零二三年：1,816,000美元)授出。

(f) 本年度及過往年度於綜合損益表中確認的以權益結算的股份支付開支：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
研究及開發成本	**9,207**	17,315
分銷成本	**6,073**	9,528
行政開支	**12,058**	12,266
銷售成本	**435**	550
	27,773	39,659

產生自該等以權益結算計劃的薪酬開支於綜合損益表內反映為以權益結算的股份支付開支，且主要於本集團權益內相應增加。

29 資本、儲備及股息

(a) 權益組成部分的變動

本集團綜合權益各組成部分的開始及結束結餘的對賬載於綜合權益變動表。本公司個別權益組成部分於年初及年末間的變動詳情載列如下：

	附註	股本 千美元	股份溢價 千美元	資本儲備 千美元	累積虧損 千美元	總計 千美元
於二零二三年一月一日的結餘		18	670,700	131,264	(57,899)	744,083
二零二三年權益變動：						
虧損及全面收益總額		–	–	(295)	(20,101)	(20,396)
發行可換股債券	*27(b)*	–	–	3,740	–	3,740
購回可換股債券	*27(b)*	–	–	(575)	–	(575)
以權益結算的股份支付交易		–	–	10,842	–	10,842
已失效購股權		–	–	(447)	447	–
根據購股權計劃發行的股份	*29(c)(iii)*	–	6,926	(1,564)	–	5,362
根據股份獎勵計劃授出的股份	*28(b)(i)*	–	–	4,241	–	4,241
於二零二三年十二月三十一日及二零二四年一月一日之結餘		**18**	**677,626**	**147,206**	**(77,553)**	**747,297**
二零二四年權益變動：						
虧損及全面收益總額		**–**	**–**	**(45)**	**(23,924)**	**(23,969)**
發行可換股債券	*27(b)*	**–**	**–**	**42,558**	**42,558**	
		–	–			

–

0 2.1436 8 260.9927 361.321714m ( )Tj /C(i)

f @w Z g Ë S Ü Ü g d S Ú ¿

29 資本、儲備及股息(續)

(c) 股本

(i) 普通股

	二零二四年		二零二三年	
	股份數目 千股	**金額 千美元**	股份數目 千股	金額 千美元
法定：				
每股面值0.00001美元的普通股	**5,000,000**	**50**	5,000,000	50
已發行且已繳足的普通股：				
於一月一日	**1,834,477**	**18**	1,827,618	18
根據股份計劃發行股份 (附註29(c)(iii))	**12,248**	**–**	6,859	–
於十二月三十一日	**1,846,725**	**18**	1,834,477	18

普通股持有人有權獲得不時宣派的股息及於本公司的大會上享有一股一票的權利。所有普通股就本公司剩餘資產享有同等地位。

(ii) 購回自身股份

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司已根據股份獎勵計劃(附註28(b)(i))透過指定受託人購買其自身普通股(二零二三年：無)。

年度／月份	**購回股份數目**	**已付每股最高價格** 港元	**已付每股最低價格** 港元	**已付代價總額** 千美元
二零二四年五月	1,877,400	5.80	5.80	1,522

於報告期末根據股份獎勵計劃持有的購回股份乃分類為庫存股份，並於資本儲備內呈列為減少。

於二零二四年十二月三十一日，長期福利計劃項下的受託人持有本公司172,000股普通股(二零二三年十二月三十一日：172,000股普通股)。該等股份被視為計劃資產，並經參考本公司普通股的股價按公允值列賬，並呈列為扣除非即期設定受益義務。

29 資本、儲備及股息(續)

(c) 股本(續)

(iii) 根據股份計劃發行的股份

截至二零二四年十二月三十一日止年度，12,248,341份(二零二三年：6,859,615份)購股權獲行使，以總代價5,187,000美元(二零二三年：5,362,000美元)認購本公司12,248,341股(二零二三年：6,859,615股)普通股，其中零美元(二零二三年：零美元)及5,187,000美元(二零二三年：5,362,000美元)已分別入賬至股本及股份溢價。此外，根據附註1(w)(iii)所載會計政策，1,635,000美元(二零二三年：1,564,000美元)已由資本儲備轉至股份溢價賬。

(d) 儲備的性質及目的

(i) 股份溢價

股份溢價賬的應用須受開曼群島公司法的規限。

(ii) 匯兌儲備

匯兌儲備包括換算本集團內若干附屬公司之財務報表所產生的所有外匯差異。有關儲備根據附註1(aa)所載會計政策處理。

(iii) 資本儲備

資本儲備主要包含以下內容：

- 本集團行政人員、僱員及外部顧問根據就附註1(w)(iii)中以股份為基礎支付所採納的會計政策獲授的實際或估計未行使購股權數目及其他以權益結算的股份支付交易(附註28)的公允值；
- 就根據股份獎勵計劃(附註28(b)(i))購買本公司股份所支付的代價(扣除授予本集團行政人員的股份之公允值)；
- 分配至未行使可換股債券(附註1(u)(i))及優先股(附註1(s))的權益部分的金額及分配至到期前屆滿時或提前贖回時可換股債券的權益部份的金額；
- 收購或攤薄於附屬公司之權益之收益／虧損而本集團於附屬公司的權益增加／減少不會導致失去控制權(附註1(d))及扣除直接稅務影響；及
- 設定福利計劃所產生的重新計量收益／虧損。

29 資本、儲備及股息(續)

(d) 儲備的性質及目的(續)

(iv) 法定一般儲備

根據中國會計規則及規定，本公司的中國附屬公司須每年按其淨利潤的10%向法定一般儲備撥付其保留利潤，直至儲備餘額達至其實收資本的50%。該儲備轉撥須於向權益持有人分派股息前作出。法定儲備金可用作抵銷過往年度虧損或轉為實收資本。

(e) 資本管理

本集團資本管理的目標是為保障本集團有能力按持續經營基準營運，以為股東帶來回報及為其他利益相關方帶來利益並維持最佳的資本架構，從而降低資本成本。

本集團的「資本」包括權益的所有成分、租賃負債、可換股債券、非流動計息借貸(包括流動部分)及其他非流動負債，減去基於二零二四年十二月三十一日之普通股數目之非累計擬派股息。在此基礎上，於二零二四年十二月三十一日的資本額為2,772,921,000美元(二零二三年：3,232,373,000美元)。

本集團積極且定期審閱及管理其資本架構，以在較高股東回報可能伴隨較高借貸水平與穩健資本狀況所帶來的裨益及保障之間維持平衡，並根據經濟狀況變動對資本架構作出調整。

本集團受根據其有關資本規定之財務比率而由計息借貸的貸方及二零二九年可換股貸款持有人簽立的契約所規限。於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，本集團已遵守施加的有關契約。除上文所述者外，本公司或其任何附屬公司概無受限於外部施加的資本規定。

30 出售或攤薄於附屬公司的權益

(a) 導致失去控制權的出售或攤薄

(i) 微創優通

於二零二四年十一月，本集團以代價人民幣131百萬元向兩名投資者轉讓微創優通的若干股權，一名投資者亦向微創優通出資人民幣15百萬元。於該等交易完成後，本集團於微創優通的股權由二零二三年十二月三十一日的64.55%減至49.41%。此外，根據股東協議，股東大會為最高權力機構，微創優通的相關活動必須經四分之三以上之股東票數通過。管理層認為本集團已失去對微創優通的控制權。

該等交易根據附註1(d)所載會計政策入賬。於損益中確認出售收益89,169,000美元，而本集團於微創優通的餘下股權則確認為以權益法計量的被投資公司。出售收益對賬載列如下：

	於出售日期 千美元
現金代價	18,199
微創優通餘下股權之公允值	63,040
	81,239
減：微創優通之負債淨額(i)	12,285
加：非控股權益	(4,355)
出售微創優通之收益	89,169
現金流入對賬	
現金代價	18,199
減：微創優通現金及現金等價物	(6,454)
減：應收代價(ii)	(7,167)
二零二四年出售附屬公司產生之現金流入淨額	4,578

附註：

i 如附註21所披露，於出售日期，微創優通就其過往融資承擔股份購回義務22百萬美元。因此，微創優通存在權益虧絀。

ii 於二零二四年十二月三十一日，本集團應收一名投資者的未償還應收代價為人民幣52百萬元(相當於7,167,000美元)，預期將根據協議於一年內結清。

30 出售或攤薄於附屬公司的權益(續)

(a) 導致失去控制權的出售或攤薄(續)

(ii) 其他附屬公司

於二零二四年，本集團亦完成多項出售，失去對有關數項非核心業務的其他附屬公司的控制權，並因該等出售產生淨收益8,986,000美元及現金流入淨額9,402,000美元。

(b) 不失去控制權的出售或攤薄

(i) 微創醫療機器人

於二零二四年，微創醫療機器人完成兩輪配售，發行合共47,600,000股股份。配售所得款項淨額約為48,981,000美元。本集團於微創醫療機器人的股權由二零二三年十二月三十一日的50.47%減少至48.08%。誠如附註13所披露，管理層認為本集團仍持有對微創醫療機器人的控制權。

(ii) 其他附屬公司

於二零二四年，多項職工購股計劃及多位投資者向若干附屬公司作出現金供款合共7,923,000美元。本集團保留其對該等附屬公司的控制權。

(iii) 在不失去控制權的情況下附屬公司權益出售或攤薄的會計影響

上述附註30(b)的附屬公司股權攤薄被視為股東以權益持有人的身份進行的交易。因此，金額27,625,000美元，即(i)現金代價56,904,000美元與(ii)於出售日期視作出售上述附屬公司股權比例資產淨值賬面值的差額，入賬列為本集團資本儲備。

31 收購附屬公司

於二零二三年十二月三十一日，本集團持有OMD之27.63%股權，該公司被確認為以權益法入賬的被投資公司。於二零二四年，本集團以來自Earl Intellect Limited及Turbo Heart Limited的現金代價65,000,000美元收購OMD餘下72.37%股權。

OMD的主要業務為研發、生產及銷售大動脈介入產品。管理層認為，進行收購事項乃為實現行業資源以及相關產品開發及商業化方面的協同效應。

收購事項被視為分步收購。視作出售以權益法入賬的被投資公司之收益7,933,000美元(即OMD原有股權於收購日期之公允值與有關投資各自之賬面值之差額)已於損益確認。下表概述收購事項之總代價，以及於收購事項日期所收購資產及所承擔負債之公允值。

31 收購附屬公司(續)

	千美元
代價包括：	
現金代價	65,000
於收購日期持有OMD原有股權的公允值	24,816
總代價	89,816
可識別資產淨額臨時公允值	
物業、廠房及設備	44
無形資產	28,607
存貨	5,295
貿易及其他應收款項	3,913
現金及現金等價物	1,558
貿易及其他應付款項	(5,404)
遞延稅項負債	(7,150)
所收購的可識別資產淨額總額	26,863
商譽	62,953
	89,816
現金流出對賬	
已付現金代價	65,000
減：所收購現金及現金等價物	(1,558)
收購附屬公司產生的現金流出淨額	63,442

可識別資產淨值公允值(主要包括技術及客戶關係)已於完成獨立估值前進行臨時計量。該等無形資產之公允值基於超額盈利法釐定，考慮相關無形資產預期產生的現金流淨額的現值，不包括與分攤資產有關的現金流量。倘於各收購日期後一年內獲得有關各收購日期存在的事實及情況之新信息確認對上述金額的調整，或於各收購日期存在的任何其他規定，則可能會對該等收購的會計處理進行修訂。

自收購事項日期至二零二四年十二月三十一日期間，OMD向本集團貢獻的應佔收入及虧損淨額分別6,464,000美元及3,261,000美元。倘收購事項於年初發生及完成，截至二零二四年十二月三十一日止年度本集團之綜合收入及綜合虧損淨額將分別為1,043.5百萬美元及267.8百萬美元。於釐定該等金額時，管理層已假設，倘收購事項已於二零二四年一月一日發生，於各收購日期產生臨時釐定的公允值調整將相同。

32 分類為持作出售之資產

	二零二四年 十二月三十一日 千美元
中國投資物業	1,741
美國物業	1,359
分類為持作出售之資產總額	3,100

於二零二四年十二月，上海微創骨科與微創電生理訂立協議，據此，上海微創骨科同意向微創電生理出售位於上海的投資物業，代價為人民幣48.5百萬元。此外，本集團亦承諾出售位於美國的若干物業。因此，該等物業於二零二四年十二月三十一日分類為持作出售之資產。

33 財務風險管理及金融工具之公允值

本集團在日常業務過程中承受信貸、流動資金、利率及貨幣風險。本集團亦因本身股本股價變動而面臨股本價格風險。

下文呈列本集團所承受的上述風險及本集團管理該等風險所採用的財務風險管理政策和慣例。

(a) 信貸風險

信貸風險指交易對手未履行其合約責任而導致本集團產生財務虧損的風險。本集團的信貸風險主要來自貿易應收款項。由於交易對手為本集團認為信貸風險低的銀行及金融機構，因此本集團承擔來自現金及現金等價物及已抵押及定期存款之信貸風險有限。計及餘下租期及租賃按金所所涵蓋的期限，本集團認為承擔來自可退還租賃按金之信貸風險較低。

除了附註35(b)載列本集團授出的擔保外，本集團並無提供任何其他致使本集團須承擔信貸風險之擔保。於報告期末有關擔保的最高信貸風險披露載於附註33(b)。

貿易應收款項

本集團已建立信貸風險管理政策，根據該政策對需要信貸期的所有客戶進行個別信貸評估。該等評估側重於客戶過往到期付款的記錄及現時付款能力，並計及客戶以及客戶經營所處經濟環境有關的特定資料。貿易應收款項自賬單日期起30至360天內到期。在授予任何額外信貸前，尚有逾期結餘之債務人須結清所有未償還結餘。本集團不會收取客戶的抵押品。

33 財務風險管理及金融工具之公允值(續)

(a) 信貸風險(續)

貿易應收款項(續)

本集團於客戶經營所在國家並無重大信貸集中風險。重大信貸集中風險主要由於本集團與個別客戶往來時須承受重大風險所致。於報告期末，貿易應收款項總額中的14%(二零二三年：9%)及36%(二零二三年：25%)乃分別由本集團最大客戶及五大客戶所結欠。

本集團按相當於整個存續期預期信貸虧損的金額來計量貿易應收款項的虧損撥備，乃採用撥備矩陣計算。由於不同業務的虧損模式不同，本集團根據業務條線對其貿易應收款項細分。

下表提供有關本集團於所面臨的信貸風險及貿易應收款項預期信貸虧損的資料：

	二零二四年		
	預期虧損率 %	**賬面值總額 千美元**	**虧損撥備 千美元**
即期及逾期1年以內	**2.1%**	**264,527**	**5,498**
逾期1至3年	**39.8%**	**10,713**	**4,239**
逾期3年以上	**99.2%**	**11,403**	**11,270**
		286,643	**21,007**

	二零二三年		
	預期虧損率 %	賬面值總額 千美元	虧損撥備 千美元
即期及逾期1年以內	2.2%	185,559	3,994
逾期1至3年	62.3%	12,213	7,613
逾期3年以上	96.8%	8,869	8,586
		206,641	20,193

33 財務風險管理及金融工具之公允值(續)

(a) 信貸風險(續)

貿易應收款項(續)

預期虧損率乃根據過去三年的實際虧損經驗得出。此等比率為反映收集往績數據期間內的經濟狀況差異、目前狀況及本集團對應收款項預期存續期的經濟狀況之意見，而加以調整。

年內有關貿易應收款項的虧損撥備賬戶的變動如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
於一月一日的結餘	**20,193**	15,689
年內撇銷金額	**(1,529)**	(231)
年內減值撥備	**2,250**	4,171
匯兌調整	**93**	564
於十二月三十一日的結餘	**21,007**	20,193

管理層評估截至二零二四年十二月三十一日止年度，應收租金、其他應收款項及應收聯營公司款項信貸風險自初始確認以來並無顯著增加。因此，管理層已根據各報告日期十二個月內可能出現的違約事件採納十二個月預期信貸虧損方法。本公司管理層預期，交易對手不履約而導致損失的可能性輕微，虧損撥備並不重大。

(b) 流動資金風險

本集團的政策是定期監察其流動資金需求及遵守借款契諾的規定，以確保其維持充裕的現金儲備，同時獲主要金融機構承諾提供足夠的備用資金，以滿足其短期和較長期的流動資金需求。附註2(b)進一步闡述管理層管理本集團流動資金需求以令其可持續滿足其到期義務的計劃。

33 財務風險管理及金融工具之公允值(續)

(b) 流動資金風險(續)

下表列示本集團的非衍生金融負債於報告期末的尚餘合約期限，其依據合約未貼現的現金流量(包括按合約利率計算的利息付款，或倘為浮動利率，則按於報告期末的當前利率)及本集團須付款的最早日期：

33 財務風險管理及金融工具之公允值(續)

(b) 流動資金風險(續)

如附註21(iv)所披露，本集團參加供應商融資安排，主要目的乃促進供應商發票高效的付款處理，並為自願供應商提供較相關發票付款到期日為早的付款期限。

從本集團的角度來看，該安排並未大幅延長付款期限，以致超出與其他未參與供應商協定的正常期限。

誠如附註23及27所披露，本集團的部分銀行融資及二零二九年可換股貸款須遵守契諾。若干與本集團財務指標有關者會定期進行測試，此於金融機構的借貸安排中很常見。倘本集團違反契諾，根據協議，全部或部分有關借款將按要求償還。誠如附註1(b)所披露，本集團能否實現財務契諾存在不確定性。有關於報告期末獲分類為非流動借款的契諾資料載列如下：

借款	於二零二四年十二月三十一日之賬面值 千美元	契諾	遵守契諾的時間安排
銀團貸款項下的銀行貸款	242,908	• 本集團的綜合虧損淨額(i)於截至二零二四年十二月三十一日止年度不超過275百萬美元；(ii)於截至二零二五年六月三十日止半年度不超過110百萬美元；及(iii)於截至二零二五年十二月三十一日止年度不超過55百萬美元； • 本集團的綜合溢利淨額(i)於截至二零二六年六月三十日止半年度不低於45百萬美元；及(ii)於截至二零二六年十二月三十一日止年度不低於90百萬美元；及 • 其他契諾包括本集團綜合現金及現金等價物結餘、本集團經調整綜合未計利息、稅項、折舊及攤銷前的盈利(「EBITDA」)以及本集團銀行貸款流動部分與本集團不受限制現金的比率的要求。	每半年一次，分別於六月及十二月
二零二九年可換股貸款	155,417	• 本集團的綜合虧損淨額(i)於截至二零二四年十二月三十一日止年度不超過275百萬美元；(ii)於截至二零二五年六月三十日止半年度不超過110百萬美元；及(iii)於截至二零二五年十二月三十一日止年度不超過55百萬美元；及 • 本集團的綜合溢利淨額(i)於截至二零二六年六月三十日止半年度不低於45百萬美元；及(ii)於截至二零二六年十二月三十一日止年度不低於90百萬美元。	每半年一次，分別於六月及十二月

金額為196,943,000美元的其他銀行貸款(於二零二四年十二月三十一日獲分類為非流動負債並由本集團附屬公司借入)包含財務契諾，包括本集團或附屬公司之資產負債率、流動比率、或然負債與淨資產的比率、現金及現金等價物、淨虧損、淨資產等要求，並分別規定每年直至到期的適用測試日期。

本集團於截至二零二四年十二月三十一日遵守相關融資協議的契諾。

33 財務風險管理及金融工具之公允值(續)

(c) 利率風險

利率風險指金融工具的公允值或未來現金流量將因市場利率變動而波動的風險。

本集團主要面臨按固定利率發行的銀行存款(附註20)、貸款予以權益法計量的被投資公司(附註14)、計息借貸(附註23)、附屬公司發行的可換股優先股及贖回權(附註21(ii))及本公司發行的可換股債券／貸款(附註27(b))產生的公允值利率風險以及按浮動利率發行的銀行存款(附註20)及計息借貸(附註23)產生的現金流量風險。

於二零二四年十二月三十一日，估計利率普遍上升／下降100個基點，而所有其他變數保持不變，本集團年內虧損將分別減少／增加約2,618,000美元(二零二三年：虧損減少／增加5,614,000美元)及累計虧損減少／增加約2,122,000美元(二零二三年：累計虧損減少／增加3,680,000美元)。

上述敏感度分析表明本集團除稅後虧損(及累計虧損)基於以下假設而可能產生的即時變動，即假設利率的變動於報告期末發生，及已用於重新計量本集團於報告期末持有而使本集團面臨公允值利率風險的金融工具。就於本集團於報告期末持有的浮息非衍生工具所產生的現金流量利率風險而言，對本集團除稅後虧損(及累計虧損)的影響的估計為該等利率變動對全年利息開支或收入的影響。於二零二三年的分析乃按同一基準進行。

(d) 貨幣風險

本集團面臨的貨幣風險主要來自(i)買賣所產生以外幣(即交易相關業務功能貨幣以外的貨幣)計值的應收款項及應付款項。產生該風險的貨幣主要為歐元及美元，及(ii)中國附屬公司(其功能貨幣為人民幣)及海外附屬公司(其功能貨幣為港元或美元)的集團內以人民幣計值的借貸。

33 財務風險管理及金融工具之公允值(續)

(d) 貨幣風險(續)

(i) 貨幣風險承擔

下表詳列本集團於報告期末所面臨以相關實體功能貨幣以外貨幣計值的已確認資產或負債而產生的貨幣風險。就呈報目的而言，所承受風險的金額已按年結日的即期匯率換算為美元。此並不包括將實體的財務報表換算為本集團的呈報貨幣所產生的差額。

	外幣風險(以美元列值)			
	二零二四年		二零二三年	
	美元 千美元	**人民幣 千美元**	美元 千美元	人民幣 千美元
貿易及其他應收款項	**19,590**	**230**	13,377	234
現金及現金等價物	**48,983**	**2,790**	43,748	3,494
計息借貸	**–**	**(299,981)**	–	(64,947)
貿易及其他應付款項	**(4,743)**	**–**	(12,650)	–
應收／(應付)集團公司款項	**19,286**	**(27,097)**	9,574	(26,586)
應收關聯方款項	**971**	**–**	2,465	–
已確認資產及負債產生的風險承擔淨額	**84,087**	**(324,058)**	56,514	(87,805)

(ii) 敏感度分析

下表列示假設所有其他風險變數保持不變，倘於報告期末對本集團有重大風險的匯率於該日出現變動，本集團的除稅後虧損(及累計虧損)可能出現的即時變動。

	二零二四年		二零二三年	
	外匯匯率 上升／(下跌)	**對除稅後虧損及累計虧損的影響 千美元**	外匯匯率 上升／(下跌)	對除稅後虧損及累計虧損的影響 千美元
人民幣(兌美元)	**3%**	**9,722**	**3%**	**2,634**
	(3)%	**(9,722)**	**(3)%**	**(2,634)**

33 財務風險管理及金融工具之公允值(續)

(d) 貨幣風險(續)

(ii) 敏感度分析(續)

上表呈列的分析結果表示本集團各個實體以各自的功能貨幣計量的除稅後虧損及權益的即時合併影響，於報告期末就呈報目的按當前匯率換算為美元。

敏感度分析假設外匯變動已用於重新計量本集團所持有並於報告期末令本集團面臨外匯風險的金融工具，包括本集團內以並非借方或貸方的功能貨幣計值的公司間應付款項及應收款項。此分析不包括將實體的財務報表換算成本集團的呈列貨幣所產生的差額。於二零二三年的分析按同一基準進行。

(e) 公允值計量

(i) 按公允值計量之金融資產及負債

公允值等級

下表呈列本集團金融工具之公允值，該等金融工具於報告期末按經常性基準計量，並分類為香港財務報告準則第13號公允值計量所界定之三級公允值等級。將公允值計量分類之如下等級乃經參考估值技術所用的輸入數據之可觀察性及重要性後釐定：

- 第一級估值： 公允值只採用第一級輸入數據計量，即在計量日於活躍市場中相同資產或負債之未經調整報價
- 第二級估值： 公允值採用第二級輸入數據，即未能符合第一級之可觀察輸入數據，且並未採用重大不可觀察輸入數據。不可觀察輸入數據為無法取得市場數據之輸入數據
- 第三級估值： 利用重大不可觀察輸入數據計量之公允值

本集團擁有一個由外部估值師協助的團隊，對金融工具(包括分類為公允值等級第三級的非上市股本證券、認購期權、認沽期權及其他金融工具)進行估值。該團隊直接向首席財務官報告。載有公允值計量變動分析的估值報告由團隊於各中期及年度報告日期編製，並由本集團管理層審批。

33 財務風險管理及金融工具之公允值(續)

(e) 公允值計量(續)

(i) 按公允值計量之金融資產及負債(續)

公允值等級(續)

	於二零二四年十二月三十一日之公允值 千美元	於二零二四年十二月三十一日公允值計量之分類 第一級 千美元	第二級 千美元	第三級 千美元
經常性公允值計量				
金融資產：				
非上市債券及股本證券(附註15)	**9,883**	**–**	**–**	**9,883**
以權益法計量的被投資公司發行的可換股債券	**12,971**	**–**	**–**	**12,971**
結構性存款(附註15)	**51,817**	**–**	**–**	**51,817**
金融負債：				
業務合併中的或有負債(附註21)	**(4,935)**	**–**	**–**	**(4,935)**
附屬公司發行的可換股債券(附註27(a))	**(147,133)**	**–**	**–**	**(147,133)**
本公司發行之可換股票據附帶之換股權(附註27(b))	**(5,534)**	**–**	**–**	**(5,534)**
出售認沽期權予SRL認沽期權(附註17)	**(7,500)**	**–**	**–**	**(7,500)**

33 財務風險管理及金融工具之公允值(續)

(e) 公允值計量(續)

(i) 按公允值計量之金融資產及負債(續)

公允值等級(續)

	於二零二三年十二月三十一日之公允值 千美元	於二零二三年十二月三十一日公允值計量之分類 第一級 千美元	第二級 千美元	第三級 千美元
經常性公允值計量				
金融資產：				
非上市債務及股本證券(附註15)	10,003	–	1,518	8,485
以權益法計量的被投資公司發行的可換股債券	7,427	–	4,000	3,427
所持有認購期權(附註17)	3,574	–	–	3,574
理財產品	40,028	–	–	40,028
金融負債：				
業務合併中的或有負債	(5,929)	–	–	(5,929)
附屬公司發行的可換股債券(附註27(a))	(92,836)	–	–	(92,836)

截至二零二四年十二月三十一日止年度，第一級與第二級之間並無轉撥。附屬公司發行的可換股債券由第三級轉撥至第二級(二零二三年：無)。

第二級中金融工具的公允值乃以近期交易價格釐定。

本集團的政策為在轉撥發生的報告期末確認公允值等級之間的轉撥。

33 財務風險管理及金融工具之公允值(續)

(e) 公允值計量(續)

(i) 按公允值計量之金融資產及負債(續)

有關第三級公允值計量的資料

	估值技術	重大不可觀察輸入數據	範圍
非上市股本證券	權益分配模型(附註a)	預期波幅	56%
		事項發生的預期概率	55%
非上市債務證券	違約風險方法(附註b)	事件概率	90%
		相關股權違約概率	100%
或有負債	概率加權貼現現金流法(附註c)	實現里程碑及條件的預期概率	100%
結構性存款	資產淨值(附註d)	預期回報率	1.15%至2.34%
有關可換股債券之提早贖回選擇權	二叉樹模型(附註e)	預期波幅	30%
		事項發生的預期概率	20%
SRL認沽期權	二叉樹模型(附註f)	預期波幅	31%
可換股債券	二叉樹模型(附註g)	預期波幅	31%
		貼現率	26%

33 財務風險管理及金融工具之公允值(續)

(e) 公允值計量(續)

(i) 按公允值計量之金融資產及負債(續)

有關第三級公允值計量的資料(續)

附註a 於二零二四年十二月三十一日，我們估計，倘所有其他變數維持不變，事項發生的預期概率上升／下降10%將導致本集團虧損增加／減少645,000美元／651,000美元及預期波幅上升／下降5%將導致本集團虧損減少／增加61,000美元／55,000美元。

附註b 於二零二四年十二月三十一日，我們估計，倘所有其他變數維持不變，事件概率上升／下降10%將導致本集團虧損減少／增加1,287,000美元及相關資產違約概率下降5%將導致本集團虧損減少55,000美元。

附註c 於二零二四年十二月三十一日，我們估計，倘所有其他變數維持不變，實現里程碑及條件的預期概率下降10%將導致本集團虧損減少494,000美元。

附註d 於二零二四年十二月三十一日，我們估計，倘所有其他變數維持不變，預期回報率上升／下降100個基點將導致本集團虧損減少／增加89,000美元／89,000美元。

附註e 於二零二四年十二月三十一日，我們估計，倘所有其他變數維持不變，預期波幅上升／下降5%將導致本集團虧損增加845,000美元／3,113,000美元及事項發生的預期概率上升／下降10%將導致本集團虧損減少／增加374,000美元／374,000美元。

附註f 於二零二四年十二月三十一日，我們估計，倘所有其他變數維持不變，預期波幅上升／下降5%將導致本集團虧損增加／減少655,000美元／640,000美元。

附註g 於二零二四年十二月三十一日，我們估計，倘所有其他變數維持不變，預期波幅上升／下降5%將導致本集團虧損增加／減少892,000美元／524,000美元及貼現率上升／下降5%將導致本集團虧損減少／增加2,557,000美元／2,656,000美元。

33 財務風險管理及金融工具之公允值(續)

(e) 公允值計量(續)

(i) 按公允值計量之金融資產及負債(續)

年內第三級公允值計量結餘的變動如下：

	金融資產 千美元	金融負債 千美元
於二零二四年一月一日	55,514	(98,765)
添置	730,197	(51,643)
年內於損益確認的公允值變動	9,618	(25,355)
結算	(716,968)	–
轉撥至權益	(3,000)	–
已付利息	–	10,661
匯兌調整	(690)	–
於二零二四年十二月三十一日	74,671	(165,102)

(ii) 並非按公允值列賬的金融資產及負債的公允值

於二零二四年十二月三十一日，二零二八年可換股債券的市場報價約為178百萬美元。

除二零二八年可換股債券外，於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，本集團按成本或攤餘成本列賬的其他金融工具的賬面值與其公允值並無重大差異。

34 承擔

尚未於財務報告作出撥備的於二零二四年十二月三十一日未履行的資本承擔如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
已訂約	**48,902**	18,373
已授權但尚未訂約	**85,824**	190,627
	134,726	209,000

35 重大關聯方交易

(a) 主要管理人員薪酬

本集團主要管理人員薪酬(包括於附註7披露的支付予本公司董事之款項以及於附註8披露的支付予若干最高薪酬人士之款項)如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
薪金及其他福利	**5,718**	7,932
酌情花紅	**1,067**	1,359
退休計劃供款	**169**	183
以權益結算的股份支付開支	**11,377**	13,022
以現金結算的股份支付開支	**108**	235
	18,439	22,731

薪酬總額包括於員工成本內(見附註5(b))。

(b) 融資安排

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
貸款予以權益法計量的被投資公司	**5,699**	8,186
以權益法計量的被投資公司償還的貸款	**1,623**	3,080
貸款予以權益法計量的被投資公司的利息收入(附註)	**49**	77
來自以權益法計量的被投資公司的貸款	**2,057**	–
向以權益法計量的被投資公司償還借款	**2,370**	–

此外，本集團就若干以權益法計量的被投資公司的銀行借款向其提供財務擔保。於二零二四年十二月三十一日，該等以權益法計量的被投資公司所提取金額為43,392,000美元的銀行貸款乃由本集團作擔保(二零二三年十二月三十一日：35,467,000美元)。本集團管理層認為，截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，財務擔保違約風險並不重大，且概無就此確認預期信貸虧損。已出具財務擔保產生的流動資金風險於附註33(b)披露。

誠如附註27(b)所披露，本集團向原始貸款人發行二零二九年可換股貸款。原始貸款人之一Jumbo Glorious Limited(「Jumbo Glorious」)由董事的家族成員全資擁有，並向本集團提供本金額20,000,000美元的二零二九年可換股貸款。

附註： 於二零二四年十二月三十一日，貸款予本集團以權益法計量的被投資公司按年利率1.35%至7.00%(二零二三年：年利率3.00%至7.00%)計息。

35 重大關聯方交易(續)

(c) 存於上海華瑞銀行的現金存款

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團於本集團以權益法計量的被投資公司(附註14)上海華瑞銀行存入現金存款，年利率為1.35%至3.45%。於二零二四年十二月三十一日，存放於上海華瑞銀行的銀行存款金額為5,567,000美元(二零二三年十二月三十一日：24,252,000美元)。

(d) 向關聯方銷售產品

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，本集團與以下關聯方訂立銷售交易：

關聯方名稱	**關係**
泰國大冢製藥有限公司	本公司主要股東的控股方大冢控股有限公司(「大冢控股」)的附屬公司
Otsuka (Philippines) Pharmaceutical, Inc.	大冢控股的附屬公司
P.T. Otsuka Indonesia	大冢控股的附屬公司
Otsuka Pakistan Ltd.	大冢控股的附屬公司
KISCO Co., Ltd.	大冢控股的附屬公司
微創電生理	本集團以權益法計量的被投資公司
浙江脈通智造科技(集團)有限公司(「脈通」)	本集團以權益法計量的被投資公司
Lombard Medical Limited(「Lombard」)(附註)	本集團先前以權益法計量的被投資公司
上海明悅醫療科技有限公司(「明悅」)	本集團以權益法計量的被投資公司
Purple Medical Solutions Private Limited(「Purple Medical」)	本集團以權益法計量的被投資公司

附註：本集團自二零二四年八月起控制Lombard。自二零二四年一月一日至Lombard成為附屬公司之日的交易金額披露於下文。

(e) 向關聯方銷售產品

本集團與該等關聯方銷售交易的詳情如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
大冢控股的附屬公司	**219**	2,561
脈通	**5,216**	5,744
微創電生理	**660**	560
Lombard	**6,015**	6,248
明悅	**1,371**	742
Purple Medical	**1,548**	1,293

誠如附註19所披露，應收關聯方的貿易應收款項為無抵押、免息及預期於一年內收回。

35 重大關聯方交易(續)

(f) 與關聯方的其他交易

本集團與關聯方的其他交易詳情如下：

關聯方名稱	關係
微創電生理	本集團以權益法計量的被投資公司
脈通	本集團以權益法計量的被投資公司
明悅	本集團以權益法計量的被投資公司
Endophix Medtech Corporation	本集團以權益法計量的被投資公司
蘇州諾潔醫療技術有限公司(「蘇州諾潔」)	本集團以權益法計量的被投資公司
蘇州悅膚達醫療科技有限公司	本集團以權益法計量的被投資公司
上海微創生命科技有限公司	本集團以權益法計量的被投資公司
Brian Yale Chang(「Brian博士」)	一名董事之直系親屬

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
以權益法計量的被投資公司購買	**38,823**	39,640
以權益法計量的被投資公司的服務費收入	**9,824**	8,370
本集團代表以權益法計量的被投資公司支付款項	**1,736**	1,483
非流動資產轉撥至以權益法計量的被投資公司	**1,268**	13,342
Brian博士收取的服務費	**236**	174

(g) 與關連交易有關的上市規則的應用

根據上市規則第14A章，與Jumbo Glorious以及大冢控股附屬公司的關聯方交易構成關連交易或持續關連交易。上市規則第14A章規定的披露載於董事會報告「關連交易」一段。

36 公司層面的財務狀況表

	二零二四年十二月三十一日 千美元	二零二三年十二月三十一日 千美元
非流動資產		
於附屬公司的投資	**1,356,388**	1,284,619
以權益法計量的被投資公司	**3,793**	4,000
	1,360,181	1,288,619
流動資產		
其他應收款項	**5,659**	6,450
已抵押及定期存款	**30,185**	105,684
現金及現金等價物	**38,817**	29,391
	74,661	141,525
流動負債		
應付附屬公司款項	**1,672**	1,672
其他應付款項	**1,111**	9,501
衍生金融負債	**7,500**	–
可換股債券	**–**	456,634
計息借貸	**18,687**	–
	28,970	467,807
流動資產／(負債)淨值	**45,691**	(326,282)
總資產減流動負債	**1,405,872**	962,337
非流動負債		
可換股債券	**369,945**	213,267
計息借貸	**242,908**	–
衍生金融負債	**5,534**	–
其他應付款項	**2,495**	1,773
	620,882	215,040
資產淨值	**784,990**	747,297
資本及儲備(附註29(a))		
股本	**18**	18
儲備	**784,972**	747,279
權益總額	**784,990**	747,297

37 比較數字

由於應用香港會計準則第1號之修訂，若干比較數字已作調整以與本期間之呈列金額相符，並就二零二四年首次披露的項目提供比較金額。有關會計政策變動的進一步詳情披露於附註1(c)內。

38 截至二零二四年十二月三十一日止年度已頒佈但尚未生效之修訂本、新訂準則及詮釋可能構成的影響

直至該等財務報表刊發日期，香港會計師公會已頒佈多項截至二零二四年十二月三十一日止年度尚未生效且並未於該等財務報表採納的新訂或經修訂準則。其中可能與本集團相關的發展如下。

	於下列日期或之後開始之會計期間生效
香港會計準則第21號之修訂，*外匯匯率變動的影響：缺乏可兌換性*	二零二五年一月一日
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號之修訂，*涉及依賴自然能源生產電力的合約*	二零二六年一月一日
香港財務報告準則第9號之修訂，*金融工具*及香港財務報告準則第7號，*金融工具：披露－金融工具的分類與計量之修訂*	二零二六年一月一日
香港財務報告準則會計準則之年度改進－第11冊	二零二六年一月一日
香港財務報告準則第18號，*財務報表之呈列及披露*	二零二七年一月一日
香港財務報告準則第19號，*非公共受託責任附屬公司：披露*	二零二七年一月一日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號之修訂，*投資者與其聯營公司或合資企業之間的資產出售或注資*	待釐定

本集團正評估該等修訂於首次應用期間之預期影響。直到目前為止，採納該等修訂不大可能對綜合財務報表產生重大影響。

MicroPort微创